

Sustainability & Climate Related Financial Disclosure Report 2025 (IFRS S1 & S2)

THAS

2026 年東和鋼鐵永續與氣候相關財務揭露 (IFRS SI & S2)

Tung Ho Steel Sustainability & Climate Related Financial Disclosure

(IFRS SI & S2) Report 2026

目錄

CONTENTS

經營者的話	02
一、永續與氣候相關財務揭露	04
二、永續與氣候相關治理	11
三、永續與氣候相關風險與機會管理	17
四、永續與氣候相關策略	21
五、永續與氣候變遷相關指標與目標	59
六、減排行動	66
七、低碳產品	66
八、1.5°C 低碳轉型計畫	69
九、未來展望	71
附錄一：參考文獻	72
附錄二：國際永續準則委員會 SASB 對照表 - 鋼鐵製造商及指標	72
附錄三：國際永續準則委員會 SASB 對照表 - 工程與建造服務及指標	74
附錄四：七大跨行業指標	76
附錄五：外部查證聲明書	77



經營者的話

為提升永續資訊揭露品質，本公司自 2024 年起主動啟動接軌 IFRS 永續揭露準則之前導作業，參考國際財務報導準則基金會（IFRS Foundation）轄下國際永續準則理事會（ISSB）發布之第 S1 號「永續相關財務資訊揭露之一般規定」及第 S2 號「氣候相關揭露」準則，於 2025 年發行首本「永續與氣候相關財務揭露（IFRS S1 & S2）報告書」，並每年持續更新，其報導個體與集團合併財務報告之範疇一致，謹以此報告書向所有利害關係人揭露本集團在永續發展及氣候變遷因應的作為及努力。

本公司有健全的治理架構，由董事會負責審核和指導永續及氣候變遷戰略、行動計畫及年度目標，並每年定期監督實施情形及檢討溫室氣體減量目標與達成度；永續發展委員會負責永續及氣候變遷相關議題，包括環境永續制度及目標之訂定、監督及檢討，並定期於董事會報告執行情形。為因應全球趨勢及我國 2050 淨零排放目標，訂定 2035 年本集團階段性目標：碳排放減少 30% 及 RE30。以 2021 年做為基準年，訂定 2035 年溫室氣體減排目標為 30%，長期減碳目標對齊國家 2050 年淨零路徑；再生能源方面，2035 年總用電量有 30% 是來自再生能源。

本集團共鑑別五項氣候相關風險、兩項氣候相關機會及七項永續風險，並針對其情境分析、調適能力、策略回應及財務影響進行說明。相較於未控制風險的情境下，實施風險控制措施後，集團於短、中、長期內之財務狀況皆維持穩健，亦能掌握氣候變遷帶來的機會，創造更多的收益，預估無重大現金流量風險，對籌資可得性及資金成本具有正面效益。

為實現減碳目標，集團各公司將陸續推動電爐改造、不使用銑鐵、減少副原料、導入低碳燃料、廢



熱利用、能效提升、製程改善等減碳專案，以減緩永續及氣候法規所帶來的衝擊，轉化為未來公司營運的財務機會。綠能方面，則持續發展太陽能、風力發電等再生能源，投入設置自發自用再生能源電力設施及購買外部再生能源憑證（電證合一），期於 2035 年達成全集團使用再生能源電力 30% 之目標。這些宣示，可具體展現本集團為永續發展而強烈堅定的自我要求及採取負責任的行動與對策，為友善環境、淨零碳排貢獻心力。

展望未來，本集團將持續關注全球氣候變遷趨勢與國際應變方向，將永續及氣候變遷納入企業永續發展的重大議題與關鍵性重大風險項目，持續進行分析與管控，並致力於溫室氣體的調適與減緩工作。未來將持續參考 IFRS 永續揭露準則，定期檢視與精進揭露內容，提升報告之完善性，使永續及氣候風險和機會作充分的披露與良好執行，冀望能以更低的碳排放強度保持領先電爐同業，積極回應所有利益相關者的期望，落實公司永續經營。



東和鋼鐵董事長

侯傑騰

一、永續與氣候相關管理

世界經濟論壇 (World Economic Forum, WEF) 每年發布全球風險報告，其中 2026 年「全球風險嚴重度排名」指出，「極端天氣事件」、「生物多樣性喪失與生態系統崩潰」、「地球系統關鍵改變 (Critical change to Earth systems) 」列為長期三大風險。面對嚴峻的環境挑戰，我國積極與國際接軌，提出「2050 淨零排放路徑及策略總說明」，將透過能源、產業、生活及社會等四大轉型，並輔以科技研發與氣候法制兩大治理基礎，從國家層級強化溫室氣體的排放管控。環境部於 2024 年底上修 2030 年國家溫室氣體減量目標至 $28\pm 2\%$ (以 2005 年為基準)，並於 2026 年新增 2032 年減量 $32\pm 2\%$ 與 2035 年減量 $38\pm 2\%$ 之時程。

隨著 2024 年 8 月碳費三子法公告，我國邁入碳定價階段，針對年排放量達 2.5 萬公噸二氧化碳當量之事業，自 2026 年起徵收碳費。東和鋼鐵企業股份有限公司 (以下稱「東和鋼鐵」或「本集團」) 為追求永續發展，致力因應永續與氣候變遷之風險與機會，並將氣候變遷納入永續發展之重大議題與關鍵性重大風險項目，持續進行分析與管控，並推動低碳轉型與氣候調適。

● 永續與氣候變遷管理重要里程碑

2007	▶ 龍港工業園區新設風機案通過環評審查，正式啟動風機建置案，建置容量為 11.5MW。
2009	▶ 11.5MW 風機建置案開始施工。 ▶ 配合環保署公告「溫室氣體盤查及登錄管理原則」及「溫室氣體先期專案暨抵換專案推動原則」，啟動溫室氣體盤查作業，並追溯盤查至 2003 年。 ▶ 配合環保署調查，提供產品溫室氣體排放強度數據，作為制定鋼鐵業第一階段公告排放強度之參考依據，促使後續之先期專案政策順利實施。
2010	▶ 桃園廠軋鋼場直接熱進軋鋼系統熱試車成功並生產，成為全台第一家不設置加熱爐之熱鋼胚直接軋延製程之鋼廠。
2011	▶ 東鋼風力 11.5MW 風機安裝完成，唯因饋線問題，無法併入台電系統。 ▶ 苗栗廠型鋼及鋼板產品取得「碳足跡查證聲明書」。
2012	▶ 主動申請加入世界鋼鐵協會 (World Steel Association, WSA) 成為準會員，同時加入 WSA Climate Action Program，成為 Climate action member，提報溫室氣體資料，並追溯提供 2007~2011 年之溫室氣體排放數據。 ▶ 苗栗廠通過 ISO 50001 能資源管理系統驗證。

2014

- ▶ 東鋼風力風機建置案進行規畫替代線路方案，埋設 22.8kv 電纜併入台電。
- ▶ 桃園廠與苗栗廠取得環保署核發之溫室氣體先期專案減量額度，共計 447,603 公噸 CO₂e。
- ▶ 高雄廠產品取得碳足跡查證聲明書，獲工業技術研究院頒授「琉璃獎座」，成為全台鋼筋業第一家取得「碳足跡證書」之鋼廠。

2015

- ▶ 經董事會通過後公布施行「企業社會責任實務守則」（2022 年更名為永續發展實務守則）。
- ▶ 桃園廠鋼筋產品取得碳足跡查證聲明書。
- ▶ 成立跨部門「企業社會責任小組」。

2016

- ▶ 高雄廠軋鋼加熱爐燃料由重油改為天然氣，並申請溫室氣體抵換專案，預計可獲得 71,600 公噸 CO₂e 之抵換額度。
- ▶ 自願發行第一本企業社會責任報告書（榮獲「2016 TCSA 台灣企業永續獎」企業永續報告獎【傳統製造業】銀獎）。
- ▶ 東鋼風力取得經濟部能源局核發營業年限 25 年的電業執照，並開始躉售電力。

2017

- ▶ 獲世界鋼鐵協會頒發之氣候行動十年會員證書。
- ▶ 苗栗廠型鋼產品取得「水足跡查證聲明書」。
- ▶ 桃園廠通過 ISO 50001 能資源管理系統認證。

2018

- ▶ 苗栗廠電爐碳鋼鋼胚通過並取得「資源再生綠色產品認證」。
成為世界鋼鐵協會正式會員。
- ▶ 參與經濟部能源局舉辦企業節約能源服務團推動成果發表，並獲頒 2015~2017 年節約能源執行成果【績效卓著】獎座。

2019

- ▶ 東和鋼鐵越南責任有限公司 (THSVC) 引進直接熱進軋鋼系統，熱試車成功並生產，成為全越南第一家不設置加熱爐之熱鋼胚直接軋製程之鋼廠。
- ▶ 投資設立東糖能源服務股份有限公司，透過厭氧發酵系統與發電機系統將生物質分解產生能源。
- ▶ 董事會增設公司治理委員會，設有「環境永續組」管理氣候相關議題。

- ▶ 桃園廠協辦水利署 2019 年度中區大用水戶輔導節水工作計畫，獲頒【節水成效優良單位現地觀摩活動】感謝狀。
- ▶ 桃園廠取得物質流成本會計 (MFCA) 查證聲明書，並獲贈經濟部工業局【物質流成本分析示範廠商】獎座。
- ▶ 苗栗廠軋鋼加熱爐燃料由重油改為天然氣，並申請溫室氣體抵換專案，預計可獲得 144,600 公噸 CO₂e 之抵換額度。
- ▶ 桃園廠取得產品「碳足跡查證聲明書」。

2021

- ▶ 苗栗廠取得型鋼及鋼板第三類產品環境宣告 (Environmental Product Declarations，簡稱 EPD) 證書，為國內第一家取得型鋼及鋼板 EPD 的鋼鐵公司。
- ▶ 發行第一本氣候相關財務揭露 (TCFD) 報告書。
- ▶ 訂定絕對減量目標，參照國家 NDC 及科學目標倡議組織 (Science Based Target Initiative) 工具 (SBTi-Tool)，做為科學基礎試算減量目標。
- ▶ 榮獲「2021 TCSA 台灣企業永續獎」之企業永續報告獎【傳統製造業】白金獎。
- ▶ 首度填寫 CDP 氣候變遷問卷，取得「管理等級 (B)」級別。

2022

- ▶ 桃園廠鋼筋、高雄廠型鋼及槽鋼取得第三類產品環境宣告 (EPD) 證書。
- ▶ 簽署由工業總會、鋼鐵公會等各產業公會成立之「碳中和聯盟」。
- ▶ 簽署支持農委會「農業淨零 ESG 方案」。
- ▶ 簽署中央大學「環境綠能與減碳倡議書」。
- ▶ 參加 WSA (World Steel Association) Step Up Program。
- ▶ CDP 氣候變遷問卷取得「管理等級 (B)」級別，CDP 供應商議合評等為「領導等級 (A-)」級別。
- ▶ 東和鋼鐵集團通過並取得 ISO 14064-1:2018 溫室氣體盤查聲明書。

2023

- ▶ 董事會通過本公司「2050 淨零碳排」之 2030 年階段性目標：減碳 30% + RE30。
- ▶ 簽署 Global Steel Climate Council-Supporting Member。
- ▶ 加入「氫氣燃燒工業應用暨高壓輸儲技術產業聯盟」。
- ▶ 宣示不再採購銑鐵作為煉鋼原料。
- ▶ 參與玉山銀行永續金融先行者聯盟議合。
- ▶ 參與成大土木系建材類研究計畫 - 低碳建築。
- ▶ 榮獲 2023 年【淨零產業競爭力】鋼鐵業最高榮譽卓越獎。
- ▶ 榮獲第四屆臺灣循環經濟獎【企業獎 - 傑出獎】。
- ▶ 榮獲 2023 年企業永續報告類【傳統製造業】金獎。

2024

- ▶ 榮獲惠譽長青 (Sustainable Fitch) ESG 評級「2」 (評級等級以 1 至 5 表示，1 為最佳)，在全球受評級企業中表現優異。
- ▶ CDP 問卷榮獲氣候變遷「領導等級 (A-)」及水管理「管理等級 (B)」。
- ▶ 第十屆公司治理評鑑為前 5% 之上市公司。
- ▶ 榮獲「2024 外資精選台灣 100 強」。
- ▶ 榮獲 2024 年【淨零產業競爭力】鋼鐵業卓越獎。
- ▶ 榮獲商業週刊「2024 碳競爭力 100 強」鋼鐵業第一名。
- ▶ 東鋼鋼結構榮獲「台積電優良供應商卓越表現獎」。
- ▶ 東鋼營造榮獲「中華電信永續供應鏈 - 金級供應商」。

2025

- ▶ 榮獲惠譽長青 (Sustainable Fitch) ESG 評級「2」，在全球受評級企業中表現優異。
- ▶ CDP 問卷榮獲氣候變遷「領導等級 (A-)」及水管理「管理等級 (B)」，供應商議和評等為 A- 等級。
- ▶ 董事會通過本集團「2050 淨零碳排」之 2035 年階段性目標：減碳 30% + RE30。
- ▶ 第十一屆公司治理評鑑為前 5% 之上市公司。
- ▶ 獲台灣再生能源推動聯盟 2023 年「台灣排碳 / 用電大戶」在臺使用綠電評比優等。
- ▶ 加入環境部「綠色成長聯盟」。
- ▶ 發行第一本永續與氣候相關財務揭露 (IFRS S1 & S2) 報告書
- ▶ 苗栗廠及高雄廠取得澳洲鋼鐵永續發展 (Steel Sustainability Australia, SSA) 認證。
- ▶ 獲 2025 年【淨零產業競爭力】鋼鐵業最高榮譽卓越獎。
- ▶ 桃園廠榮獲「第八屆資源循環績優企業」資源循環組金質獎。
- ▶ 桃園廠通過 ISO 46001 水資源管理系統驗證。
- ▶ 桃園廠通過 ISO 46001 水資源管理系統驗證。
- ▶ 苗栗廠通過 ISO 46001 水資源管理系統驗證。
- ▶ 各廠通過 UL2809 再生料含量驗證。

2026

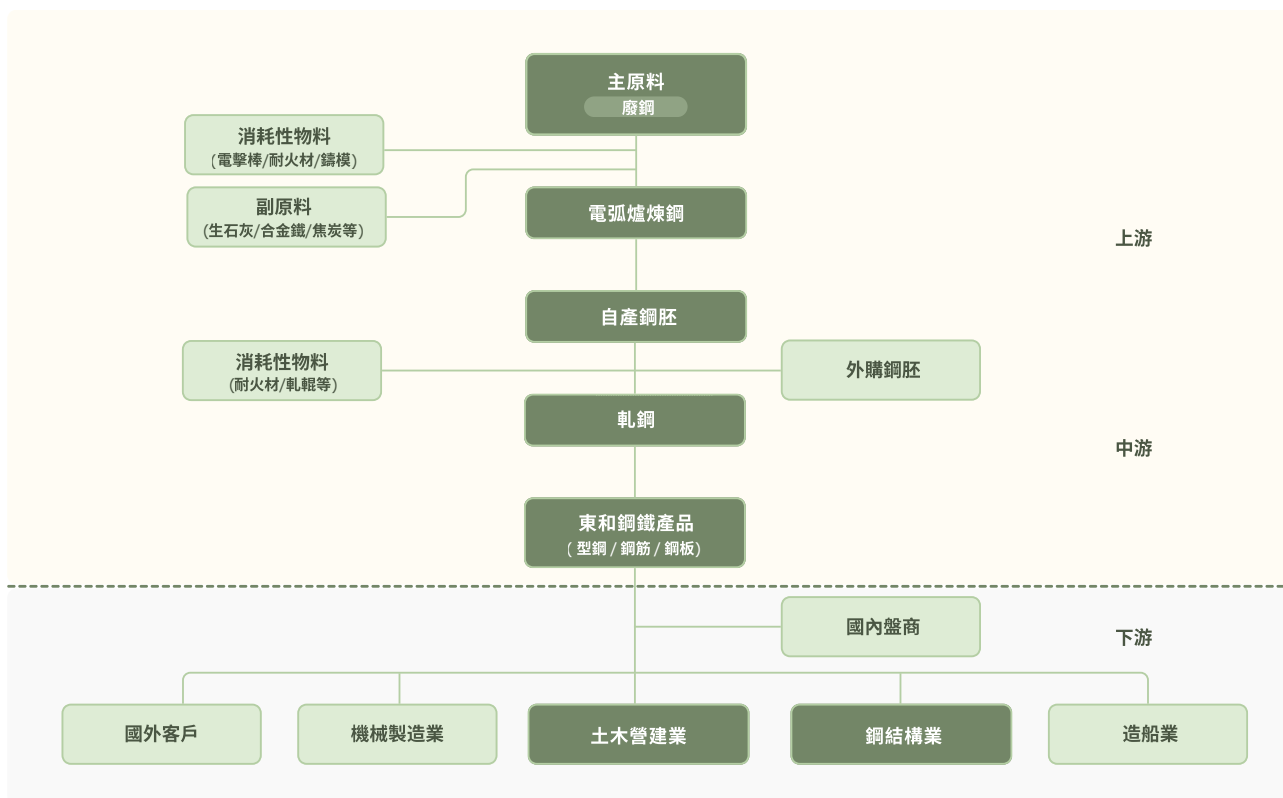
- ▶ CDP 問卷獲氣候變遷「領導等級 (A-)」及水管理「管理等級 (B)」，供應商議合評等為 A- 等級。
- ▶ 獲商業周刊 2026 年「AI 創新百強 - 銀質獎」。
- ▶ 榮獲惠譽長青 (Sustainable Fitch) ESG 評級「2」，在全球受評級企業中表現優異。

● 關於東和鋼鐵集團

IFRS S1、S2 S1.2

東和鋼鐵企業股份有限公司（以下簡稱「本公司」或「東和鋼鐵」）於 1962 年成立，並於 1988 年 7 月掛牌上市（股票代號：2006）。東和鋼鐵為台灣規模最大的 H 型鋼廠及鋼筋製造廠，總公司位於台北市，以桃園廠、苗栗廠、高雄廠作為主要生產營運據點。產品以鋼筋與型鋼為主，並另設台中港物流中心與桃園加工中心提供鋼筋加工服務，強化供應鏈與客製化加工服務功能。

鋼鐵產業上中下游關聯情形



註：■ 為東和鋼鐵集團之產業範圍。

集團組織圖



註：Goldham Development Ltd. 已於 2026 年 4 月 26 日完成清算程序。

● 揭露邊界

IFRS S1、S2

S1.20、S1.B38

為使一般用途財務報告之主要使用者能了解永續及氣候相關風險與機會之重大資訊，本報告之報導個體與本集團合併財務報告之報導個體相同。

公司名稱	主要營業項目或生產項目
東和鋼鐵企業股份有限公司(母公司)	鋼鐵業
東鋼鋼結構(股)公司(東鋼構)	鋼構工程專業營造業
東鋼營造工程(股)公司(東鋼營造)	綜合營造業
東鋼風力發電(股)公司(東鋼風力)	發電業
嘉德創資源(股)公司(嘉德創)	廢棄物資源回收業
Tung Ho Steel Vietnam Corp., Ltd. (THSVC)	鋼鐵業
Duc Hoa International Joint Stock Company	生石灰廠

● 遵循聲明與報告書發行

IFRS S1、S2

S1.17、S1.55、S1.72、S2.2、S2.12、S2.23

為提升永續資訊揭露品質，本集團參考公開發行公司年報應行記載事項準則暨經金融監督管理委員會(以下簡稱金管會)認可並發布生效之國際財務報導準則(IFRS)永續揭露準則(以下簡稱「IFRS 永續揭露準則」)編製，從一般用途財務報告之主要使用者(包含現有及潛在之投資人、貸款銀行及其他債權人)之角度出發，參考IFRS 永續揭露準則第S1號「永續相關財務資訊揭露之一般規定」、第S2號「氣候相關揭露」、「行業基礎實施指引-鋼鐵製造商」及「行業基礎實施指引-工程與建造服務」等，再以SASB「永續會計準則-鋼鐵製造商」及SASB「永續會計準則-工程與建造服務」之項目辨認可合理預期且將影響本集團展望之永續及氣候相關風險與機會，並揭露永續及氣候相關風險與機會之重大資訊。2026年東和鋼鐵永續與氣候相關財務揭露(IFRS S1 & S2)報告書報導當期為2025年，為本集團第二份參考IFRS 永續揭露準則之報告，當中提及之財務影響金額，除有特別敘明者外，皆與本集團合併財務報告相同，以功能性貨幣新台幣表達。「2026年東和鋼鐵永續與氣候相關財務揭露(IFRS S1 & S2)報告書」(以下簡稱「本報告書」)已於2026年5月提報第3屆第7次永續發展委員會及第26屆第2次董事會後發行。

註：東和鋼鐵集團對應之SASB永續會計準則之項目包含EM-IS 鋼鐵製造商、IF-EN 工程與建造服務、IF-WM 廢棄物管理、RR-ST 太陽能科技與專案開發商、PR-WT 風力技術與專案開發商，因東和鋼鐵集團於EM-IS 鋼鐵製造商、IF-EN 工程與建造服務營收佔比為99.09%，故本次進行永續重大風險鑑別時僅考量EM-IS 鋼鐵製造商、IF-EN 工程與建造服務。

● 豁免規定之適用

IFRS S1、S2

S1.E3-E6、S2.C3-C5

金管會允許上市櫃公司適用IFRS S1「永續相關財務資訊揭露之一般規定」(以下簡稱IFRS S1)第E3及E5至E6段及IFRS S2「氣候相關揭露」(以下簡稱IFRS S2)第C3至C5段等過渡規定之豁免項目。本集團依IFRS 永續揭露準則之過渡規定及其他規定適用之豁免項目如下表所示：

豁免項目	說明	IFRS 永續揭露準則對應段落
商業敏感資訊	當符合 IFRS S1 第 B35 段所列條件時，可省略與永續相關機會有關之商業敏感資訊。	IFRS S1.B34-B36
使用其他方法衡量溫室氣體排放	若個體之全部或部分受到司法管轄區主管機關或其上市交易所規定使用不同衡量方法來衡量其溫室氣體排放，則個體得於該司法管轄區或交易所之規定適用於該個體該部分之期間內使用該方法，而不使用「溫室氣體盤查議定書：企業會計與報導準則（2004 年版）」。 溫室氣體盤查數據標準皆使用 ISO 14064-1 (2018)。	IFRS S2.29(a)(ii), B24

● 報告書發行時間及聯絡資訊

東和鋼鐵每年定期發行永續與氣候相關財務揭露 (IFRS S1 & S2) 報告書 (上一版本 2025 年 8 月發行，現行版本 2026 年 8 月發行)，並同時揭露於官網永續發展專區。若對本報告書有任何建議，歡迎經由下列聯絡資訊與我們聯絡。

東和鋼鐵企業股份有限公司

地址：台北市中山區長安東路一段 9 號 6 樓

管理部 / 丁于真 小姐

電話：02-25511100 分機 531

電子郵件：dingyuj@tunghosteel.com

官網：<http://www.tunghosteel.com/>

二、永續與氣候相關治理

●董事會負責永續與氣候相關議題治理

IFRS S1、S2

S1.27(a)(i)、S1.27(a)(iii)、S1.27(a)(iv)、S1.27(b)(ii)、S2.6(a)(i)、S2.6(a)(iii)、S2.6(b)(ii)、S2.6(a)(iv)

本公司董事成員共 9 位董事（包含 1 位女性董事、3 位獨立董事），皆為中華民國國籍，任期自 2023 年 5 月 30 日起至 2026 年 5 月 29 日止，其中獨立董事任期均未超過三屆。董事會成員經營管理資歷甚豐，具相關專業背景及執行職務所必備之專業知識、技能及素養，在 11 項多元化核心項目中，至少均有 1 / 3 以上成員具備相關執行業務之能力，並著重之營運判斷、經營管理、危機處理及永續管理等 4 大核心項目，皆超過 80% 以上之成員具備核心能力。董事會負責審核和指導永續與氣候變遷戰略、行動計畫及年度目標，並每年定期監督實施情形及檢討溫室氣體減量目標與達成度。董事會在討論並監督集團整體策略、重大交易決策、風險管理流程與相關政策時，均已將永續與氣候變遷相關的風險與機會納入考量，並評估其間的權衡關係，以兼顧營運與永續發展目標。

為積極推動永續發展及強化公司永續經營管理機制，爰依本公司「永續發展實務守則」及「公司治理實務守則」第二十四條規定，設置永續發展委員會（功能性委員會），並訂定永續發展委員會組織規程。委員計三人，其中半數以上為獨立董事，由董事會決議委任之，召集人（主席）為董事長，負責永續與氣候變遷相關議題，包括環境永續制度及目標之訂定、監督及檢討。永續發展委員會每年至少開會二次，並每年定期於董事會報告永續與氣候變遷相關內容，每季董事會皆會討論溫室氣體盤查及時程規劃報告。於 2025 年 12 月 30 日第 25 屆第 20 次董事會通過 IFRS 永續揭露準則導入計畫執行情形及 IFRS 永續及氣候相關風險與機會鑑別結果。本報告書於 2025 年 5 月提報第 3 屆第 7 次永續發展委員會及第 26 屆第 2 次董事會後發行。

本集團重視環境、社會及治理等永續相關資訊之揭露，2024 年 10 月 29 日第 25 屆第 12 次董事會決議通過內部控制制度中增訂永續資訊相關管理作業，並列為每年度稽核計畫之稽核項目，符合「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」之規範，以確保公司對永續資訊之管理與揭露係正確、完整及一致。

●董事會治理氣候變遷議題的能力

IFRS S1、S2

S1.27(a)(ii)、S2.6(a)(ii)

針對永續及氣候變遷相關議題，本集團於 2021 年至 2026 年每年委請外部講師舉辦相關教育訓練，受訓人員為董事會全體董事及高階主管，2026 年教育訓練課程為「從法令與風險管理看企業運用 AI 時之公司治理」，2021 年至 2026 年董事接受永續相關教育訓練總時數為 320 人時。

◆永續與氣候變遷相關教育訓練課程

課程名稱	時數	課程時間	參與人員
2021 公司治理須知 - 企業氣候治理與 TCFD 揭露實務	3 小時	2021 年 05 月 11 日	董事會全體成員與高階主管
氣候變遷與淨零排政策對企業經營的風險與機會	3 小時	2022 年 05 月 05 日	董事會全體成員與高階主管

課程名稱	時數	課程時間	參與人員
儲能系統的發展與規劃	4 小時	2023 年 03 月 08 日	董事會全體成員 與高階主管
企業氣候治理與 TCFD 揭露實務	3 小時	2023 年 08 月 08 日	董事會全體成員 與高階主管
邁向淨零排放 (Net-Zero) 的碳管理趨勢與因應之道	3 小時	2024 年 04 月 30 日	董事會全體成員 與高階主管
公司治理之性別平等與永續發展	3 小時	2024 年 07 月 30 日	董事會全體成員 與高階主管
碳定價機制國內外發展趨勢	3 小時	2025 年 04 月 25 日	董事會全體成員 與高階主管
從法令與風險管理看企業運用 AI 時之公司治理	3 小時	2026 年 06 月 09 日	董事會全體成員 與高階主管

另一方面，董事會亦積極參與政府與產業間有關企業議題的議合及簽署氣候相關倡議，以務實與前瞻的態度面對氣候變遷對於永續發展的挑戰。

◆公協會交流與合作

名稱	擔任職務	本集團代表
中華民國全國工業總會	副理事長	董事長
台灣鋼鐵工業同業公會	常務理事	董事長

◆簽署氣候相關倡議

簽署日期	氣候相關倡議名稱	本集團代表
2022 年 4 月	工業總會「碳中和聯盟」	董事長
2022 年 8 月	農委會「農業淨零 ESG 方案」	董事長
2022 年 11 月	中央大學「環境綠能與減碳倡議書」	董事長
2023 年 2 月	Global Steel Climate Council-Supporting Member	董事長
2023 年 3 月	「氫氣燃燒工業應用暨高壓輸儲技術產業聯盟」	董事長
2025 年 5 月	環境部「綠色成長聯盟」	董事長
2025 年 8 月	工業總會「產業碳中和聯盟」	董事長

◆參與政府部會會議

政府部會	會議名稱	召開時間	本集團代表
經濟部	電價費率審議會	2025 年 03 月 25 日	董事長
苗栗縣政府	台灣上市櫃公司協會苗栗企業家班	2025 年 03 月 25 日	總經理
工業總會	2025 年產業政策白皮書 - 能源暨環境白皮書會議	2025 年 04 月 22 日	董事長
環境部	綠色成長聯盟啟動儀式及成長論壇	2025 年 05 月 23 日	總經理
環境部	自主減量會議	2025 年 07 月 8 日	總經理
苗栗縣政府	苗栗縣工商發展投資策進會	2025 年 07 月 25 日	總經理
經濟部 產業發展署	產發署「製造部門淨零轉型推動計畫」 產業碳中和聯盟大會	2025 年 09 月 11 日	董事長
經濟部	電價費率審議會	2025 年 09 月 19 日	董事長
成功大學	淨零科技戰略產業永續高峰會	2025 年 09 月 26 日	總經理
鋼鐵公會	台韓鋼鐵官民對話	2025 年 10 月 1 日	總經理
二十一世紀 基金會	淨零產業競爭力卓越獎	2025 年 10 月 23 日	總經理
金管會	淨零轉型研討會	2025 年 11 月 20 日	總經理
經濟部	溫室氣體減量成果發表會	2025 年 11 月 24 日	董事長
鋼鐵公會	台日鋼鐵官民對話	2025 年 12 月 5 日	總經理
中華民國傑出企業 管理人協會	金炬獎	2025 年 12 月 12 日	總經理
苗栗縣政府	三周年施政發表會	2025 年 12 月 24 日	總經理

◆媒體專訪

媒體名稱	受訪專欄題目	發佈日期	本集團代表
經濟日報	民間大廠參與泛官股售電公司 東鋼：樂見能解決買不到綠電問題	2024 年 12 月	總經理
非凡新聞	東和鋼鐵的永續轉型之路：從節能 開始的低碳綠色鋼鐵	2025 年 12 月	總經理

●董事會層級下永續與氣候相關議題代表

IFRS S1、S2

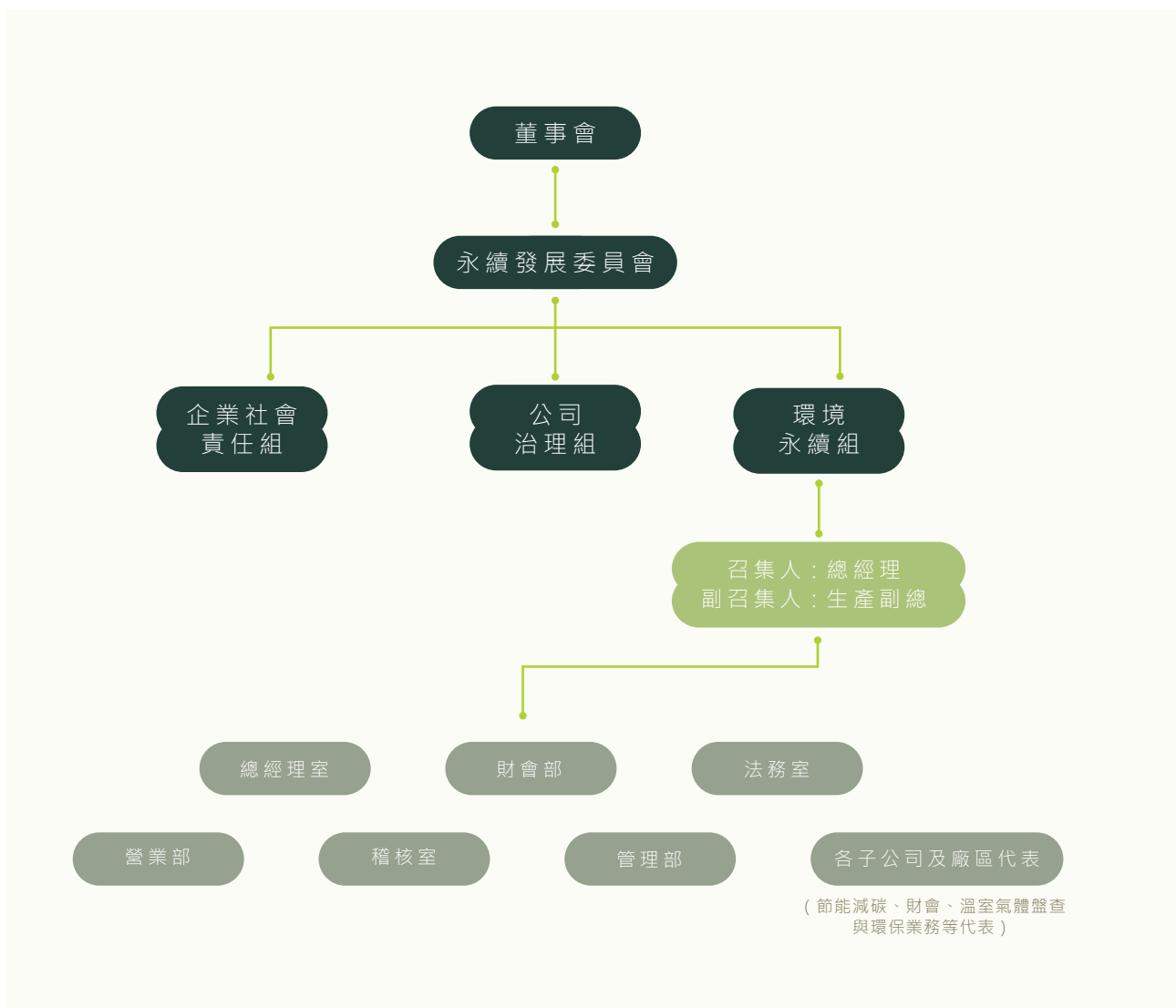
S1.27 (b)(i)、S2.6 (b)(i)

董事會之永續發展委員會（功能性委員會）下設環境永續組，召集人為總經理，副召集人為生產副總經理，由集團各相關對應部門指派人員組成，負責評估和管理永續與氣候相關風險和機會及其策略與目標訂定，並持續進行分析與管控。環境永續組定期將執行情形提報永續發展委員會。

環境永續組 2025 年持續召開廢鋼預熱式電爐改造專案會議、節能減碳方案規劃會議，並針對永續氣候相關風險和機會並擬定相關作業計畫及目標。隨著碳費制度於 2025 年 1 月 1 日上路，環境永續組已成立「自主減量計畫推動小組」，截至 2026 年 3 月中，小組已召開 10 次檢討會議，積極研擬全公司 53 項減量措施，透過具體之自主減量計畫取得優惠費率。環境永續組將持續追蹤該計畫之執行與成效。

為接軌國際節能減碳技術，環境永續組導入 Elsevier『ScienceDirect 全文資料庫』，透過內部讀書會探討重要文獻與最新國際期刊，並於 2025 年召開 11 次讀書會，藉由專業知識討論與交流，發掘有效之減碳方案，以動態調整自主減量計畫。

◆東和鋼鐵永續與氣候相關治理組織圖



▣ 相關治理任務

審核和指導永續與氣候變遷戰略、行動計畫及年度目標，並每年定期監督實施情形及檢討溫室氣體減量目標與達成度。

▣ 執行成果

2025 年 2 月 25 日第 25 屆第 14 次董事會通過：

- IFRS S1、S2 揭露內容報告
- 擬訂定基層員工範圍案
- 捐贈「財團法人東和鋼鐵文化基金會」辦理煉計畫等相關活動及會務經費案。

2025 年 4 月 25 日第 25 屆第 15 次董事會通過：

- 全集團「2050 淨零碳排」之 2035 年階段性目標設定：(1) 減碳 30%：2035 年全集團總碳排放量較 2021 年減少 30%。
- (2) RE30：2035 年總用電量有 30% 是來自再生能源；並於 2030 年前完成洽購本集團全年耗電量 30% 之再生能源案。
- 2024 年永續報告書發行及與利害關係人溝通情形案。
- 訂定「澳洲現代奴役法聲明書」案。

2025 年 5 月 20 日第 25 屆第 16 次董事會通過

- 溫室氣體盤查及時程規劃報告。
- 訂定溫室氣體管理策略、減量目標及計畫。
- 2025 年東和鋼鐵永續與氣候相關財務揭露 (IFRS S1 & S2) 報告書發行案。

2025 年 10 月 28 日第 25 屆第 18 次董事會通過

- 子公司東鋼風力發電股份有限公司申租本公司廠房屋頂設置太陽光電系統案。

2025 年 11 月 7 日第 25 屆第 19 次董事會通過

- 桃園廠集塵系統增設及改造資本支出預算案。

2025 年 12 月 30 日第 25 屆第 20 次董事會通過

- 公司治理推動情形報告
- 溫室氣體盤查及時程規劃報告
- IFRS 永續及氣候相關風險與機會鑑別結果報告
- IFRS 永續揭露準則導入計畫執行情形報告
- 「個人資料保護政策」訂定案。
- 「客戶權益政策」訂定案。

2026 年 2 月 26 日第 25 屆第 22 次董事會通過

- 溫室氣體盤查及時程規劃報告。

2026 年 6 月 9 日第 26 屆第 2 次董事會通過

- 溫室氣體盤查及時程規劃報告。
- 通過訂定溫室氣體管理策略、減量目標及計畫案。
- 通過 2026 年永續與氣候相關財務揭露 (IFRS S1 & S2) 報告書發行案。
- 通過 2025 年永續報告書發行及利害關係人溝通情形案。
- 通過「因應氣候變遷調適及減緩之特別盈餘公積提撥與運用辦法」修正案。

2 永續發展委員會

召集人：董事長

▮ 相關治理任務

負責氣候變遷相關議題，包括環境永續制度及目標之訂定、監督及檢討，定期於董事會報告氣候變遷相關內容。

▮ 執行成果

2025 年 4 月 7 日第 3 屆第 4 次會議通過並提報董事會

- 全集團「2050 淨零碳排」之 2035 年階段性目標設定：(1) 減碳 30%：2035 年全集團總碳排放量較 2021 年減少 30%。
- (2) RE30：2035 年總用電量有 30% 是來自再生能源；並於 2030 年前完成洽購本集團全年耗電量 30% 之再生能源案。
- 2024 年永續報告書發行及利害關係人溝通情形
- 訂定「澳洲現代奴役法聲明書」

2025 年 5 月 13 日第 3 屆第 5 次會議通過並提報董事會

- 溫室氣體盤查及時程規劃報告
- 訂定溫室氣體管理策略、減量目標及計劃
- 2025 年東和鋼鐵永續與氣候相關財務揭露 (IFRS S1 & S2) 報告書發行案。

2025 年 12 月 29 日第 3 屆第 6 次會議通過並提報董事會

- 溫室氣體盤查及時程規劃報告
- 永續報導資訊揭露工作計畫
- IFRS 永續揭露準則導入計畫執行情形
- IFRS 永續及氣候相關風險與機會鑑別結果
- 修正「永續發展委員會組織規程」
- 訂定 2025 年「澳洲現代奴役法聲明書」
- 訂定「個人資料保護政策」
- 訂定「客戶權益政策」

2026 年 5 月 14 日第 3 屆第 7 次會議通過並提報董事會

- 溫室氣體盤查及時程規劃報告
- 訂定溫室氣體管理策略、減量目標及計畫
- 2026 年永續與氣候相關財務揭露 (IFRS S1 & S2) 報告書發行
- 2025 年永續報告書發行及利害關係人溝通情形
- 修正「高階經理人 ESG 獎金發給辦法」
- 修正「因應氣候變遷調適及減緩之特別盈餘公積提撥與運用辦法」

3 環境永續組

召集人 - 總經理 / 副召集人 - 生產副總經理

▮ 相關治理任務

負責評估和管理氣候相關風險和機會並擬定相關作業計畫及目標，定期將執行情形提報永續發展委員會。

▮ 執行成果

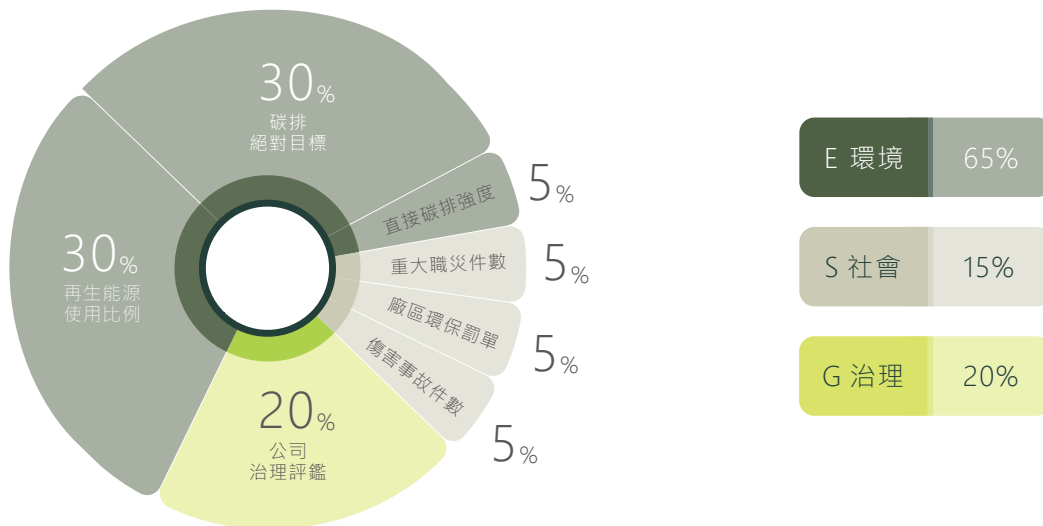
- 節能減碳方案規劃會議，成立「自主減量計畫推動小組」，展開各項節能減碳方案之研究與評估，2024 年至 2026 年 3 月共召開 10 次自主減量計畫檢討會議，規劃 53 項減量措施。
- 持續進行廢鋼預熱式電爐改造專案會議、參訪國際鋼廠與設備廠。
- IFRS 永續揭露準則接軌計畫暨風險與機會鑑別
- 氣候相關情境與財務評估方法學討論會議、氣候相關策略評估會議、氣候相關目標設定會議。
- 導入 Elsevier『ScienceDirect 全文資料庫』，透過內部讀書會探討重要文獻與最新國際期刊，並於 2025 年召開 11 次讀書會。

● 永續與氣候相關議題獎勵機制

IFRS S1、S2

S1.27(a)(v)、S2.6(a)(v)

為激勵高階經理人積極參與和推動 ESG 目標，提升公司永續競爭力，東和鋼鐵訂定「高階經理人 ESG 獎金發給辦法」，評核指標包括「再生能源使用比例（30%）」、「碳排絕對目標（30%）」、「直接碳排強度（5%）」、「廠區環保罰單（5%）」、「重大職災件數（5%）」、「傷害事故件數（5%）」及「公司治理評鑑（20%）」等短中期目標，依據各部門與評核指標連結程度及目標達成發給 ESG 獎金。評核指標該辦法已於 2024 年 5 月第 5 屆第 6 次薪資報酬暨提名委員會及第 25 屆第 9 次董事會通過，並於 2025 年 7 月 28 日第 5 屆第 9 次薪資報酬暨提名委員會審議高階經理人 ESG 獎金發給案，2025 年起發放高階經理人 ESG 獎金，獎金約占高階經理人總薪酬之 0.78%。



三、永續與氣候變遷相關風險與機會管理

● 風險與機會管理流程

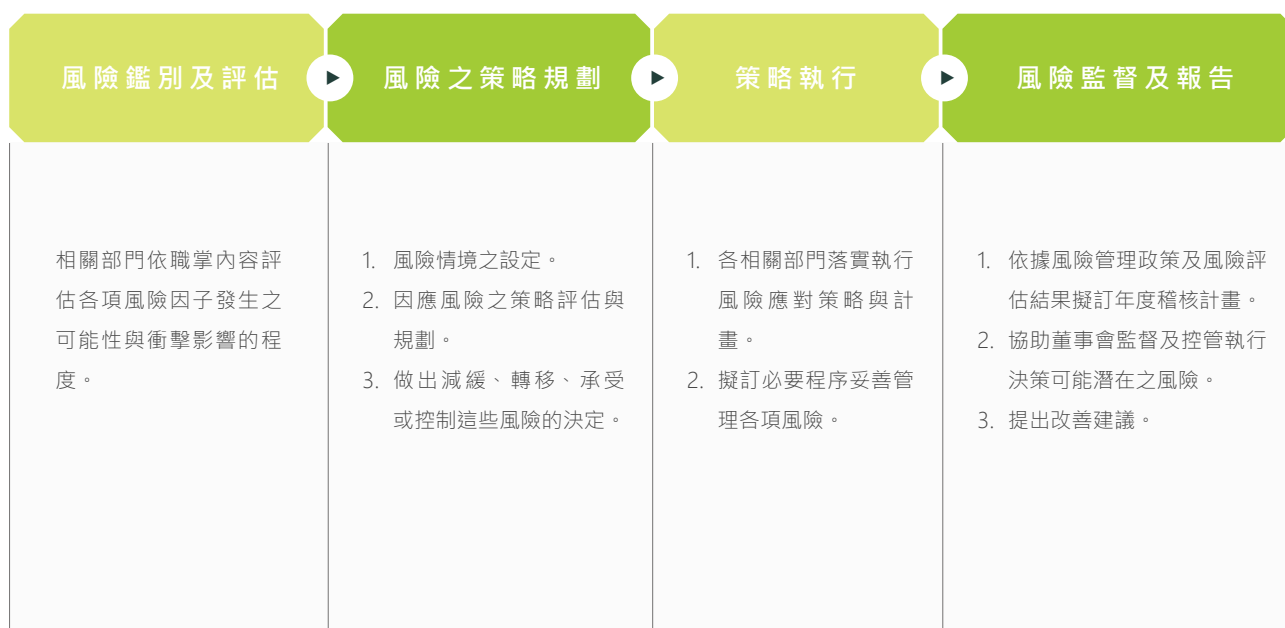
東和鋼鐵董事會設有永續發展委員會，下設環境永續組、企業社會責任組、公司治理組，其中公司治理組負責公司治理、誠信經營、風險管理等相關政策及管理機制之訂定、監督及檢討，並負責協調相關部門進行風險辨識、評估、管制及監督，定期向永續發展委員會報告執行情形，由永續發展委員會每年至少一次向董事會報告整體風險管理執行情形。各相關部門依職掌內容評估各項風險因子發生之可能性與衝擊影響的程度，擬訂必要措施並落實執行，妥善管理各項風險。稽核室依據風險管理政策及風險評估結果擬訂年度稽核計畫，依計畫執行各項制度稽核作業，協助董事會監督及控管執行決策可能潛在之風險，並適時提出改善建議。

本公司每年執行一次風險與機會之辨認及評估流程；惟若發生重大事件或情況之重大變動，如集團價值鏈中之重大改變、經營模式或對永續相關風險與機會之暴險有重大變動時，將重新評估其範圍，以

確保治理及管理階層掌握影響公司展望之永續相關風險與機會。本年度未有修改辨認與評估流程之情事。

永續發展委員會之環境永續組為氣候變遷相關管理之專責單位，追蹤永續與氣候變遷相關之國際倡議活動 / 組織之評估擬定方向，並納入公司制定環境及溫室氣體政策時之考量，以便符合國際發展趨勢，增進因應之能力。本集團永續及氣候風險與機會管理之目的、政策管理目標、風險治理與文化、組織架構與職責皆依循東和鋼鐵風險管理政策與作業程序。

◆ 風險管理流程



◆ 預期影響公司展望之永續相關風險與機會之時間區間

本集團將永續與氣候相關風險與機會預期可能發生之時間區間劃分為短期、中期及長期：

期間	定義	與策略性決策規劃時程之連結
短期	2026 年	此期間與本集團之預算週期及資本支出決策之規劃週期一致。
中期	2027~2030 年	自主減量計畫所設之第一階段目標年度為 2030 年。
長期	2031~2050 年	配合國家「2050 年淨零排放路徑」及永續風險與機會之相關政策，規劃於 2050 年達成淨零排放。

● 永續相關風險與機會鑑別、評估與管理流程

IFRS S1、S2

S1.30(c)、S1.41、S1.42、S1.44(a)(i)、S1.44(a)(ii)、S1.44(a)(iii)、S1.44(a)(iv)、S1.44(a)(v)、S1.44(b)、S1.55(a)、S1.59、S1.74、S1.75(a)-(b)

永續發展委員會召開永續相關風險與機會鑑別會議，根據 GRI 主題準則、臺灣證券交易所「上市公司編製與申報永續報告書作業辦法」、GRI G4 採礦與金屬業行業揭露指南、SASB 準則 - 鋼鐵製造商永續指標、SASB 準則 - 工程與建造服務永續指標、聯合國永續發展目標 (SDGs)，並參考利害關係人意見，歸納出與本集團特性適切之 25 個永續主題，涵蓋公司治理、經濟、環境與社會 (人與人權) 4 大永續面向，

並由各部門及子公司依據會議中鑑別出主要短、中、長期風險與機會項目進行對應策略與財務影響評估，同時考量產品及服務、供應鏈、調適和減緩活動、研發投資及業務經營（包括業務類型和設施所在地）等對本集團業務和策略的影響。其中永續相關風險與機會的鑑別與評估，包含該永續主題於公司治理、經濟、環境、社會（人與人權）之實際及潛在的負面衝擊與正面影響、對公司永續經營之影響程度及利害關係人之關注度。本集團執行氣候相關情境分析，並根據其結果進一步辨認在上述階段未辨認出之氣候相關風險與機會，未使用情境分析以辨認其他永續相關風險與機會。

鑑別後之矩陣分析，經永續發展委員會成員討論，最終鑑別並排序出重大永續風險與機會，本集團執行氣候相關情境分析，並根據其結果進一步辨認在上述階段未辨認出之氣候相關風險與機會，未使用情境分析辨認其他永續相關風險與機會。再由環境永續組召開永續與氣候相關風險與機會因應策略討論會議，決定未來之永續相關對策，再交由永續發展委員會審核永續相關風險和機會及其策略與目標訂定，最終由董事會負責審核和指導永續變遷戰略、行動計畫及年度目標，並每年定期監督實施情形及檢討目標與達成度。

◆ 永續相關風險與機會鑑別與評估



● 氣候相關風險與機會鑑別、評估與管理流程

IFRS S1、S2

S2.10(d)、S2.12、S2.25(a)(i)、S2.25(a)(ii)、S2.25(a)(iii)、S2.25(a)(iv)、S2.25(a)(v)、S2.25(b)

環境永續組成員召開氣候變遷風險與機會鑑別會議，根據轉型風險、實體風險、機會列表等、亦包含「國際財務報導準則第 S2 號之行業基礎施行指引第 9 冊—鋼鐵製造商（以下簡稱「IFRS S2 行業基礎施行指引第 9 冊」）」及「國際財務報導準則第 S2 號之行業基礎施行指引第 33 冊—工程與建造服務（以下簡稱「IFRS S2 行業基礎施行指引第 33 冊」）」，由各部門與子公司依據會議中鑑別出主要短、中、長期風險與機會項目進行對應策略與財務影響評估，同時考量產品及服務、供應鏈、調適和減緩活動、研發投資及業務經營（包括業務類型和設施所在地）等對本集團業務和策略的影響。其中氣候變遷相關轉型風險與實體風險的鑑別與評估，包含對公司營運衝擊度、發生可能性等，氣候變遷相關機會的鑑別與評估則包含對公司營運影響度及發生可能性。本集團執行氣候相關情境分析，並根據其結果進一步辨認在上述階段未辨認出之氣候相關風險與機會，惟因評估基準有別，氣候風險鑑別排序與整體永續重大性排序無直接對應關係。

鑑別後之矩陣分析，經環境永續組成員討論，最終鑑別出重大氣候變遷風險與機會與排序，由環境永續組召開風險與機會因應策略討論會議，決定未來公司之氣候變遷相關對策，再交由永續發展委員會審核氣候相關風險和機會及其策略與目標訂定，最終由董事會負責審核和指導氣候變遷戰略、行動計畫及年度目標，並每年定期監督實施情形及檢討溫室氣體減量目標與達成度。

◆氣候相關風險與機會鑑別與評估



四、永續與氣候相關策略

IFRS S1、S2

S2.9(e)、S2.22(a)(ii)、S2.22(b)(i)(1)、S2.22(b)(i)(5)、
S2.22(b)(i)(6)、S2.22(b)(i)(7)、S2.22(b)(i)(2)、S2.22(b)(iii)、
S2.B11

● 氣候相關情境應用

氣候相關風險和機會將影響本集團之策略與財務規劃，故本集團依據氣候相關轉型風險、實體風險及機會面臨的最嚴重情境 (The Worst-case Scenario) 分析評估永續與氣候策略韌性。

本集團每年執行氣候情境分析，並依其結果評估集團面臨氣候相關風險時所具備之韌性。分析過程參考國外科學報告與國內政策報告，評估氣候相關實體風險與轉型風險對本集團之影響，並使用來自 IPCC 及 IEA 兩種來源之文件，情境分析以最嚴重情境 (The Worst-case Scenario) 評估氣候相關實體風險與轉型風險 (及相關機會)，惟參考情境之文件對於未來之預測仍有不確定性。

實體風險方面，採用聯合國政府間氣候變遷專門委員會 (Intergovernmental Panel on Climate Change, IPCC) 第六次評估報告 (Sixth Assessment Report, AR6) 提出之極高度排放情境 (SSP5-8.5)。轉型風險與機會方面，考量我國「臺灣 2050 淨零排放路徑及策略」管制方向及本集團「2050 年淨零排放與低碳轉型」之策略性目標，採國際能源總署 (International Energy Agency, IEA) 提出之 2050 年淨零排放情境 (NZE)。

氣候相關 風險與機會類型	評估策略之情境	內容
- 轉型風險 - 氣候機會	1.5 度 C 情境 - 臺灣 2050 淨零排放路徑及策略 - 淨零排放情境 (NZE) - 臺灣《氣候變遷因應法》	- 全球邁向 2050 年淨零碳排趨勢，面對嚴峻的環境挑戰，我國積極與國際接軌，2022 年提出「2050 淨零排放路徑及策略總說明」，以能源、產業、生活及社會等四大轉型，並輔以科技研發與氣候法制兩大治理基礎，高度控管溫室氣體排放量。國發會並於同年公布 2050 淨零轉型之階段目標及關鍵戰略。 - 環境部於 2024 年底上修 2030 年國家溫室氣體減量目標至 28±2% (以 2005 年為基準)，並於 2026 年新增 2032 年減量 32±2% 與 2035 年減量 38±2% 之時程。 - 環境保護法規與職業安全衛生法規日趨嚴格。以上情境將對本集團與其價值鏈產生營運影響。
實體風險	IPCC 第六次科學評估報告中全球暖化最劣情境 (SSP5-8.5)	極高的溫室氣體排放情境 (SSP5-8.5) 下，氣候變遷致使未來平均氣溫、極端高溫、年總降雨量、年最大一日暴雨強度、年最大連續不降雨日數及強颱比例變化加劇，以上情境將對本集團與其價值鏈產生營運影響。

◆情境描述

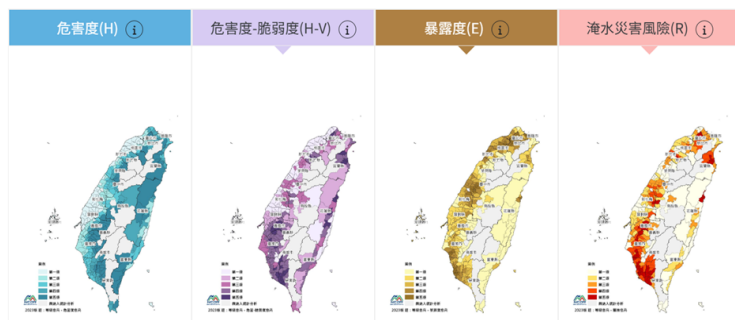
1.5 度 C 情境、臺灣 2050 淨零排放路徑及策略、臺灣《氣候變遷因應法》情境預估

徵收碳費	2024 年公告碳費三子法，正式邁入碳定價時代，將向單一廠址溫室氣體年排放量合計值達 25,000 公噸二氧化碳當量以上之事業於 2026 年收取碳費。 2024 年宣告單一廠址用電量達 1,000 萬度以上或溫室氣體年排放量合計值達 10,000 公噸二氧化碳當量以上之事業須於 2026 年起盤查與申報溫室氣體年排放量，預計於 2031 年起收取碳費。 2024 年 10 月公告「碳費徵收費率」，一般費率為新臺幣 300 元 / 公噸二氧化碳當量，收費排放量 = (年排放量 - 25,000 公噸二氧化碳當量)，未來費率將逐步調升，預計 2031 年後費率調整為新臺幣 1,500~2,000 元 / 公噸二氧化碳當量。
電費調升	臺灣政府因應 2030 年國家自定貢獻 (NDC) 減排目標，台電電費每 5 年調升 20%。
台電電力係數調降	臺灣政府因應 2050 淨零轉型目標，台電電力係數每年調降。
要求設置再生能源	臺灣政府依《再生能源發展條例》要求用電大戶需設置契約容量 10% 之再生能源發電設施。
顧客行為轉變	中期後部分客戶要求本集團產品需提供碳中和證明。
政府提供相關補助	臺灣政府依《氣候變遷因應法》向企業提供減碳、再生能源、儲能系統、碳捕捉等相關補助。

IPCC 第六次科學評估報告中全球暖化最劣情境 (SSP5-8.5)

氣溫上升	臺灣各地氣溫未來推估將持續上升。全球暖化最劣情境 (SSP5-8.5) 下，21 世紀中、末之年平均氣溫可能上升超過 1.8 °C、3.4 °C。
極端高溫	未來極端高溫事件中，各地高溫 36°C 以上日數增加。最劣情境 (SSP5-8.5) 下，21 世紀中、末，增加幅度約 8.5 日、48.1 日。
總降雨量增加	未來推估臺灣年總降雨量有增加的趨勢。在最劣情境 (SSP5-8.5) 下，21 世紀中、末臺灣平均年總降雨量增加幅度約為 15%、31%。
暴雨強度增加	臺灣年最大一日暴雨強度有增加趨勢。最劣情境 (SSP5-8.5) 下，21 世紀中、末平均年最大一日暴雨強度增加幅度約為 20%、41.3%。
連續不降雨日數增加	年最大連續不降雨日數各地有增加的趨勢，最劣情境 (SSP5-8.5) 下，21 世紀中、末平均增加幅度約為 5.5%、12.4%。
颱風情境改變	最劣情境 (RCP8.5) 下 21 世紀中、末，影響臺灣颱風個數將減少約 15、55%，強颱比例將增加約 100%、50%，颱風降雨改變率將增加約 20%、35%。

溫室氣體排放情境



註：1. 本圖資源使用 Dr.A 氣候變遷災害風險調適平台查詢，選擇情境為「溫室氣體排放情境 SSP5-8.5(及高排放量及「短期 2021-2040 年」。

2. 顏色越深等級及脆弱度越高。

IPCC 與 IEA 情境分別提供截至 2100 年及 2050 年合理可信之假設情境。為有效運用前述情境，鑑別最攸關之氣候相關風險與機會及相關財務影響，本集團將情境分析時間區間對齊氣候相關風險與機會之區間，並將分析範圍設定於主要營運地點，情境分析時間區間列示如下表所示：

短期	中期	長期
2026 年	2027~2030 年	2031~2050 年

在進行氣候韌性評估時，根據各類情境考量不同不確定性重大領域。在極高度排放情境 (SSP5-8.5) 下，主要不確定性重大領域包含極端天氣事件發生的頻率及強度，其不確定性源自氣候預測的變數較大，且氣候模式及天氣狀況不斷改變而導致極端天氣的潛在未預期變化。在 2050 年淨零排放情境 (NZE) 下，不確定性重大領域主要為淨零政策之變動，包括未來碳費費率及相關優惠費率之設定及變動趨勢等。本集團 2026 年執行情境分析之結果如下：

實體風險情境分析：不同情境下之風險程度				
氣候相關實體風險	情境	SSP5-8.5		
	時間區間	短期	中期	長期
颱風、洪水等極端天氣事件造成淹水之嚴重程度持續提升	風險程度	中度	中度	高度
降水模式變化及平均降雨量改變		中度	高度	高度
極端高溫事件頻率提升		中度	中度	高度

轉型風險情境分析：不同情境下之風險程度				
氣候相關轉型風險	情境	1.5 度 C 情境		
	時間區間	短期	中期	長期
溫室氣體排放量管制徵收碳費	風險與機會程度	高度	高度	高度
顧客行為改變		高度	高度	高度

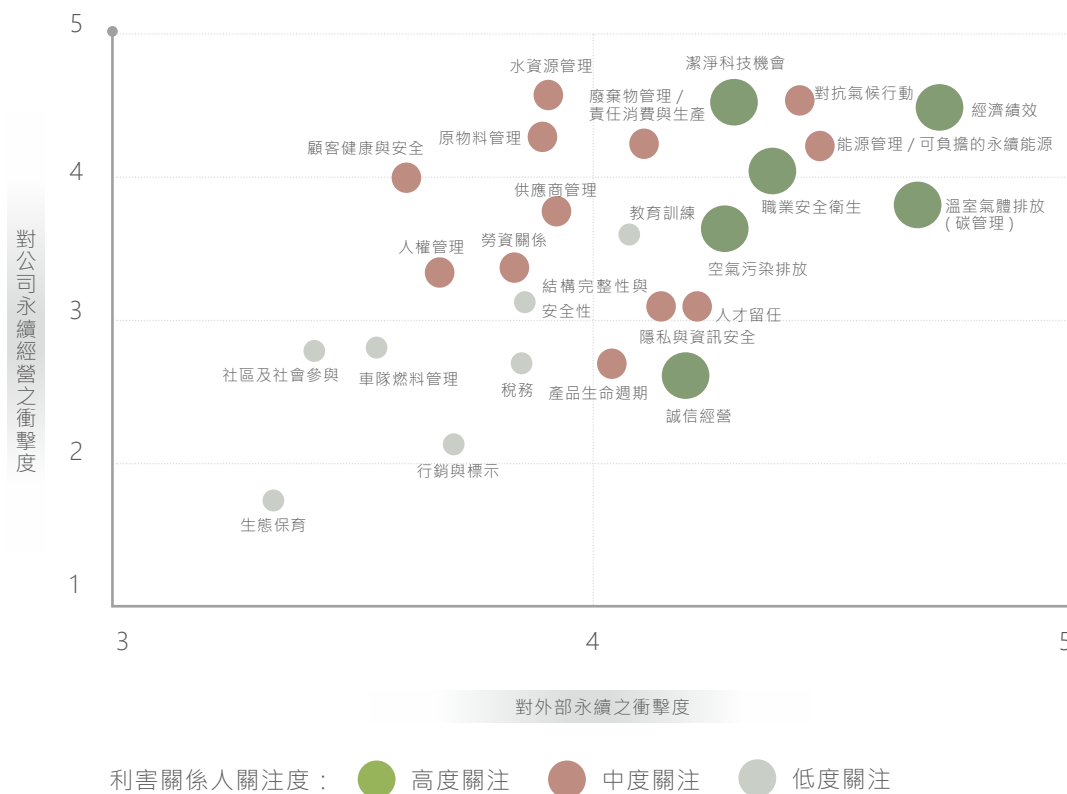
● 永續相關風險與機會鑑別結果

IFRS S1、S2

S1.30(a)、S1.30(b)、S1.30(c)、S1.32(b)、
S1.44(a)(iv)、S1.44(b)、S1.74、S1.75(a)

由永續發展委員會成員召開永續風險與機會鑑別會議，根據 GRI 與 SASB 建議架構包含該永續主題於公司治理、經濟、環境、社會（人與人權）之實際及潛在的負面衝擊與正面影響、對公司永續經營之影響程度及利害關係人之關注度評估後共鑑別出 8 個永續相關重大風險（本次鑑別無永續機會）。財務影響（元/年）之定義為短期 2026 年、中期 2027 年~2030 年及長期 2031 年~2050 年各期間之平均值，財務影響程度分級源自於東和鋼鐵風險管理政策與作業程序。相較於 2025 年，2026 年永續相關風險新增「結構完整性及安全性」、「專案開發之生態影響」、「商業倫理」及「人權管理」等四個風險。

◆ 永續相關風險矩陣



◆已鑑別之永續相關重大風險

風險 排序	永續相關風險	風險對經營模式及價值鏈之影響邊界			時間區間		
		上游	本集團	下游	短期	中期	長期
1	【氣候相關風險與機會】對抗氣候行動	■	- 臺灣 東和鋼鐵、東鋼構、東鋼營造、東鋼風力、嘉德創 - 越南 THSVC、Duc Hoa International J.S.C.	■	■	■	■
2	【永續風險】廢棄物管理	■		—	■	■	■
3	【永續風險】職業安全衛生	■		—	■	■	■
4	【永續風險】空氣污染排放	—	- 臺灣 東和鋼鐵、東鋼構、東鋼營造、嘉德創 - 越南 THSVC、Duc Hoa International J.S.C.	—	■	■	■
5	【永續風險】結構完整性及安全性	■	臺灣 東鋼構、東鋼營造	—	■	■	■
6	【永續風險】專案開發之生態影響	■	臺灣 東和鋼鐵、東鋼營造、東鋼風力、嘉德創	—	■	■	■
7	【永續風險】商業倫理	■	- 臺灣 東和鋼鐵、東鋼構、東鋼營造、東鋼風力、嘉德創 - 越南 THSVC、Duc Hoa International J.S.C.	■	■	■	■
8	【永續風險】人權管理	■	臺灣 東和鋼鐵、東鋼構、東鋼營造、嘉德創	■	■	■	■

註：對抗氣候行動包含能源管理、溫室氣體排放管理、潔淨科技機會、水資源管理、低碳技術轉型、氣候實體風險等類別。

◆氣候相關風險與機會鑑別結果

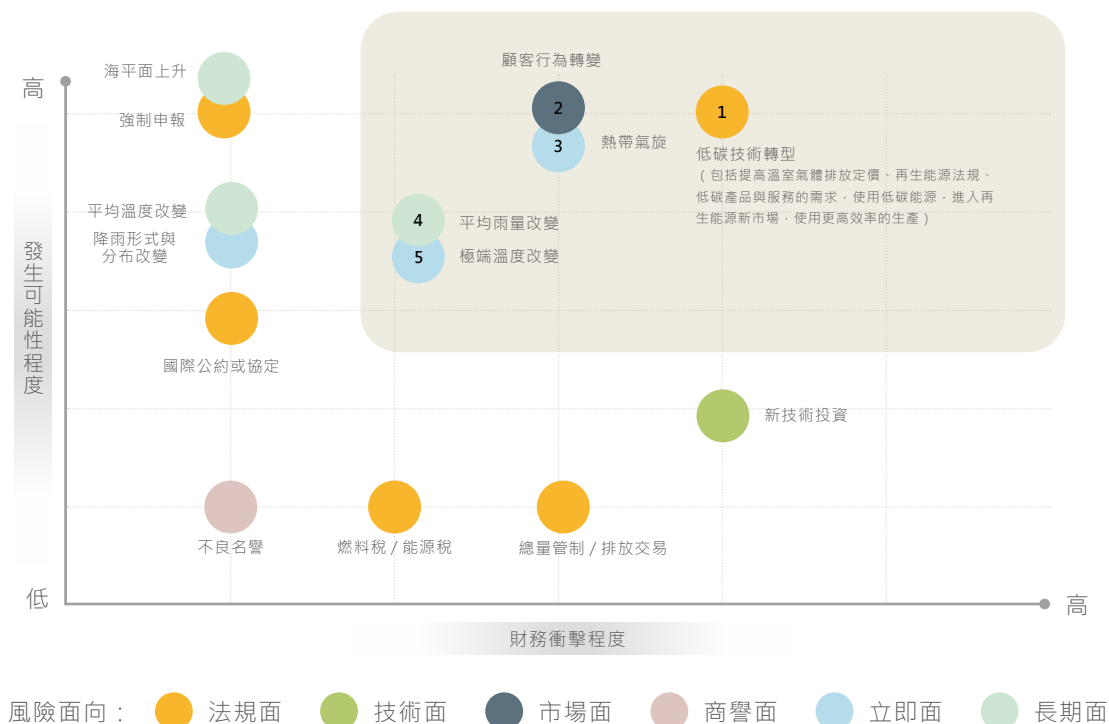
IFRS S1、S2

S2.10 (a)、S2.10 (b)、S2.10 (c)、S2.10 (d)、
S2.13 (b)、S2.25(a)(iv)、S2.25(b)

經環境永續組成員召開氣候變遷風險與機會鑑別會議，根據氣候相關財務揭露建議架構評估後（衝擊程度 X 發生可能性分數 8 分以上列為重大）共鑑別出 5 個氣候相關重大風險與 2 個氣候相關重大機會，財務影響（元 / 年）之定義為短期 2026 年、中期 2027 年 ~ 2030 年及長期 2031 年 ~ 2050 年各期間之平均值，財務影響程度分級源自於東和鋼鐵風險管理政策與作業程序。

2025 年氣候風險與機會評估策略情境使用 1.5 度 C 情境、臺灣 2050 淨零排放路徑及策略、IPCC 第六次科學評估報告中全球暖化最劣情境（SSP5-8.5）及臺灣 2030 年國家自定貢獻（NDC）減排目標。相較於 2025 年，2026 年氣候相關重大風險與機會項目不變。

◆氣候相關風險矩陣



◆已鑑別氣候相關重大風險

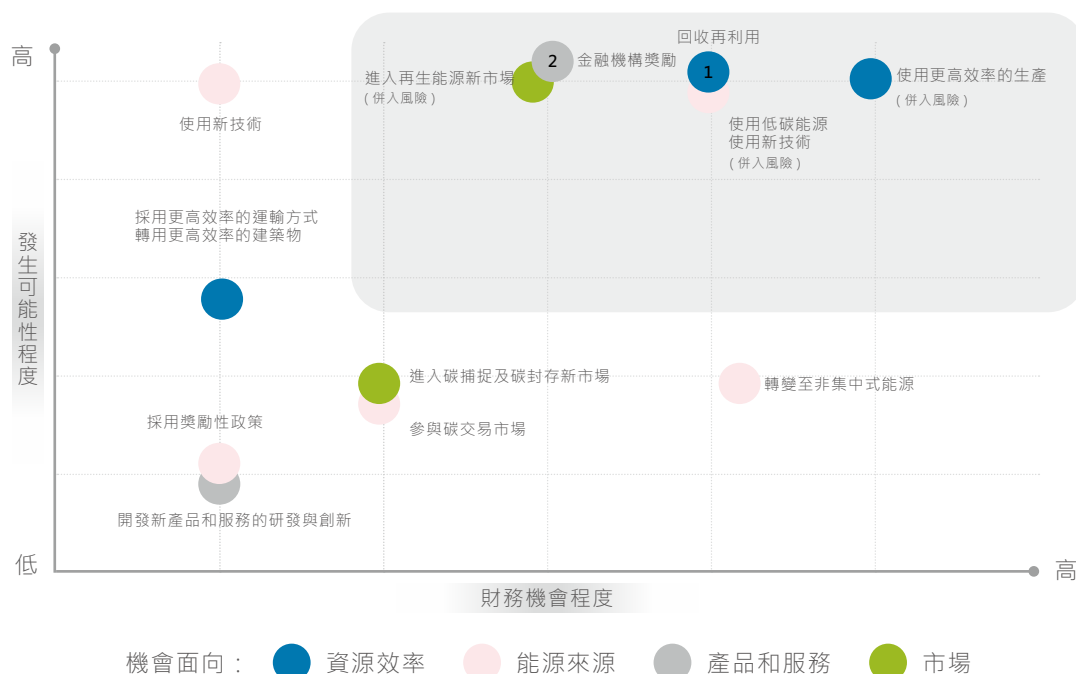
風險排序	氣候相關風險	受氣候相關風險影響的營收百分比	氣候風險對經營模式及價值鏈之影響邊界			時間區間		
			上游	本集團	下游	短期	中期	長期
1-1	【轉型風險與機會】 低碳技術轉型	100%	■	- 臺灣：東和鋼鐵、東鋼構、東鋼營造、東鋼風力、嘉德創 - 越南：THSVC、Duc Hoa International J.S.C.	■	■	■	■
1-2	【轉型風險】 顧客行為改變	99%	—	- 臺灣：東和鋼鐵、東鋼構、東鋼營造、嘉德創 - 越南：THSVC	■	—	■	■
1-3	【實體立即風險】 熱帶氣旋	100%	■	- 臺灣：東和鋼鐵、東鋼構、東鋼營造、東鋼風力、嘉德創 - 越南：THSVC、Duc Hoa International J.S.C.	—	■	■	■

風險排序	氣候相關風險	受氣候相關風險影響的營收百分比	氣候風險對經營模式及價值鏈之影響邊界			時間區間		
			上游	本集團	下游	短期	中期	長期
1-4	【實體長期風險】 平均雨量改變與水管理	76%	■	- 臺灣 東和鋼鐵、東鋼營造、嘉德創 - 越南 THSVC	—	—	—	■
1-5	【實體立即風險】 極端溫度改變	99%	■	- 臺灣 東和鋼鐵、東鋼構、嘉德創 - 越南 THSVC、Duc Hoa International J.S.C.	—	■	■	■

註：

1. 低碳技術轉型包含提高溫室氣體排放定價；再生能源法規；低碳產品與服務的需求；使用低碳能源；進入再生能源新市場；使用更高效率的生產等內容。
2. 受氣候相關風險影響的營收百分比 = 2025 年受氣候相關影響的母公司或子公司營收 / 2025 年東和鋼鐵集團合併營收

◆氣候相關機會矩陣



◆已鑑別氣候相關重大機會

機會 排序	氣候相關機會	受氣候相關機會 影響的營收百分比	氣候風險對經營模式及價值鏈之影響邊界			時間區間		
			上游	本集團	下游	短期	中期	長期
1	【資源效率】 回收再利用	69%	—	• 臺灣：東和鋼鐵	—	■	■	■
2	【市場】 金融機構獎勵	73%	■	• 臺灣：東和鋼鐵 • 越南：THSVC	—	■	■	■

註：受氣候相關機會影響的營收百分比：2025 年受氣候相關影響的母公司或子公司營收 / 2025 年東和鋼鐵集團合併營收

●氣候相關重大風險策略及決策（轉型計畫）

IFRS S1、S2

S2.9 (c)、S2.10 (a) (b) (c) (d)、S2.13 (a) (b)、
S2.14 (a) (b) (c)、S2.16 (a) (b) (c) (d)、S2.22 (a) (b)

本集團鑑別氣候相關重大風險後，經各部門討論財務曝險評估，由財會部參與判別其財務曝險、策略成本與效益，並依公司會計制度與 IFRS 規定，協助定義其損益表、資產負債表及現金流量表之相關會計科目。依經營策略發展與財務規劃，將氣候相關風險與策略規劃期間定義為短期 2026 年、中期 2027 年 ~ 2030 年及長期 2031 年 ~ 2050 年。以下風險與策略評估包含當期（2025 年）相關資訊，2024 年轉型計畫之進度可參考 2025 年東和鋼鐵永續與氣候相關財務揭露（IFRS S1 & S2）報告書。本集團氣候風險與機會情境主要著重於對營運本身之衝擊，故減緩與調適策略以內部執行為主，上下游價值鏈推動為輔。

風險 1-1	低碳技術轉型
--------	--------

1. 風險對營運模式與價值鏈之現行及預期影響

- 各國陸續實施碳交易、碳稅或碳費等政策，將推升鋼鐵業營運成本，進而影響整體價值鏈，包括下游營建業與鋼鐵加工業客戶，可能使本集團經營獲利產生衰退風險，或使下游客戶之購買成本增加。
- 《氣候變遷因應法》及再生能源相關法規發布，將增加市場對再生能源設備與低碳電力之需求，預期帶動上游再生能源相關設備與低碳電力供應商營收成長。

2. 韌性

情境：1.5 度 C 情境、臺灣 2050 淨零排放路徑、越南 NDC

臺灣

- 淨零排放入法：國發會 2022 年公布「臺灣 2050 淨零排放路徑及策略總說明」，並於 2023 年通過「氣候變遷因應法」，將 2050 年溫室氣體淨零排放目標入法，淨零排放提升至法律規範，展現落實決心。
- 訂定徵收碳費時程：2024 年公告碳費三子法，針對單一廠址溫室氣體年排放量合計值達 25,000 公噸二氧化碳當量以上之事業，將於 2026 年收取碳費。2024 年宣告單一廠址用電量達 1,000 萬度以上或溫室氣體年排放量合計值達 10,000 公噸二氧化碳當量以上之事業須於 2026 年起盤查與申報溫室氣體年排放量，預計 2031 年起收取碳費。
- 碳費費率逐步調升：2024 年公告「碳費徵收費率」，一般費率為新臺幣 300 元 / 公噸二氧化碳當量，收費排放量 = (年排放量 - 25,000 公噸二氧化碳當量)，未來費率將逐步調升，預計 2031 年後費率調整為新臺幣 1,800 元 / 公噸二氧化碳當量，並取消 25,000 公噸二氧化碳當量免徵排放量。
- 再生能源發展條例影響：《再生能源發展條例》要求用電大戶需設置契約容量 10% 之再生能源發電設施，否則將須繳交代金。

越南

- 階段性推動溫室氣體排放管理制度：根據第 06/2022-ND-CP 號法令規定，政府將依第 11 條第 4 款推動溫室氣體排放清冊建置工作。2026 年至 2030 年期間，將依第 7 條第 4 款實施溫室氣體排放配額制度，作為建立碳交易市場與控制排放總量基礎。根據第 17 條第 2 款，碳市場將於 2028 年開始運作。

直接 / 間接減緩與調適能力：

本集團具良好的治理架構，可即時能針對氣候相關法規做出短、中、長期之策略規劃與決策回應，另穩健的財務狀況亦能適時支持轉型投資之需求與預期成本增加之現金流量。本集團除鋼鐵本業外，子公司營業項目包含循環經濟與再生能源發電業，因應氣候相關法規與趨勢變化可增加彈性發展空間。

3. 策略及決策回應

為因應再生能源法規、碳費、排放總量管制、低碳轉型服務、低碳產品與服務等要求日益趨嚴及達成 2050 淨零排放之目標，本集團未來將採用更新高效率電爐、投資再生能源發電業、採購再生能源憑證（電證合一）、低碳煉鋼製程改造、提高設備能源效率、申請自主減量計畫與應用碳捕捉 (CCUS) 技術等策略減緩氣候法規所帶來的衝擊，並轉化為未來營運之財務機會。

風險 1-1 低碳技術轉型對既有獲利基礎之財務影響

時期	財務影響類型	財務影響說明
當期 (2025 年)	風險造成之影響	- 臺灣：東和鋼鐵 2025 年首次依碳費三子法申報並繳交碳費，費率為 300 元 / 噸 CO₂e，<u>負債準備減少及現金流出約 2 億 1 仟萬元</u>（約占 2025 年合併營收 0.4%），將以自有資金支付；東和鋼鐵、東鋼構、東鋼營造、東鋼風力與嘉德創因碳費徵收與再生能源發展條例代金造成費用成本增加之現金流出金額為 0 元。以上費用成本現金流出將以公司自有資金支付。 - 越南：尚未實施排放總量管制與碳交易制度，THSVC 與 Duc Hoa International J.S.C. 因總量管制須購買碳交易額度造成費用成本增加之現金流出金額為 0 元。 - 預計對本集團籌資可得性與資金成本無重大影響。
	風險因應策略實施後之影響	2025 年本集團因應低碳技術轉型風險實施對應策略後，<u>成本將增加約 2 億 2 仟萬元</u>。 - 東和鋼鐵 2025 首次碳費三子法申報並繳交碳費，碳費費率為 300 元 / 噸 CO₂e，透過相關因應措施，使碳費負債準備及現金流出均較原估數減少約 2 億 1 仟萬元，東和鋼鐵將申請自主減量計畫，預計可降低碳費適用費率，並減少碳費支出之現金流出。自主減量計畫包含購買再生能源憑證（電證合一）、提高設備能源效率等方案，將造成設備折舊費用成本增加、購買再生能源電力費用成本增加之現金流出，亦可減少碳費成本與向台電購買電力之成本支出。 - 東鋼構與 THSVC 2025 年亦實施提高設備能源效率等方案，將造成設備折舊費用成本增加與減少向台電購買電力之成本支出。 2025 年實施提高設備能源效率之資本支出現金流出約 3 仟 1 佰萬元，以公司自有資金支付，無造成資金成本增加之現金流出，預計對本集團籌資可得性與資金成本無重大影響。
短期 (2026 年)	風險造成之影響	- 臺灣：東和鋼鐵 2026 年依碳費三子法申報並繳交碳費，費率為 300 元 / 噸 CO₂e，<u>預計負債準備減少及現金流出約 2 億元</u>，將以自有資金支付；東和鋼鐵與嘉德創因碳費徵收與再生能源發展條例代金造成費用成本增加之現金流出金額約 2 億 6 仟萬元。以上費用成本現金流出將以公司自有資金支付。東鋼構、東鋼營造與東鋼風力因碳費徵收與再生能源發展條例代金造成費用成本增加之現金流出金額為 0 元。 - 越南：尚未實施排放總量管制與碳交易制度，THSVC 與 Duc Hoa International J.S.C. 因總量管制須購買碳交易額度造成費用成本增加之現金流出金額為 0 元。 - 預計對本集團籌資可得性與資金成本無重大影響。

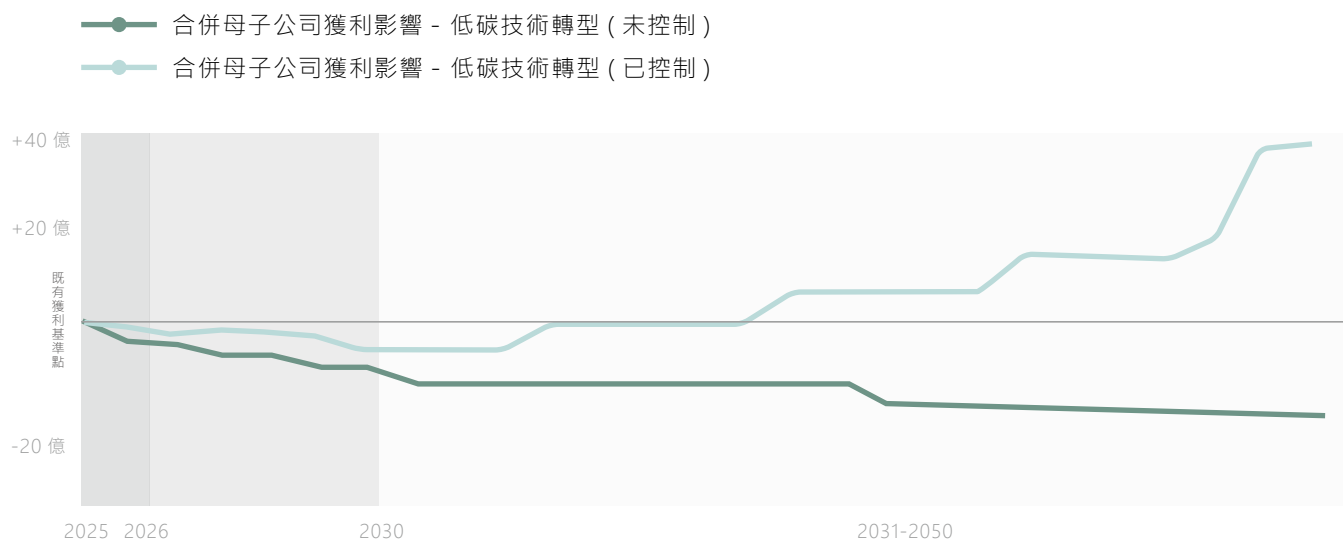
風險 1-1 低碳技術轉型對既有獲利基礎之財務影響

時期	財務影響類型	財務影響說明
短期 (2026 年)	風險因應策略實施後之影響	2026 年本集團因應低碳技術轉型風險實施對應策略後，<u>預計成本將增加約 2 億 2 仟萬元</u>。 - 東和鋼鐵 2026 年碳費三子法申報並繳交碳費，碳費費率為 300 元 / 噸 CO₂e，預計負債準備減少及現金流出約 2 億元，東和鋼鐵將申請自主減量計畫，預計可降低碳費費率並減少碳費成本之現金流出。自主減量計畫包含購買再生能源憑證（電證合一）、提高設備能源效率等方案，將造成設備折舊費用成本增加、購買再生能源電力費用成本增加之現金流出，亦可減少碳費成本與向台電購買電力之成本支出。 - 東鋼構、嘉德創、THSVC 與 Duc Hoa International J.S.C. 2026 年亦實施使用太陽能電力與提高設備能源效率等方案，將造成設備折舊費用成本增加與減少向台電購買電力之成本支出。 2026 年實施太陽能電力自發自用與提高設備能源效率之資本支出現金流出約 1 億 1 仟萬元，以公司自有資金支付，無造成資金成本增加之現金流出，預計對本集團籌資可得性與資金成本無重大影響。
中期 (2027~2030 年)	風險造成之影響	- 臺灣：東和鋼鐵中期依碳費三子法申報並繳交碳費，預期 2030 年碳費費率調整至 1,000 元 / 噸 CO₂e，預計產生費用成本現金流出約 5 億 5 仟萬元；東和鋼鐵與嘉德創 2030 年需繳交再生能源發展條例代金，預計產生費用成本現金流出約 2 億 6 仟萬元，以上費用成本現金流出將以公司自有資金支付。東鋼構、東鋼營造與東鋼風力因碳費徵收與再生能源發展條例代金造成費用成本增加之現金流出金額為 0 元。 - 越南：實施排放總量管制與碳交易制度，2040 年 THSVC 與 Duc Hoa International J.S.C. 因總量管制須購買碳交易額度造成費用成本增加之現金流出金額約為 1 仟 7 佰萬元。 - 本集團中期因碳費、再生能源發展條例代金及總量管制須購買碳交易額度，造成費用成本增加之現金流出平均金額約每年平均 7 億 4 仟萬元，預計對本集團籌資可得性與資金成本無重大影響。
	風險因應策略實施後之影響	中期本集團因應低碳技術轉型風險實施對應策略後，<u>預計成本將每年平均增加約 2 億 7 仟萬元</u>。 - 東和鋼鐵中期依碳費三子法申報並繳交碳費，預期 2030 年碳費費率調整至 1,000 元 / 噸 CO₂e，預計產生費用成本現金流出約 5 億 5 仟萬元，東和鋼鐵將向環境部申請自主減量計畫，預計可降低碳費費率並減少碳費成本之現金流出。自主減量計畫包含購買再生能源憑證（電證合一）、提高設備能源效率等方案，將造成設備折舊費用成本增加、購買再生能源電力費用成本增加之現金流出，但亦可減少碳費成本與向台電購買電力之成本支出。 - 東和鋼鐵與嘉德創 2030 年需繳交再生能源發展條例代金，預計產生費用成本現金流出約 2 億 6 仟萬元，東和鋼鐵將以購買再生能源憑證（電證合一）抵銷再生能源發展條例代金之成本支出，嘉德創則以實施太陽能電力自發自用抵銷再生能源發展條例代金之成本支出。 - 東鋼構、嘉德創、THSVC 與 Duc Hoa International J.S.C. 中期亦實施使用太陽能電力與提高設備能源效率等方案，將造成設備折舊費用成本增加與減少向台電購買電力之成本支出。 - 中期實施之提高設備能源效率與製程改造方案之資本支出現金流出約 61 億元，部分以公司自有資金支付，部分則向銀行融資貸款支付，預期利率為 1.8%，將造成資金成本增加之現金流出每年平均約 6 仟 7 佰萬元，預計對本集團籌資可得性與資金成本無重大影響。

風險 1-1 低碳技術轉型對既有獲利基礎之財務影響

時期	財務影響類型	財務影響說明
長期 (2031~2050 年)	風險造成之影響	- 臺灣：東和鋼鐵、東鋼構長期依碳費三子法申報並繳交碳費，預期 2040 年碳費費率調整至 1,500 元 / 噸 CO₂e，預計產生費用成本現金流出約 6 億 9 仟萬元；東和鋼鐵、東鋼構與嘉德創 2040 年需繳交再生能源發展條例代金，預計產生費用成本現金流出約 2 億 6 仟萬元，以上費用成本現金流出將以公司自有資金支付。東鋼營造與東鋼風力因碳費徵收與再生能源發展條例代金造成費用成本增加之現金流出金額為 0 元。 - 越南：實施排放總量管制與碳交易制度，2040 年 THSVC 與 Duc Hoa International J.S.C. 因總量管制須購買碳交易額度造成費用成本增加之現金流出金額約為 1 億 6 仟萬元。 - 本集團長期因碳費、再生能源發展條例代金及總量管制須購買碳交易額度，造成費用成本增加之現金流出平均金額約每年平均 12 億 7 仟萬元，預計對本集團籌資可得性與資金成本無重大影響。
	風險因應策略實施後之影響	長期本集團因應低碳技術轉型風險實施對應策略後，預計成本將減少每年平均約 7 億 4 仟萬元。 - 東和鋼鐵、東鋼構與嘉德創長期依環境部公布之碳費三子法申報並繳交碳費，預期 2040 年碳費費率調整至 1,500 元 / 噸 CO₂e，預計產生費用成本現金流出約 6 億 9 仟萬元，東和鋼鐵將向環境部申請自主減量計畫，預計可降低低碳費費率並減少碳費成本之現金流出。自主減量計畫包含購買再生能源憑證（電證合一）、提高設備能源效率、碳捕捉（CCUS）等方案，將造成設備折舊費用成本增加、購買再生能源電力費用成本增加之現金流出，但亦可減少碳費成本與向台電購買電力之成本支出。 - 東和鋼鐵、東鋼構與嘉德創 2040 年需繳交再生能源發展條例代金，預計產生費用成本現金流出約 2 億 6 仟萬元，東和鋼鐵與東鋼構將以購買再生能源憑證（電證合一）抵銷再生能源發展條例代金之成本支出，嘉德創則以實施太陽能電力自發自用抵銷再生能源發展條例代金之成本支出。 2040 年 THSVC 與 Duc Hoa International J.S.C. 因總量管制須購買碳交易額度造成費用成本增加之現金流出金額約為 1 億 6 仟萬元。 - 東鋼構、東鋼營造、東鋼風力、嘉德創、THSVC 與 Duc Hoa International J.S.C. 長期亦實施使用太陽能電力、採購再生能源憑證（電證合一）、提高設備能源效率及碳捕捉（CCUS）等方案，將造成設備折舊費用成本增加與減少向台電購買電力之成本支出。 - 長期實施提高設備能源效率與製程改造方案之資本支出現金流出約 27 億元，部分以公司自有資金支付，部分則向銀行融資貸款支付，預期利率為 1.8%，將造成資金成本增加之現金流出每年平均約 1 億 5 仟萬元，預計對本集團籌資可得性與資金成本無重大影響。

◆當前、短、中、長期財務績效獲利（影響）示意圖與說明



註：財務影響（元／年）中「-」代表營運利潤減少，「+」代表營運利潤增加。

面對低碳技術轉型風險與機會，預期短、中、長期將產生政府徵收碳費、繳交再生能源發展條例代金及總量管制須購買碳交易額度造成費用成本增加之現金流出風險。本集團將以申請自主減量計畫、實施太陽能電力自發自用、購買再生能源憑證（電證合一）、提高設備能源效率與製程改造策略方案因應。

在策略實施後，預期短期對財務績效之影響將由獲利減少 4 億 6 仟萬元變為獲利減少 2 億 2 仟萬元；中期對財務績效之影響將由每年平均獲利減少 7 億 4 仟萬元改善為平均每年獲利減少 2 億 7 仟萬元；長期對財務績效之影響將由每年平均獲利減少 12 億 7 仟萬元改善為平均每年獲利增加 7 億 4 仟萬元。

中、長期之資本支出與現金流出部分以公司自有資金支付，部分則向銀行融資貸款支付。預計無現金流量風險，且對籌資可得性與資金成本有正面影響。

風險 1-2

顧客行為改變

1. 風險對營運模式與價值鏈之現行及預期影響

- 在全球推動 1.5°C 控溫目標與 2050 年淨零排放趨勢下，碳管理逐漸成為政策與產業的共同焦點。本集團提供之產品與服務如未能達到客戶之碳管理要求，將可能產生業務量、營收及獲利衰退之影響。
- 公共部門採購趨勢：公共工程業主已開始將工程與材料碳足跡及低碳產品證明列為採購管理之要求。
- 客戶需求轉變：客戶為取得更高等級的綠建築認證及符合科學基礎減量目標（SBTi）的審核，將逐步針對範疇三（Scope 3）排放中之「採購商品與服務項目」提出碳足跡盤查與低碳採購需求。

2. 韌性

情境：1.5 度 C 情境、臺灣 2050 淨零排放路徑、越南 NDC

- 本集團主要產品與服務涵蓋鋼筋、型鋼、鋼構工程、營造工程及廢棄物處理等，隨 2050 淨零排放及相關政策趨嚴，東和鋼鐵、東鋼構、東鋼營造、嘉德創及 THSVC 短期將面臨來自政府採購單位對碳足跡資訊之具體要求；預期中長期政府機關與民間企業之採購需求，除要求產品碳足跡之揭露與證明外，將進一步擴及供應商須提供具備低碳特性之產品與服務。
- 行政院公共工程委員會已要求投標廠商須於政府電子採購網揭露其產品碳含量，並將「碳強度」作為公共工程標案評選的依據之一。另新北市工務局導入建築資訊模型 BIM（Building information modeling），預計未來將碳排放評估樣版納入公共工程契約規範。

直接 / 間接減緩與調適能力：

本集團已具備完整產品與服務之碳管理能力，並將 ISO 14064-1 組織型碳盤查、ISO 14067 碳足跡、EPD（環境產品宣告）及減碳宣告等碳管理能力推廣至各子公司。另本集團除鋼鐵本業外，子公司營業項目涵蓋循環經濟（嘉德創）與再生能源發電業（東鋼風力），藉此協助客戶滿足低碳產品需求，落實相關因應策略。

3. 策略及決策回應

為即時回應客戶於短、中、長期提出之碳足跡盤查與低碳產品要求，東和鋼鐵已取得產品碳足跡與 EPD 之公正第三方查證聲明書，嘉德創亦獲環境部頒發之碳標籤。雖申請碳管理之公正第三方查證聲明書須耗費人力及查證成本，但亦可能為本集團帶來業務成長之機會。

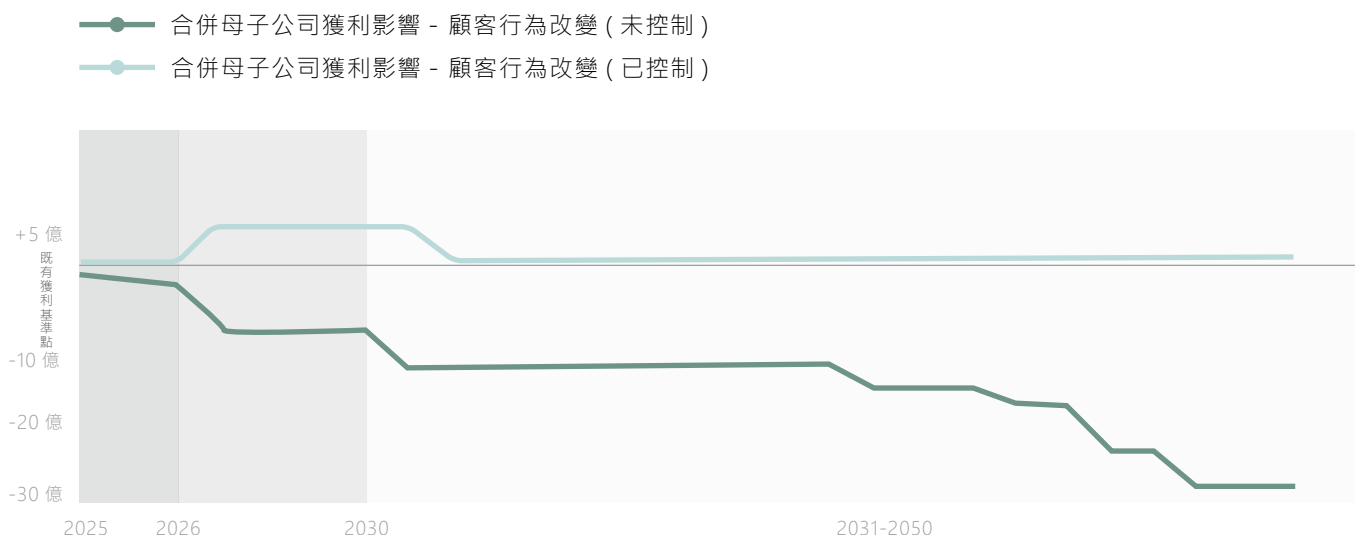
風險 1-2 顧客行為改變對既有獲利基礎之財務影響

時期	財務影響類型	財務影響說明
當期 (2025 年)	風險造成之影響	本集團客戶包含科技產業上市公司、公共工程、製造業及越南國際品牌客戶（因應 LEED 綠建築認證建廠需求）等，2025 年已接獲客戶要求東鋼構、東鋼營造、嘉德創與 THSVC 提供產品或服務之碳足跡證明。若未能符合相關要求將影響業務與收入， <u>造成獲利減少 4 億 7 仟萬元</u> （約占 2025 年合併營收 0.8%），對本集團籌資可得性與資金成本尚無重大影響。
	風險因應策略實施後之影響	<u>實施對策後對本集團獲利之影響約為增加 8 佰萬元</u> 。對本集團籌資可得性與資金成本無重大影響。 • 2025 年東鋼構、東鋼營造、嘉德創與 THSVC 積極回應客戶對產品或服務碳足跡證明之要求，已全數抵銷因損失客戶訂單造成的獲利減少風險，且 THSVC 預計將帶來業務與獲利上的成長約 1 仟 4 佰萬元。
短期 (2026 年)	風險造成之影響	本集團預期短期將有科技產業上市公司客戶、公共工程單位、製造業及越南國際品牌客戶（因應 LEED 綠建築認證建廠需求）等，要求東鋼構、東鋼營造、嘉德創與 THSVC 提供產品或服務碳足跡證明，若未能符合相關要求將影響業務與收入， <u>造成獲利減少約 5 億元</u> 。預計對本集團籌資可得性與資金成本尚無重大影響。
	風險因應策略實施後之影響	<u>實施對策後對本集團獲利之影響約為增加 1 仟 1 佰萬元</u> 。預計對本集團籌資可得性與資金成本無重大影響。 • 短期東鋼構、東鋼營造、嘉德創與 THSVC 積極回應客戶對產品或服務碳足跡證明之要求，已全數抵銷因損失客戶訂單造成的獲利減少風險，且 THSVC 預計將帶來業務與獲利上的成長約 1 仟 5 佰萬元。 • 實施碳足跡、碳標籤等產生投入人力成本，與外部輔導費用、外部查證費用等現金流出約 350 萬元。

風險 1-2 顧客行為改變對既有獲利基礎之財務影響

時期	財務影響類型	財務影響說明
中期 (2027~2030 年)	風險造成之影響	本集團預期中期將有科技產業上市公司客戶、公共工程單位、指標型營造廠客戶、製造業客戶及越南國際品牌客戶 (因應 LEED 綠建築認證建廠需求) 等，要求東和鋼鐵、東鋼構、東鋼營造、嘉德創與 THSVC 提供產品碳足跡證明及低碳產品證明，若未能符合相關要求將影響業務與收入，<u>造成獲利減少每年平均約 9 億 6 仟萬元</u>。因獲利衰退，預計對本集團籌資可得性與資金成本將產生負面影響。
	風險因應策略實施後之影響	實施對策後對本集團獲利之影響約為<u>每年平均增加 3 億 5 仟萬元</u>。預計對籌資可得性與資金成本產生正面影響。 • 中期東和鋼鐵、東鋼構、東鋼營造、嘉德創與 THSVC 將積極回應客戶對產品或服務碳足跡證明及低碳產品之要求，故全數抵銷因損失客戶訂單造成的獲利減少風險，且東和鋼鐵與 THSVC 預計將帶來業務與獲利上的成長約每年平均 3 億 5 仟萬元。 • 實施碳足跡、碳標籤等產生投入人力成本，與外部輔導費用及外部查證費用成本等現金流出約每年平均 7 佰萬元。
長期 (2031~2050 年)	風險造成之影響	本集團預期長期將有科技產業上市公司客戶、公共工程單位、指標型營造廠客戶、製造業客戶及越南國際品牌客戶 (因應 LEED 綠建築認證建廠需求) 等，要求東和鋼鐵、東鋼構、東鋼營造、嘉德創與 THSVC 提供產品碳足跡證明及低碳產品證明，若未能符合相關要求將影響業務與收入，<u>造成獲利減少每年平均約 18 億元</u>。因獲利衰退，預計對本集團籌資可得性與資金成本將產生負面影響。
	風險因應策略實施後之影響	實施對策後對本集團獲利之影響約為<u>每年平均增加 1 仟 7 佰萬元</u>。預計對本集團籌資可得性與資金成本無重大影響。 • 長期東和鋼鐵、東鋼構、東鋼營造、嘉德創與 THSVC 將積極回應客戶對產品或服務碳足跡證明及低碳產品之要求，全數抵銷因損失客戶訂單造成的獲利減少風險，但長期因預計大多數同業亦已實施碳足跡等措施，故帶來業務與獲利上的成長有限。 • 實施碳足跡、碳標籤等產生投入人力成本，與外部輔導費用及外部查證費用成本等現金流出 7 佰萬元。

◆當前、短、中、長期財務績效獲利（影響）示意圖與說明



面對顧客行為改變之轉型風險，本集團預期短、中、長期將有科技產業上市公司客戶、公共工程單位、指標型營造廠客戶、製造業客戶及越南國際品牌客戶（因應 LEED 綠建築認證建廠需求）等，要求東和鋼鐵、東鋼構、東鋼營造、嘉德創與 THSVC 提供產品碳足跡證明及低碳產品證明，若無法提供將影響業務與收入。

本集團將積極回應客戶對產品或服務碳足跡證明及低碳產品之要求，在策略實施後，預期短期對財務績效的影響將由獲利減少 5 億元改善為獲利增加 1 仟 1 佰萬元；中期對財務績效的影響將由每年平均獲利減少 9 億 6 仟萬元改善為獲利增加 3 億 5 仟萬元；長期對財務績效的影響將由每年平均獲利減少 18 億元改善為獲利增加 1 仟 7 佰萬元。

策略實施於短、中、長期並無資本支出之現金流出，預計無現金流量風險，且中期對籌資可得性與資金成本有正面影響。

風險 1-3 熱帶氣旋

1. 風險對營運模式與價值鏈之現行及預期影響

本集團主要生產據點為臺灣及越南，每年 6 至 10 月常有颱風伴隨強降雨侵襲，可能造成生產設備或運輸設備毀損，衍生災損成本與營運中斷成本。預期未來颱風與洪水影響將加劇，本集團將採用產物保險公司提供之天災保險商品，作為風險轉嫁策略。

2. 韌性

情境：SSP 5~8.5

- 根據國科會與環境部 2024 年「國家氣候變遷科學報告 2024 現象、衝擊與調適 - 第一至三章科學重點」簡報：臺灣年最大一日暴雨強度有增加趨勢。21 世紀中、末平均年最大一日暴雨強度增加幅度約為 20%、41.3%。21 世紀中、末影響臺灣颱風個數將減少約 15、55%，強颱風比例將增加約 100%、50%，颱風降雨改變率將增加約 20%、35%，越南地區颱風情境與臺灣地區雷同。
- 本集團假設短中期（2026-2030 年）致災颱風 / 洪水極端天氣事件為每年一次，長期（2031-2050 年）致災颱風 / 洪水極端天氣事件為每年 2 次，將對所有廠區造成財產損失，並產生停工衍生之財務衝擊。

直接 / 間接減緩與調適能力：

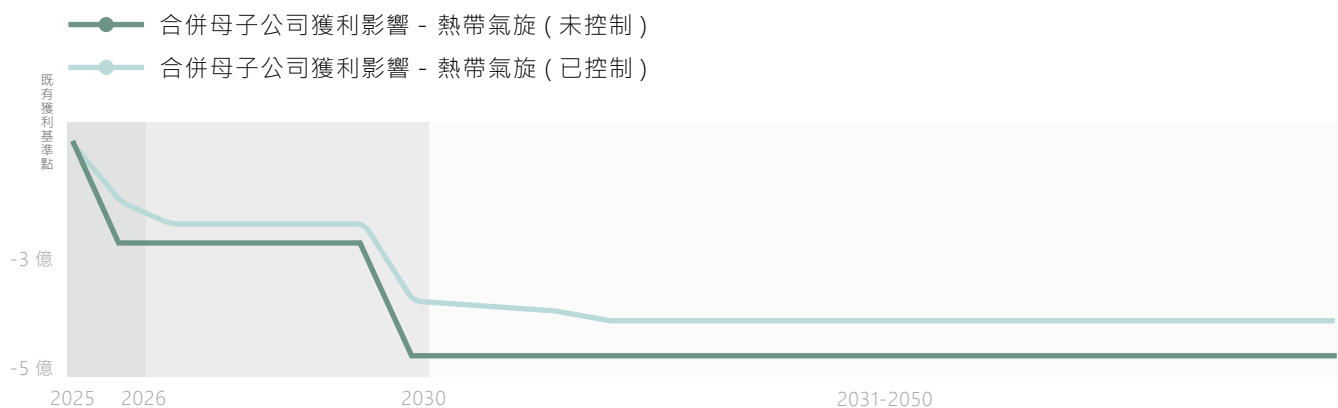
本集團營運據點之生產設施皆有抗颱風洪之基本規劃與強度，能有效率降低颱風造成之影響。各營運據點已投保天災險以降低財務損失衍生之財務影響。

3. 策略及決策回應

面對未來強颱所帶來的財務衝擊，本集團將採用購買相關保險轉嫁此風險，以降低公司之財務影響。

風險 1-3 熱帶氣旋對既有獲利基礎之財務影響		
時期	財務影響類型	財務影響說明
當期 (2025 年)	風險造成之影響	2025 年東和鋼鐵、東鋼構、東鋼營造因颱風造成災損之營運成本增加、現金流出及停工造成之基本電費、廠房折舊與人力成本損失約 7 佰萬元（約占 2025 年合併營收 0.01%），以公司自有資金支付，對本集團籌資可得性與資金成本無重大影響。
	風險因應策略實施後之影響	2025 年本集團各公司皆投保颱風洪水等天災險，產生保險費用成本之現金流出，並產生理賠金之現金流入。2025 年在實施購買颱風洪水等天災險策略後，因颱風造成之財務影響為獲利減少 3 仟 6 佰萬元。對本集團籌資可得性與資金成本無重大影響。
短期、中期 (2026~2030 年)	風險造成之影響	短、中期本集團東和鋼鐵、東鋼構、東鋼營造、東鋼風力、嘉德創、Duc Hoa International J.S.C. 預期將遭受一次致災性颱風侵襲，其造成之災損以歷史經驗中較高之災損金額預估，因颱風造成災損之營運成本增加、現金流出及停工造成之基本電費、廠房折舊與人力成本損失約 2 億 5 仟萬元，以公司自有資金支付，對本集團籌資可得性與資金成本無重大影響。
	風險因應策略實施後之影響	實施策略後，本集團因颱風造成之財務影響為獲利減少約 2 億 1 仟萬元。預期對籌資可得性與資金成本無重大影響。 本集團各公司以投保颱風洪水等天災險為因應策略，預期將產生保險費用成本之現金流出，並產生理賠金之現金流入。
長期 (2031~2050 年)	風險造成之影響	長期本集團東和鋼鐵、東鋼構、東鋼營造、東鋼風力、嘉德創、THSVC、Duc Hoa International J.S.C. 預期將遭受一次致災性颱風侵襲，其造成之災損以歷史經驗中較高之災損金額預估，因颱風造成災損之營運成本增加、現金流出及停工造成之基本電費、廠房折舊與人力成本損失約每年平均 5 億元，以公司自有資金支付，對本集團籌資可得性與資金成本無重大影響。
	風險因應策略實施後之影響	實施策略後，本集團因颱風造成之財務影響為每年平均獲利減少約 4 億 2 仟萬元。預期對本集團籌資可得性與資金成本無重大影響。 本集團各公司以投保颱風洪水等天災險為因應策略，預期將產生保險費用成本之現金流出，並產生理賠金之現金流入。

◆當前、短、中、長期財務績效獲利（影響）示意圖與說明



註：財務影響（元／年）中「-」代表營運利潤減少，「+」代表營運利潤增加。

本集團各公司於短、中、長期皆有因致災性颱風造成災損，導致營運成本增加、現金流出及停工造成之基本電費、廠房折舊與人力成本損失風險。本集團各公司以投保颱風洪水等天災險為因應策略，預期將產生保險費用成本之現金流出，並產生理賠金之現金流入。

在策略實施後，預期短、中期對財務績效的影響將由每年平均獲利減少 2 億 5 仟萬元改善為每年平均獲利減少 2 億 1 仟萬元；長期對財務績效的影響將由每年平均獲利減少 5 億元改善為每年平均獲利減少 4 億 2 仟萬元。

策略的實施於短、中、長期並無資本支出之現金流出，預計無現金流量風險，對本集團籌資可得性與資金成本無重大影響。

風險 1-4

平均雨量改變與水管理

1. 風險對營運模式與價值鏈之現行及預期影響

水為本集團煉鋼製程中不可或缺之降溫資源，旱災停水將導致廠區停工，影響產銷計畫。未來因氣候變遷導致旱災的情形加劇，上游供應鏈之自來水公司的調適能力至關重要，另一方面，備用水資源與水車租用供應鏈亦將影響本集團各營運據點之旱災應變能力。

2. 韌性

情境：SSP 5~8.5

- 依 IPCC 第六次科學評估報告中全球暖化最劣情境（SSP5-8.5）情境，臺灣地區長期年總降雨量增加 15%，但連續不降雨量天數增加 5.5%，導致自來水公司停水，廠區遭停水 7 天，造成公司營收減少與成本增加之財務衝擊。
- 政府對排放水之管制法規將日趨嚴格，未符合排放水標準將可能遭受罰款甚至勒令停工之風險。

直接 / 間接減緩與調適能力：

本集團各營運據點已強化水資源回收與零排放水政策，包含設置儲水池、冷卻水回收系統和雨水回收系統等，可有效提升水資源回收和再利用效率。另一方面，部分廠區則擁有地下水井資源，在自來水公司停水時可發揮備用水源之優勢。

3. 策略及決策回應

持續推動水資源回收再利用與零排放水政策，長期遇旱災停水時將規劃以水車載水，維持廠區營運，雖會增加水車載水成本，但能降低公司營收減少與成本增加之財務衝擊。

風險 1-4 平均雨量改變與水管理對既有獲利基礎之財務影響

時期	財務影響類型	財務影響說明
當期、短期、 中期 (2025~2030 年)	風險造成之影響	◆當期、短期、中期 本集團各營運據點當期、短期、中期無因旱災停水導致停工損失，亦無因排放水導致違規罰款或勒令停工之情形。平均雨量改變與水管理風險對本集團無造成廠區停工之基本電費、廠房折舊費用及人力成本之損失，對本集團籌資可得性與資金成本無重大影響。
	風險因應策略實施後之影響	◆當期 2025 年因平均雨量改變與水管理風險實施策略後使本公司之成本減少約 7 萬元，對本集團籌資可得性與資金成本無重大影響。 2025 年本集團各營運據點無因旱災停水導致停工損失，亦無因排放水導致違規罰款或勒令停工之情形。 - 東和鋼鐵苗栗廠實施煉鋼製程用水優化計畫，降低不必要的水資源流失與提升用水效率，產生資本支出 120 萬之現金流出，以本公司自有資金支付。 ◆短期 短期因平均雨量改變與水管理風險實施策略後使本公司之成本減少約 80 萬元，對本集團籌資可得性與資金成本無重大影響。 - 預期短期本集團各營運據點無因旱災停水導致停工損失，亦無因排放水導致違規罰款或勒令停工之情形。 - 東和鋼鐵苗栗廠預計實施煉鋼製程用水優化計畫，降低不必要的水資源流失與提升用水效率；高雄廠 - 嘉興預計實施提高水資源回收再利用與零排放水計畫，將產生資本支出約 6 百萬之現金流出，以本公司自有資金支付。 ◆中期 中期因平均雨量改變與水管理風險實施策略後使本公司之成本每年平均減少約 150 萬元，對本集團籌資可得性與資金成本無重大影響。 - 預期中期本集團各營運據點無因旱災停水導致停工損失，亦無因排放水導致違規罰款或勒令停工之情形。 - 東和鋼鐵桃園廠、苗栗廠與高雄廠 - 嘉興預計實施提高水資源回收再利用、雨水回收系統與零排放水計畫，中期之設備資本支出現金流出約 1 仟 5 佰萬元，設備攤提使成本增加，但亦帶來減少污水費之成本減少效益。
長期 (2031~2050 年)	風險造成之影響	預期長期本集團東和鋼鐵、東鋼營造、嘉德創與 THSVC 將因旱災停水導致停工 7 天，但無因排放水導致違規罰款或勒令停工之情形。平均雨量改變與水管理風險對本集團無造成廠區停工之基本電費、廠房折舊費用及人力成本之損失，每年平均約 1 仟 8 佰萬元，對本集團籌資可得性與資金成本無重大影響。
	風險因應策略實施後之影響	長期因平均雨量改變與水管理風險實施策略後使本集團之成本每年平均增加約 135 萬元，對本集團籌資可得性與資金成本無重大影響。 - 預期長期本集團東和鋼鐵、東鋼營造、嘉德創與 THSVC 將因旱災停水導致停工 7 天損失，但無因排放水導致違規罰款或勒令停工之情形。 - 本集團東和鋼鐵桃園廠與高雄廠 - 大業、東鋼營造與嘉德創預計租用水車供水，THSVC 則增加另一水源管路，將可抵銷因停水停工造成成本增加之風險，但亦產生水車租用與管路費等成本。 - 本集團桃園廠、苗栗廠與高雄廠 - 嘉興預計實施提高水資源回收再利用、雨水回收系統與零排放水計畫，設備攤提造成成本增加，但亦帶來減少污水費之成本減少效益。

◆當前、短、中、長期財務績效獲利（影響）示意圖與說明



註：財務影響（元／年）中「-」代表營運利潤減少，「+」代表營運利潤增加。

本集團東和鋼鐵、東鋼營造、嘉德創與 THSVC 將因旱災停水導致停工 7 天損失，但無因排放水導致違規罰款或勒令停工之情形，本集團實施提高水資源回收再利用、零排放水計畫與水車載水等因應策略，預期將產生資本支出與水車租用成本之現金流出，但可抵銷因停水停工造成成本增加之風險，並獲得污水費成本減少之效益。

在策略實施後，預期短期對財務績效的影響為獲利增加約 80 萬元；中期對財務績效的影響為獲利每年平均增加約 150 萬元；長期對財務績效的影響將由每年平均獲利減少 1 仟 8 佰萬元改善為獲利減少 135 萬元。

策略的實施於短、中、長期資本支出之現金流出由自有資金支付，預計無現金流量風險，對本集團籌資可得性與資金成本無重大影響。

風險 1-5 極端溫度改變

1. 風險對營運模式與價值鏈之現行及預期影響

電力為本集團煉鋼與其他生產事業中不可或缺之能源，因極端高溫造成電力公司限電或停電之情形將導致廠區停工，影響產銷計畫。未來因氣候變遷導致極端高溫的情形加劇，上游供應鏈之電力公司的調適能力至關重要，另一方面，備用發電機租用供應鏈亦影響本集團各營運據點之停電應變能力。

2. 韌性

情境：SSP 5~8.5

- 依 IPCC 第六次科學評估報告中全球暖化最劣情境（SSP5-8.5）情境，臺灣地區因極端高溫而限電，導致短期停工 5 天、中期停工 10 天、長期停工 20 天，將造成公司營收減少與成本增加之財務衝擊。

直接／間接減緩與調適能力：

本集團投資之東鋼風力公司為再生能源發電業，另搭配柴油發電機租用，可供應自身部分電力需求。另一方面，彈性的人力調休制度可為預期的停工降低人力成本損失。

3. 策略及決策回應

面對極端高溫造成電力公司限電或停電之情形，本集團東鋼構與 Duc Hoa International J.S.C. 將租用柴油發電機供應自身電力需求，東和鋼鐵、嘉德創與 THSVC 將以彈性人力調休做為降低人力成本損失之因應策略。

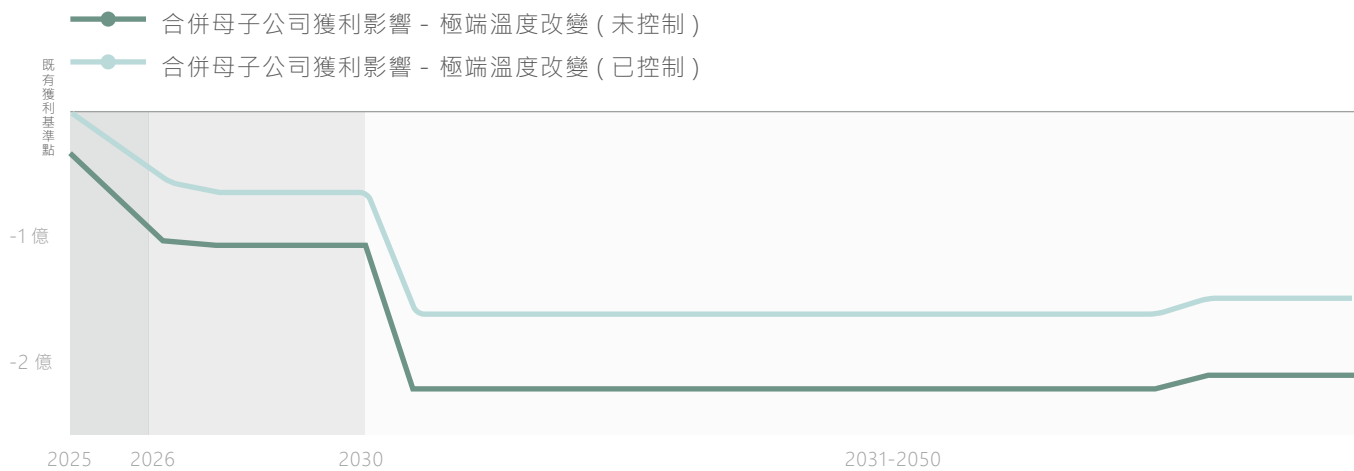
風險 1-5 極端溫度改變對既有獲利基礎之財務影響

時期	財務影響類型	財務影響說明
當期 (2025 年)	風險造成之影響	2025 年本集團東和鋼鐵與東鋼構因極端高溫造成電力公司限電或停電致停工 1~4 天損失，極端溫度改變風險對本集團造成廠區停工之基本電費、廠房折舊費用及人力成本之損失約 3 仟 6 佰萬元（約占 2025 年合併營收 0.06%），對本集團籌資可得性與資金成本無重大影響。
	風險因應策略實施後之影響	2025 年極端高溫造成電力公司限電或停電風險，實施策略後使本公司之成本增加約 1 仟 7 佰萬元，對本集團籌資可得性與資金成本無重大影響。 2025 年本集團東和鋼鐵與東鋼構因極端高溫造成電力公司限電或停電致停工 1~4 天損失。 - 東鋼構使用柴油發電機發電維持公司運作，東和鋼鐵則以員工調休的方式降低部分人力成本損失。無資本支出之現金流出，但產生發電機燃料費用成本現金流出。
短期 (2026 年)	風險造成之影響	短期預期本集團東和鋼鐵、東鋼構、嘉德創、THSVC 與 Duc Hoa International J.S.C. 將因早極端高溫造成電力公司限電或停電致停工 5 天損失，極端溫度改變風險對本集團造成廠區停工之基本電費、廠房折舊費用及人力成本之損失約 9 仟 8 佰萬元，對本集團籌資可得性與資金成本無重大影響。
	風險因應策略實施後之影響	短期極端高溫造成電力公司限電或停電風險，實施策略後使本公司之成本增加約 5 仟 4 佰萬元，對本集團籌資可得性與資金成本無重大影響。 - 短期預期本集團東和鋼鐵、東鋼構、嘉德創、THSVC 與 Duc Hoa International J.S.C. 將因極端高溫造成電力公司限電或停電致停工 5 天損失。 - 東鋼構與 Duc Hoa International J.S.C. 以柴油發電機發電維持公司運作，東和鋼鐵、嘉德創與 THSVC 則以員工調休的方式降低部分人力成本損失。無資本支出之現金流出，但產生發電機租用成本與燃料費用成本現金流出。
中期 (2027~2030 年)	風險造成之影響	中期預期本集團東和鋼鐵、東鋼構、嘉德創、THSVC 與 Duc Hoa International J.S.C. 將因早極端高溫造成電力公司限電或停電致停工 10 天損失，極端溫度改變風險對本集團造成廠區停工之基本電費、廠房折舊費用及人力成本之損失每年平均約 1 億元，對本集團籌資可得性與資金成本無重大影響。
	風險因應策略實施後之影響	中期極端高溫造成電力公司限電或停電風險，實施策略後使本公司之成本每年平均增加約 5 仟 9 佰萬元，對本集團籌資可得性與資金成本無重大影響。 - 中期預期本集團東和鋼鐵、東鋼構、嘉德創、THSVC 與 Duc Hoa International J.S.C. 將因極端高溫造成電力公司限電或停電致停工 10 天損失。 - 東鋼構與 Duc Hoa International J.S.C. 以柴油發電機發電維持公司運作，東和鋼鐵、嘉德創與 THSVC 則以員工調休的方式降低部分人力成本損失。無資本支出之現金流出，但產生發電機租用成本與燃料費用成本現金流出。

風險 1-5 極端溫度改變對既有獲利基礎之財務影響

時期	財務影響類型	財務影響說明
長期 (2031~2050 年)	風險造成之影響	長期預期本集團東和鋼鐵、東鋼構、嘉德創、THSVC 與 Duc Hoa International J.S.C. 將因旱極端高溫造成電力公司限電或停電致停工 20 天損失，極端溫度改變風險對本集團造成廠區停工之基本電費、廠房折舊費用及人力成本之損失每年平均約 2 億 1 仟萬元，對本集團籌資可得性與資金成本無重大影響。
	風險因應策略實施後之影響	長期極端高溫造成電力公司限電或停電風險，實施策略後使本公司之成本每年平均增加約 1 億 5 仟萬元，對本集團籌資可得性與資金成本無重大影響。 - 長期預期本集團東和鋼鐵、東鋼構、嘉德創、THSVC 與 Duc Hoa International J.S.C. 將因極端高溫造成電力公司限電或停電致停工 20 天損失。 - 東鋼構與 Duc Hoa International J.S.C. 以柴油發電機發電維持公司運作，東和鋼鐵、嘉德創與 THSVC 則以員工調休的方式降低部分人力成本損失。無資本支出之現金流出，但產生發電機租用成本與燃料費用成本現金流出。

◆當前、短、中、長期財務績效獲利 (影響) 示意圖與說明



註：財務影響 (元 / 年) 中「-」代表營運利潤減少，「+」代表營運利潤增加。

本集團東和鋼鐵、東鋼構、嘉德創、THSVC 與 Duc Hoa International J.S.C. 將因極端高溫造成電力公司限電或停電，導致停工損失，本集團將柴油發電機發電維持公司運作及員工調休降低部分人力成本損失，預期將無產生資本支出，但產生發電機租用成本與燃料費用成本現金流出，但可抵銷部分因停電停工造成成本增加之風險。

策略實施後，預期短期對財務績效的影響將由獲利減少 9 仟 8 佰萬元改善為獲利減少 5 仟 4 佰萬元；中期對財務績效的影響為獲利將由每年平均獲利減少 1 億元改善為獲利減少 5 仟 9 佰萬元；長期對財務績效的影響將由每年平均獲利減少 2 億 1 仟萬元改善為獲利減少 1 億 5 仟萬元。

策略的實施於短、中、長期費用成本之現金流出由自有資金支付，預計無現金流量風險，對本集團籌資可得性與資金成本無重大影響。

●氣候相關重大機會策略及決策（轉型計畫）

IFRS S1、S2

S29(c)、S210(a)(b)(c)(d)、S213(a)(b)、S214(a)(b)(c)、S216(a)(b)(c)(d)、S222(a)(b)

本集團鑑別氣候相關重大機會後，經各部門討論財務曝險評估，由財會部參與判別其財務曝險、策略成本與效益，並依公司會計制度與 IFRS 規定，協助定義其損益表、資產負債表及現金流量表之相關會計科目。本集團依經營策略發展與財務規劃，將氣候相關機會與策略規劃期間定義為短期 2026 年、中期 2027 年~2030 年及長期 2031 年~2050 年。

機會 1

回收再利用

1. 機會對營運模式與價值鏈之現行及預期影響

企業營運常伴隨廢棄物產生，慣例交由上游之廢棄物處理商代為處理。未來考量降低碳排需求，將有越來越多的下游客戶逐步增加再生原物料採購比重，廢棄物回收再利用將成為緩解氣候變遷影響的重要趨勢。本集團在循環經濟領域的多角化投資有顯著財務效益。

2. 韌性

1.5 度 C 情境、臺灣 2050 淨零排放路徑

- 「臺灣 2050 淨零排放路徑及策略」中，製造部門淨零策略涵蓋循環經濟領域，期於 2030 年前減少產業廢棄物並推動地方參與循環經濟項目，藉以促成產業跨域合作，落實環境永續發展。在全球氣候變遷風險管理的趨勢中，循環經濟之廢棄物回收再利用策略將越顯重要，回收再利用事業亦可獲得可觀之財務機會。

直接 / 間接減緩與調適能力：

本集團致力發展自身製造部門之廢棄物資源化政策，亦投資相關廢棄物資源化事業，將有利於公司未來永續經營之策略規劃。

3. 策略及決策回應

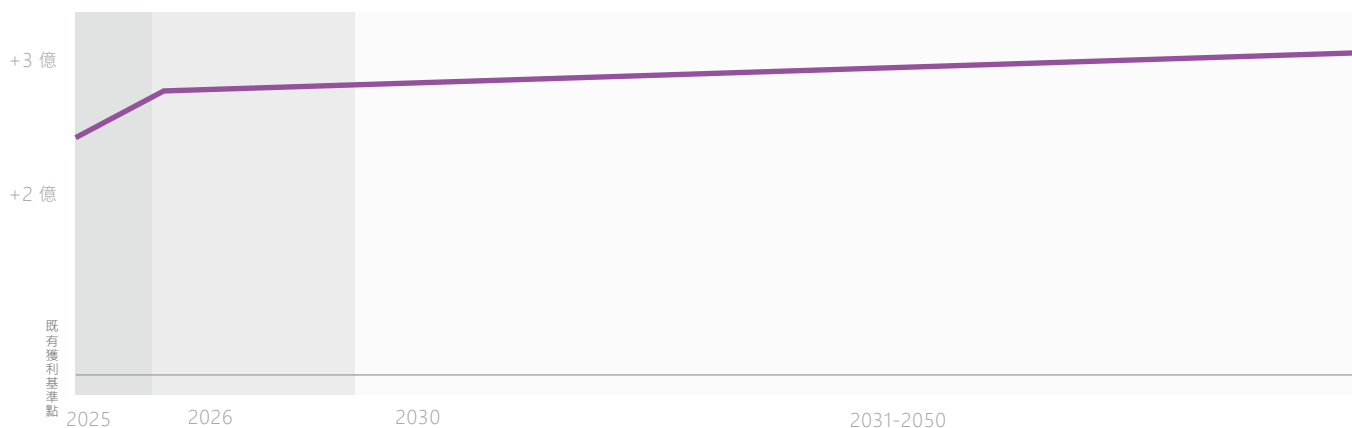
本集團投資臺灣鋼聯、嘉德創等回收再利用事業，並獲得穩定收益之財務機會。

機會 1 回收再利用機會因應策略實施後對既有獲利基礎之影響

時期	財務影響說明
當期 (2025 年)	本集團 2025 年獲得投資臺灣鋼聯、嘉德創等回收再利用事業約 2 億 3 仟萬元股利收入之現金流入（約占 2025 年合併營收 0.4%），對本集團籌資可得性與資金成本無重大影響。
短期、中期 (2026~2030 年)	本集團短期、中期預期獲得投資臺灣鋼聯、嘉德創等回收再利用事業每年平均約 2 億 5 仟萬元股利收入之現金流入，對本集團籌資可得性與資金成本有正面影響。
長期 (2031~2050 年)	本集團長期預期獲得投資臺灣鋼聯、嘉德創等回收再利用事業每年平均約 2 億 7 仟萬元股利收入之現金流入，對本集團籌資可得性與資金成本有正面影響。

▼ 當前、短、中、長期財務績效獲利 (影響) 示意圖與說明

● 合併母子公司獲利影響 - 回收再利用 (機會)



註：財務影響 (元 / 年) 中「-」代表營運利潤減少，「+」代表營運利潤增加。

本集團多年來持續投資永續相關轉型計畫，並已投資臺灣鋼聯、嘉德創等回收再利用事業，預期在實施策略後，短、中期可增加獲利每年平均約 2 億 5 仟萬元，長期則可增加本公司獲利每年平均約 2 億 7 仟萬元。整體而言將有利於籌資可得性與資金成本。

機會 2 金融機構獎勵

1. 機會對營運模式與價值鏈之現行及預期影響

企業規劃永續營運方針時，金融機構扮演核心資金供給角色，良好的籌資管道與資金成本將有助企業靈活應用各項經營策略。金融機構支持永續企業資金需求，除藉由金融機制引導企業重視並落實 ESG 目標，亦為金融機構創造穩健經濟效益，並建構完善的永續金融生態圈。

2. 韌性

1.5 度 C 情境、臺灣 2050 淨零排放路徑

- 因應全球永續金融趨勢，為促進臺灣綠色金融市場有效運作並邁向全面發展，金管會 2022 年提出「綠色金融行動方案 3.0」，金融機構之授信與投資將與公司之 ESG 及氣候變遷管理表現連結，永續績效良好之企業得以藉此降低貸款利息成本，表現欠佳的公司可能面臨籌資可得性與資金成本上之衝擊。

直接 / 間接減緩與調適能力：

本集團擁有良好的治理架構，多年來持續投資永續相關轉型計畫，並於 2025 年 CDP 問卷獲氣候變遷「領導等級 A-」及水管理「管理等級 B」，亦透過建立集團永續政策與對員工的教育訓練，持續推動永續發展。

3. 策略及決策回應

本集團將持續投入氣候財務揭露、CDP 等相關氣候變遷管理相關之報告與評比，並設立集團淨零路徑與減碳目標，預期將增加獲得金融市場授信、低利率貸款、融資等財務機會，為籌資可得性與資金成本帶來正面效益。

機會 2 金融機構獎勵機會因應策略實施後對既有獲利基礎之影響

時期	財務影響說明
當期 (2025 年)	本集團東和鋼鐵獲得銀行永續連結優惠貸款，節省利息費用現金流出約 28 萬元。 東和鋼鐵當年度亦投入永續與氣候相關財務揭露及 CDP 等永續專案產生輔導費用之現金流出與人力成本增加， <u>增加費用現金流出約 104 萬元</u> （約占 2025 年合併營收 0.002%）。整體而言有利於籌資可得性與資金成本。
短期 (2026 年)	本集團東和鋼鐵、東鋼風力與 THSVC 短期預期持續獲得銀行永續連結優惠貸款利率，節省利息費用現金流出約 160 萬元。 東和鋼鐵與 THSVC 短期亦投入永續與氣候相關財務揭露及 CDP 等永續專案，產生輔導費用之現金流出與人力成本增加， <u>增加費用現金流出約 11 萬元</u> 。整體而言，將有利於籌資可得性與資金成本。
中期 (2027~2030 年)	本集團東和鋼鐵與 THSVC 中期預期 50% 之貸款部位將獲得更低之銀行永續連結優惠貸款利率，節省利息費用現金流出每年平均約 160 萬元。 東和鋼鐵與 THSVC 中期亦投入永續與氣候相關財務揭露及 CDP 等永續專案產生輔導費用之現金流出與人力成本增加， <u>增加費用現金流出約 12 萬元</u> 。整體而言，將有利於籌資可得性與資金成本。
長期 (2031~2050 年)	本集團東和鋼鐵與 THSVC 長期預期全數之貸款部位將獲得更低之銀行永續連結優惠貸款利率， <u>節省利息費用現金流出每年平均約 3 仟 8 佰萬元</u> 。 東和鋼鐵與 THSVC 長期亦投入永續與氣候相關財務揭露及 CDP 等永續專案產生輔導費用之現金流出與人力成本增加。整體而言，將有利於籌資可得性與資金成本。

▼ 當前、短、中、長期財務績效（獲利）影響示意圖與說明



註：財務影響（元/年）中「-」代表營運利潤減少，「+」代表營運利潤增加。

本集團擁有良好的治理架構，多年來持續投資永續相關轉型計畫，並於 2025 年 CDP 問卷獲氣候變遷「領導等級 A-」及水管理「管理等級 B」。金管會 2022 年提出「綠色金融行動方案 3.0」，在促進臺灣綠色金融市場有效運作及朝向永續金融全面發展之情境下，本集團預期在實施永續經營與揭露的策略後，短、中期略減少本公司獲利每年平均約 12 萬元，長期則可增加本公司獲利每年平均約 3 仟 8 佰萬元。整體而言將有利於籌資可得性與資金成本。

● 永續相關重大風險與機會策略評估

IFRS S1、S2

S115(a)(b)、S129(c)、S130(a)(b)(c)(d)、S132(a)(b)(c)、S133(a)(b)(c)(d)、S134(a)(b)、S135(a)

本集團鑑別永續相關重大風險與機會後，經各部門討論財務曝險評估，由財會部參與判別其財務曝險、策略成本與效益，並依公司會計制度與 IFRS 規定，協助定義其損益表、資產負債表及現金流量表之相關會計科目。因永續相關風險之短、中、長期量化情境不確定性較高，故僅以質化衝擊作為未來影響評估之參考。本集團依經營策略發展與財務規劃，將永續相關風險與策略規劃期間定義為短期 2026 年、中期 2027 年 ~2030 年及長期 2031 年 ~2050 年。

風險 2

廢棄物管理

1. 風險對營運模式與價值鏈之現行及預期影響

本集團各事業廢棄物皆有委託上游廢棄物處理商處理之需求，廢棄物減量與降低廢棄物成本為本集團重要課題，將影響經營成本與獲利。

2. 韌性

衝擊：環境保護法規

- 臺灣與越南環境保護法規將日趨嚴格，除廢棄物處理成本外，亦可能發生違規罰款甚至被勒令停工之風險。

直接 / 間接減緩與調適能力：

- 東和鋼鐵已導入 ISO 14001 環境管理系統，致力於廢棄物減量與資源化。

3. 策略及決策回應

本集團將以製程改造、加強廢棄物資源分類、廢棄物廠內處理等策略降低廢棄物管理之財務風險。

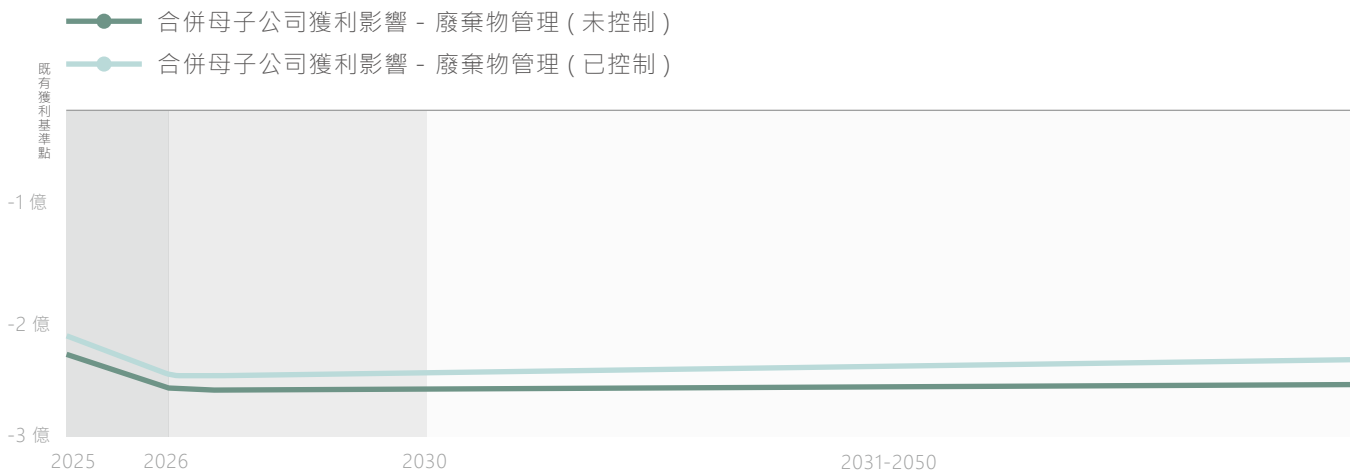
風險 2 廢棄物管理對既有獲利基礎之財務影響

時期	財務影響類型	財務影響說明
當期 (2025 年)	風險造成之影響	本集團各事業 2025 年廢棄物管理成本之現金流出約 2 億 4 仟萬元，以自有資金支付，無發生因廢棄物違規導致勒令停工事件，對籌資可得性與資金成本無影響。
	風險因應策略實施後之影響	本集團東和鋼鐵、東鋼構與 Duc Hoa International J.S.C. 實施製程改造、原物料棧板之供應商回收等策略，可降低約 7 佰萬元之廢棄物處理成本。2025 年本集團廢棄物管理成本約 2 億 3 仟萬元。

風險 2 廢棄物管理對既有獲利基礎之財務影響

時期	財務影響類型	財務影響說明
短期、中期、長期 (2026~2050 年)	風險造成之影響	短期、中期 本集團預期短期、中期部分事業廢棄物處理費用將調漲，造成<u>廢棄物處理成本平均每年現金流出約 2 億 7 仟萬元</u>，以自有資金支付，並無發生因廢棄物違規導致勒令停工事件，對籌資可得性與資金成本無影響。 長期 集團預期長期事業廢棄物處理費用將持平，造成<u>廢棄物處理成本平均每年現金流出約 2 億 7 仟萬元</u>，以自有資金支付，並無發生因廢棄物違規導致勒令停工事件，對籌資可得性與資金成本無影響。
	風險因應策略實施後之影響	短期、中期、長期 在廢棄物管理策略實施後，本集團短、中、長期廢棄物管理成本每年平均約為 2 億 6 仟萬元。 本集團短、中、長期東和鋼鐵將以製程改造（爐渣回爐）降低廢棄物處理單價與減少副原料成本；東鋼構實施原物料棧板之供應商回收策略與加強廢棄物資源分類管理；嘉德創則透過廢棄物廠內處理申請降低廢棄物委外處理費用成本之現金流出。

◆當前、短、中、長期財務績效獲利（影響）示意圖與說明



本集團各事業之短、中、長期可能因廢棄物處理費用、違規罰款及勒令停工損失造成財務風險，在實施廢棄物管理因應策略後，將降低廢棄物管理成本之現金流出，整體而言本集團短、中、長期廢棄物管理成本每年平均約為 2 億 6 仟萬元，預計對籌資可得性與資金成本無重大影響。

1. 風險對營運模式與價值鏈之現行及預期影響

本集團各事業若發生重大工安事件，恐面臨勒令停工並造成產銷損失。另一方面，鑒於部分事業製程委託外部承攬商執行，故落實廠內外包承攬商員工之職業安全衛生管理至關重要。關於未來降低職業安全衛生風險之規劃（如導入機械手臂與自動焊接設備等），將取決於設備供應商技術發展與建置成本。

2. 韌性

衝擊：職業安全衛生法規

- 臺灣與越南之職業安全衛生法規將日趨嚴格，就企業經營而言，除執行職業安全衛生管理系統成本增加外，亦可能發生工傷人力成本損失、違規罰款甚至勒令停工之風險。

直接 / 間接減緩與調適能力：

- 東和鋼鐵、東鋼構、THSVC 已導入 ISO 45001 職業安全衛生管理系統，並實施現場製程改善與自動化計畫，將零工安之政策與意識落實於各事業日常運作中。

3. 策略及決策回應

本集團將以現場製程改善、導入特定站位機械手臂與自動焊接設備等策略降低職業安全衛生風險。

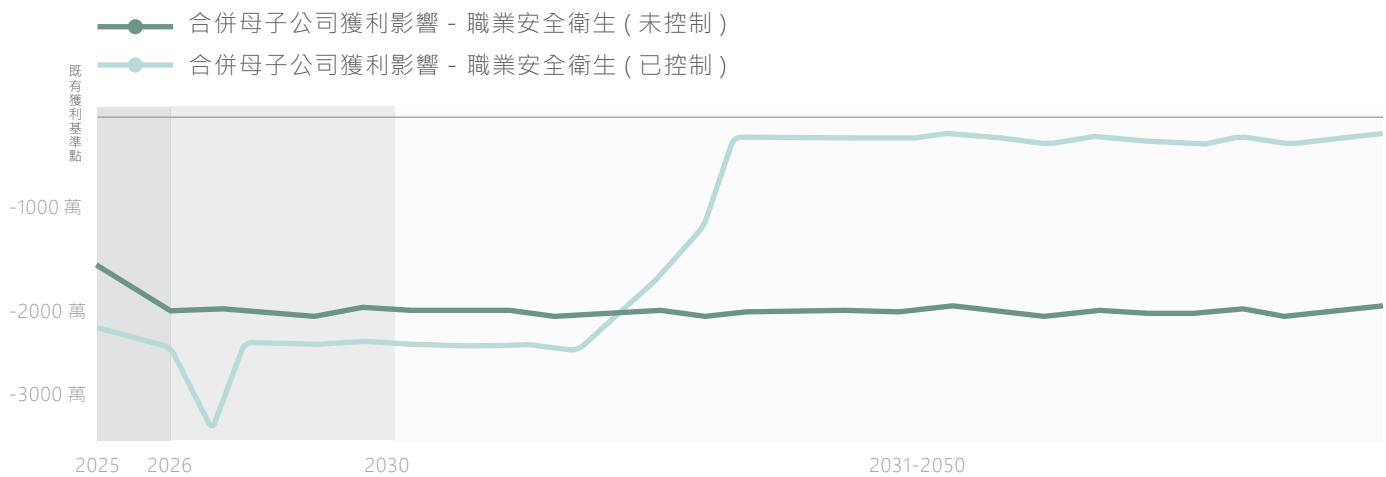
風險 3 職業安全衛生對有獲利基礎之財務影響

時期	財務影響類型	財務影響說明
當期 (2025 年)	風險造成之影響	本集團 2025 年職業安全衛生風險涵蓋相關違規罰款、工傷病假產生之人力成本及職業安全衛生管理系統運作成本提升的 <u>現金流出約 1 仟 5 佰萬元</u> ，以自有資金支付，無發生勒令停工之情形。
	風險因應策略實施後之影響	本集團東和鋼鐵為降低未來職業安全衛生風險，2025 年實施現場製程改善計畫，使成本增加之現金流出。在策略實施後，本集團因職業安全衛生風險造成之財務影響為 <u>成本增加 2 仟萬元</u> 。
短期、中期、長期 (2026~2050 年)	風險造成之影響	短期、中期、長期 本集團職業安全衛生風險涵蓋所產生之違規罰款、因工傷病假產生之人力成本及職業安全衛生管理系統產生的成本增加所造成的現金流出，並無發生勒令停工之情形。本集團短、中、長期之職業安全衛生風險造成之財務影響為 <u>成本每年平均增加 1 仟 9 佰萬元</u> 。預計對籌資可得性與資金成本無重大影響。

風險 3 職業安全衛生對既有獲利基礎之財務影響

時期	財務影響類型	財務影響說明
短期、中期、長期 (2026~2050 年)	風險因應策略實施後之影響	短期 策略實施後，本集團短期職業安全衛生風險造成之財務影響約為成本增加 2 仟 2 佰萬元。 - 本集團東和鋼鐵與 THSVC 短期將導入特定站位機械手臂及東鋼構導入自動焊接設備，使資本支出之現金流出約 6 仟 8 佰萬元，以自有資金支付，除設備折舊成本外，亦可降低罰款與因工傷病假產生之人力成本。 中期 策略實施後，本集團中期職業安全衛生風險造成之財務影響約為成本每年平均增加 2 仟 9 佰萬元。 - 本集團東和鋼鐵與 THSVC 中期將持續導入特定站位機械手臂，使資本支出之現金流出約 1 億 8 仟萬元，以自有資金支付，除設備折舊成本外，亦降低罰款與因工傷病假產生之人力成本。 長期 策略實施後，本集團長期職業安全衛生風險造成之財務影響約為成本每年平均增加 8 佰 6 拾萬元。 - 本集團東和鋼鐵與 THSVC 長期已導入特定站位機械手臂與東鋼構導入自動焊接設備，無資本支出與設備折舊成本，使罰款與因工傷病假產生之人力成本降低。

◆當前、短、中、長期財務績效獲利 (影響) 示意圖與說明



本集團職業安全衛生風險涵蓋相關違規罰款、因工傷病假產生之人力成本及職業安全衛生管理系統運作成本提升所增加之現金流出，並無發生勒令停工之情形。

本集團東和鋼鐵與 THSVC 導入特定站位機械手臂及東鋼構導入自動焊接設備，並實施現場製程改善計畫，產生設備折舊成本外亦降低罰款與因工傷病假產生之人力成本。

整體而言，在策略實施後，預期短期對財務績效的影響將由獲利減少 1 仟 9 佰萬元增加為獲利減少 2 仟 2 佰萬元；中期對財務績效的影響為獲利將由每年平均獲利減少 1 仟 9 佰萬元增加為獲利減少 2 仟 9 佰萬元；長期對財務績效的影響將由每年平均獲利減少 1 仟 9 佰萬元改善為獲利減少 860 萬元。

策略實施之短、中、長期資本支出與費用成本之現金流出，將由自有資金支付，預計無現金流量風險，對本集團籌資可得性與資金成本無重大影響。

1. 風險對營運模式與價值鏈之現行及預期影響

本集團各事業執行空氣污染防治措施，除了影響空污費成本外，更是利害關係人關注的重點，若未遵守環保法規，將有可能影響營運甚至發生勒令停工之情形。

2. 韌性

衝擊：環境保護法規

- 臺灣與越南之環境保護法規將日趨嚴格，就企業經營而言，除空污費成本外，亦可能發生違規罰款甚至被勒令停工之風險。

直接 / 間接減緩與調適能力：

- 東和鋼鐵已導入 ISO 14001 環境管理系統，並致力於空氣污染排放減量以符合法規規範。

3. 策略及決策回應

本集團將執行加熱爐改造專案，以降低空污費與燃料成本，製程導入富氧燃燒技術可減少燃料及二氧化碳排放，相較於傳統空氣燃燒器，可降低氮氧化物排放量。本集團將持續加強空污排放管理制度，以達零違規之目標。

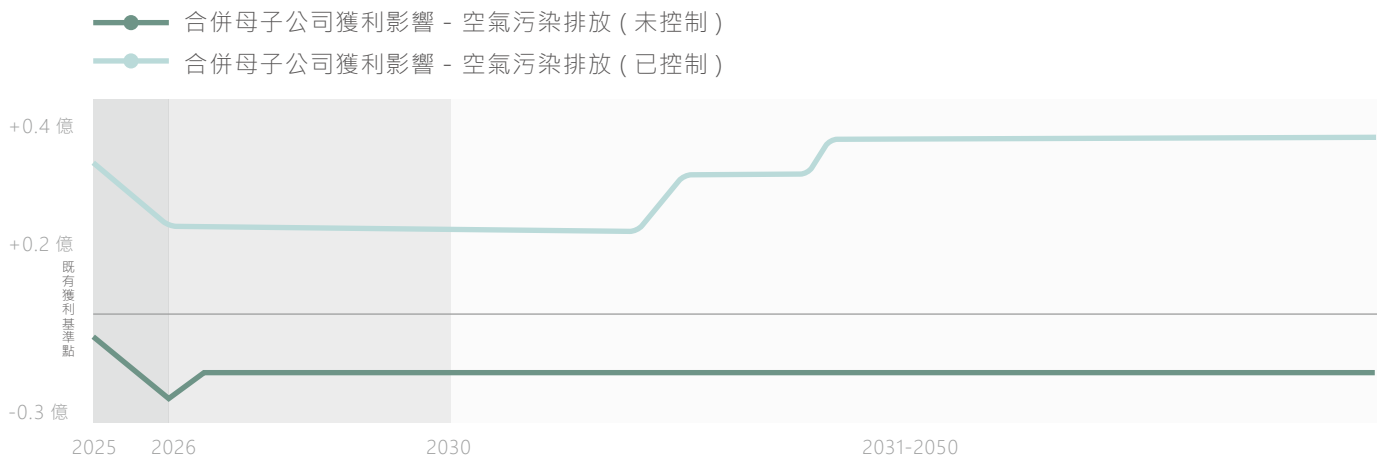
風險 4 空氣污染排放對既有獲利基礎之財務影響

時期	財務影響類型	財務影響說明
當期 (2025 年)	風險造成之影響	本集團各事業 2025 年空污費成本之現金流出約 1 仟 3 佰萬元，以自有資金支付，無發生因空污排放違規導致勒令停工事件，對籌資可得性與資金成本無影響。
	風險因應策略實施後之影響	策略實施後，本集團 2025 年空污排放管理之財務影響為 <u>減少成本 3 仟 5 佰萬元</u> 。預計對籌資可得性與資金成本無影響。 本集團東和鋼鐵高雄廠 - 大業進行加熱爐改造，減少空污費與燃料費成本約 4 仟 7 佰萬元之現金流出。
短期、中期、長期 (2026~2050 年)	風險造成之影響	短期 本集團預期各事業體短期空污費成本之現金流出每年平均約 1 仟 2 佰萬元，以自有資金支付，2026 年嘉德創預期發生因空污排放違規導致勒令停工事件，預計對籌資可得性與資金成本無影響。整體而言，因空污費及空污排放違規導致勒令停工事件之費用成本現金流出每年平均約 2 仟 6 佰萬元。 中期、長期 本集團預期各事業體中、長期空污費成本之現金流出每年平均約 1 仟 2 佰萬元，以自有資金支付，嘉德創預期發生因空污排放違規導致勒令停工事件，預計對籌資可得性與資金成本無影響。整體而言，因空污費及空污排放違規導致勒令停工事件之費用成本現金流出每年平均約 1 仟 9 佰萬元。

風險 4 空氣污染排放對既有獲利基礎之財務影響

時期	財務影響類型	財務影響說明
短期、中期、長期 (2026~2050 年)	風險因應策略實施後之影響	策略實施後本集團短、中、長期空污排放管理之財務影響為平均每年減少成本 2 仟 5 佰萬至 3 仟 5 佰萬元。預計對籌資可得性與資金成本無影響。 本集團預期在東和鋼鐵高雄廠 - 大業進行加熱爐改造後，減少空污費與燃料費成本，減少每年平均約 4 仟 7 佰萬元之現金流出。

◆當前、短、中、長期財務績效獲利 (影響) 示意圖與說明



註：財務影響 (元 / 年) 中「-」代表營運利潤減少，「+」代表營運利潤增加。

本集團預期各事業短、中、長期有空污費成本之現金流出，嘉德創發生因空污排放違規導致勒令停工事件。東和鋼鐵高雄廠 - 大業進行加熱爐改造後，減少空污費與燃料費成本每年平均約 4 仟 7 佰萬元之現金流出。

整體而言，策略實施後本集團短、中、長期空污排放管理之財務影響，由平均每年增加成本 2 仟 6 佰萬元改善為平均每年減少成本 2 仟 5 佰萬至 3 仟 5 佰萬元。預計對籌資可得性與資金成本無影響。

風險 5

結構完整性及安全性

1. 風險對營運模式與價值鏈之現行及預期影響

- 本集團東鋼構與東鋼營造在營運過程中面臨之結構完整性與安全性風險，已對其經營模式與價值鏈產生實質影響。在極端氣候加劇、材料品質差異擴大、施工安全事件頻傳與監管要求日益嚴格之趨勢下，本集團需持續投入更多資源於品質控管、第三方檢驗、工地安全管理與供應商審查，進而增加營運成本並延長專案執行時程。而這些挑戰促使本集團進一步提升工程效率與結構可靠度，強化市場競爭力。
- 隨政府對公共安全、建築韌性與淨零轉型之要求持續升高，結構安全將成為價值鏈協作中之核心議題。具備透明材料追溯機制及攜手供應商共同提升安全與品質標準之企業，將在大型公共工程、國際供應鏈與綠建築市場中取得優勢。若未能有效管理結構安全風險，企業將面臨更高之合規成本、保險費率、商譽損失與專案延誤等風險。
- 結構完整性與安全性不僅是風險來源，更是推動營造與鋼構產業升級、創造差異化價值之重要機會。

2. 韌性

衝擊：建築與工程品質法規

- 臺灣建築與工程品質相關法規將日趨嚴格，就企業經營而言，除違規罰款成本外，亦可能發生被訴訟之情形產生賠償風險。

直接 / 間接減緩與調適能力：

- 東鋼構與東鋼營造為專業工程品質管理團隊，已導入工程品質管理系統，透過這些調適策略，本集團不僅能降低結構安全風險對營運的衝擊，也能在高標準的市場環境中取得競爭優勢，展現面向未來之永續韌性。

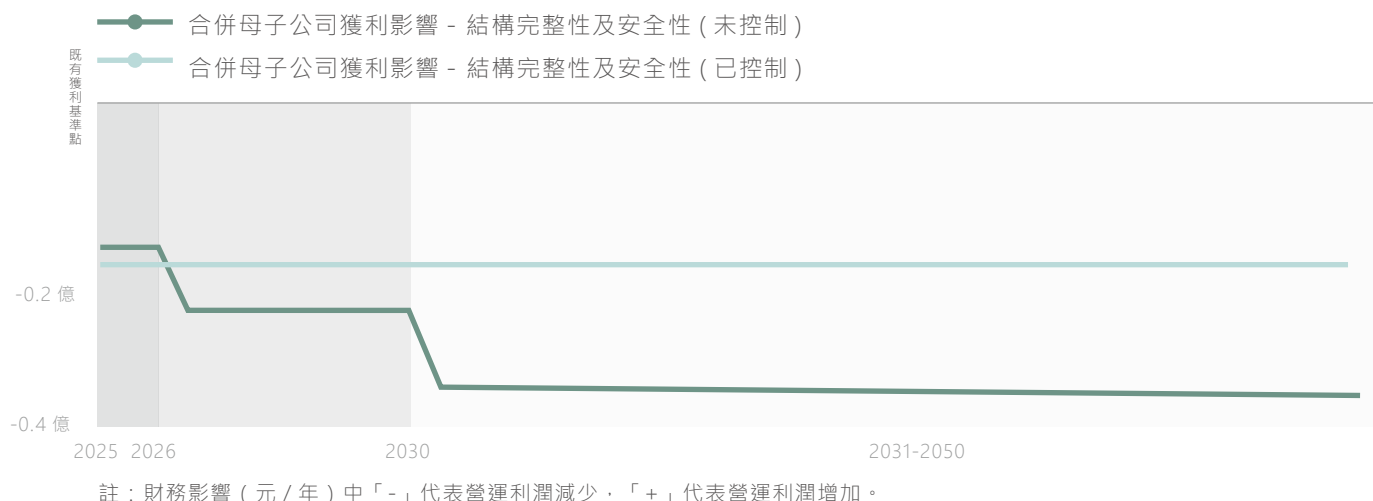
3. 策略及決策回應

本集團將持續投入工程品質管理系統之執行，並加強結構安全品管檢驗與人員之專業培訓，以降低違規風險及創造差異化價值為目標。

風險 5 結構完整性及安全性對既有獲利基礎之財務影響

時期	財務影響類型	財務影響說明
當期、短期 中期、長期 (2025~2050年)	風險造成之影響	當期、短期 當期及短期東鋼構因重製及現場修改費用等成本之現金流出約1仟5佰萬元，以自有資金支付，並無發生因建築與工程品質相關法規違反導致勒令停工事件，對籌資可得性與資金成本無影響。 中期 中期東鋼構因重製及現場修改費用等成本之現金流出每年約1仟5佰萬元，東鋼營造預估因建案違反建築物安全法規造成的損失每年約9佰萬元，以自有資金支付，並無發生因建築與工程品質相關法規違反導致勒令停工事件，對籌資可得性與資金成本無影響。 長期 長期東鋼構因重製及現場修改費用等成本之現金流出每年約1仟5佰萬元，東鋼營造預估因建案違反建築物安全法規造成的損失約1仟8佰萬元，以自有資金支付，並無發生因建築與工程品質相關法規違反導致勒令停工事件，對籌資可得性與資金成本無影響。
	風險因應策略實施後之影響	本集團東鋼構與東鋼營持續投入工程品質管理系統之執行，並加強結構安全品管檢驗與人員之專業培訓策略實施後，將抵銷因違反建築與工程品質相關法規之風險成本。而策略之實施也將增加成本與造成現金流出，整體而言，在策略實施後本集團可將短、中、長期之結構完整性及安全性風險控制在<u>成本約每年增加1仟8佰萬元</u>，以自有資金支付，預期對籌資可得性與資金成本無影響。

◆當前、短、中、長期財務績效獲利（影響）示意圖與說明



本集團預估東鋼構及東鋼營造於短、中、長期將有因建案違反建築物安全法規造成之損失，將持續投入工程品質管理系統之執行，並加強結構安全品管檢驗與人員之專業培訓策略實施後，可抵銷因違反建築與工程品質相關法規之風險成本。而策略之實施也將增加成本與造成現金流出，整體而言，在策略實施後本集團可將短、中、長期之結構完整性及安全性風險控制在成本約每年增加1仟8佰萬元，以自有資金支付，預期對籌資可得性與資金成本無影響。

風險 6

專案開發之生態影響

1. 風險對營運模式與價值鏈之現行及預期影響

專案開發過程中，生態環境影響正逐漸成為左右企業營運模式與價值鏈韌性之關鍵因素。隨著生物多樣性議題升溫、土地使用規範趨嚴，以及利害關係人對環境保護之期待提升，企業面臨的風險與機會正同步擴大。若違反法規規範，將可能影響營運甚至發生勒令停工。

2. 韌性

衝擊：環境保護法規

- 臺灣與越南生態保育之環境保護法規將日趨嚴格，就企業經營而言，除環境影響評估及監測成本外，亦可能發生違規罰款甚至被勒令停工之風險。

直接／間接減緩與調適能力：

- 東和鋼鐵已導入ISO 14001環境管理系統，並致力於生態評估與監測，以符合法規規範。

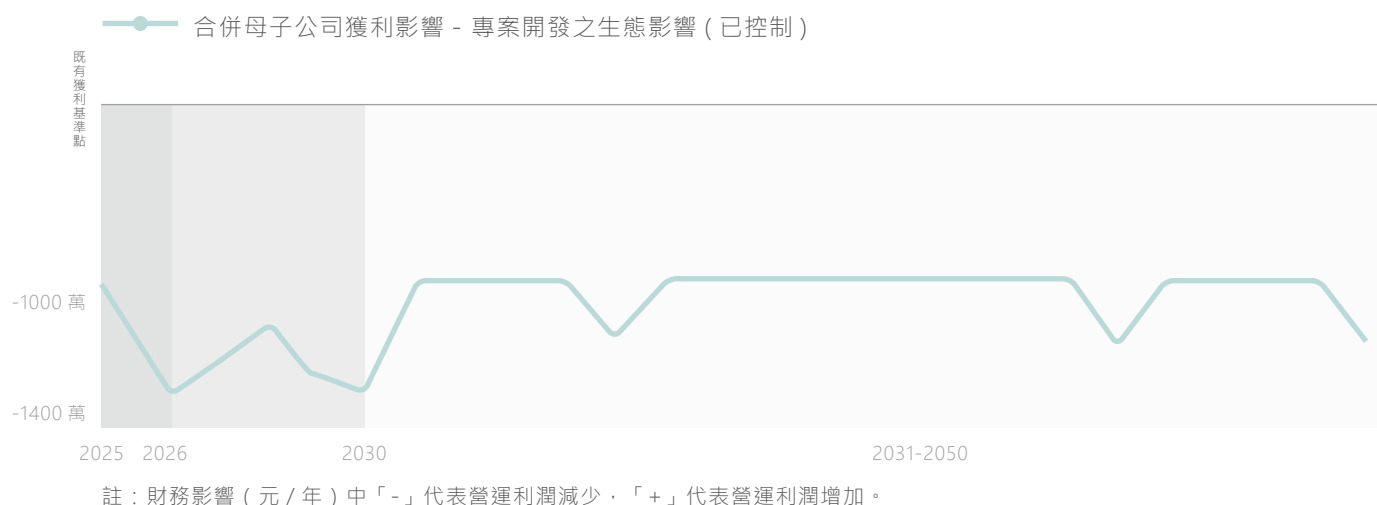
3. 策略及決策回應

本集團將依法投入生態相關評估與監測，以達零違規之目標，並加強相關敦親睦鄰活動。

風險 6 專案開發之生態影響對既有獲利基礎之財務影響

時期	財務影響類型	財務影響說明
當期、短期 中期、長期 (2025~2050年)	風險造成之影響	當期 2025 年東和鋼鐵投入生態相關評估與監測並加強相關敦親睦鄰活動成本之現金流出約 938 萬元，以自有資金支付，並無發生因生態保育違規導致勒令停工事件，對籌資可得性與資金成本無影響。 短期 短期預期東和鋼鐵投入生態相關評估與監測並加強相關敦親睦鄰活動成本之現金流出約 1 仟 3 佰萬元，以自有資金支付，並無發生因生態保育違規導致勒令停工事件，對籌資可得性與資金成本無影響。 中期 中期預期東和鋼鐵投入生態相關評估與監測並加強相關敦親睦鄰活動成本之現金流出每年約 1 仟 2 佰萬元，以自有資金支付，並無發生因生態保育違規導致勒令停工事件，對籌資可得性與資金成本無影響。 長期 長期預期東和鋼鐵投入生態相關評估與監測並加強相關敦親睦鄰活動成本之現金流出每年約 979 萬元，以自有資金支付，並無發生因生態保育違規導致勒令停工事件，對籌資可得性與資金成本無影響。
	風險因應策略實施後之影響	本集團將依法投入生態相關評估與監測，以達零違規之目標，並加強相關敦親睦鄰活動。預期東和鋼鐵投入生態相關評估與監測並加強相關敦親睦鄰活動成本之現金流出每年約 938 萬至 1 仟 3 佰萬元，以自有資金支付，並無發生因生態保育違規導致勒令停工事件，對籌資可得性與資金成本無影響。

◆當前、短、中、長期財務績效獲利 (影響) 示意圖與說明



本集團將依法投入生態相關評估與監測，以達零違規之目標，並加強相關敦親睦鄰活動。預期東和鋼鐵投入生態相關評估與監測並加強相關敦親睦鄰活動成本之現金流出每年約 938 萬至 1 仟 3 佰萬元，以自有資金支付，並無發生因生態保育違規導致勒令停工事件，對籌資可得性與資金成本無影響。

1. 風險對營運模式與價值鏈之現行及預期影響

商業倫理已成為影響企業治理品質、價值鏈信任度與市場競爭力之核心議題。隨政府監管強化、利害關係人期待提升，以及國際供應鏈對誠信與透明度之要求日益嚴格，企業面臨的倫理風險與轉型機會正同步擴大。風險面向包含採購與招標舞弊風險、供應鏈誠信與合規風險、資訊揭露不透明及員工倫理意識不足。機會面向包含強化治理與提升市場信任、提升標案競爭力、打造負責任供應鏈吸引人才與提升企業文化。

2. 韌性

衝擊：環境保護法規

- 商業倫理已開始影響企業採購流程、供應鏈管理、工程品質控管與資訊揭露方式。預期未來 3 至 5 年內，隨著國際規範（如 OECD 指引、UNGPs、反貪腐法規等）與國內監管力道持續強化，企業將需要更系統化地導入倫理風險管理機制，如供應鏈盡職調查、透明招標制度、應用數位化監管工具、落實員工倫理訓練與匿名通報機制。整體而言，商業倫理不僅是合規要求，更是企業建立長期信任、提升價值鏈韌性與創造永續競爭優勢的重要基礎。

直接 / 間接減緩與調適能力：

- 東和鋼鐵已建立誠信經營守則與相關商業倫理規範。

3. 策略及決策回應

本集團將持續投入建立內部誠信經營守則與相關商業倫理規範，並實施員工相關教育訓練與宣導。

風險 7 商業倫理對既有獲利基礎之財務影響

時期	財務影響類型	財務影響說明
當期、短期 中期、長期 (2025~2050 年)	風險造成之影響	當期 本集團 2025 年無發生因商業倫理產生之訴訟與賠償事件，<u>無訴訟與賠償之費用成本現金流出</u>。 短期、中期、長期 本集團預期短、中、長期每年發生因商業倫理產生之訴訟事件 1 件，除訴訟之費用成本現金流出 100 萬元外，<u>將造成公司獲利減少 3 億元</u>。
	風險因應策略實施後之影響	持續投入建立內部誠信經營守則與相關商業倫理規範，並實施全面員工相關教育訓練與宣導之<u>現金流出每年約 50 萬元</u>，以自有資金支付，對籌資可得性與資金成本無影響。預期將可避免因商業倫理產生之訴訟與賠償事件費用成本現金流出，對籌資可得性與資金成本無影響。

◆當前、短、中、長期財務績效獲利（影響）示意圖與說明



註：財務影響（元／年）中「-」代表營運利潤減少，「+」代表營運利潤增加。

本集團將持續投入建立內部誠信經營守則與相關商業倫理規範，並實施全面員工相關教育訓練與宣導之現金流出每年約 50 萬元，以自有資金支付，對籌資可得性與資金成本無影響。預期將可避免因商業倫理產生之訴訟費用成本現金流出與公司獲利減少之損失。

風險 8 人權管理

1. 風險對營運模式與價值鏈之現行及預期影響

- 在人力密集、供應鏈跨國且外包比例高的鋼鐵業與營造業中，人權管理已成為企業治理與價值鏈韌性之核心議題。隨著全球對強迫勞動的監管日益嚴格，加上利害關係人對勞動權益、移工待遇及安全環境之期待提升，使企業面臨的風險與轉型機會同步擴大。
- 在風險面向包含供應鏈強迫勞動風險升高、法規與市場限制加劇、工地安全與勞動條件風險及聲譽與投資風險。
- 在機會面向則包含建立負責任供應鏈與提升市場信任、提升標案競爭力、優化員工與移工體驗以提升留才率，以及透過符合國際規範進一步拓展全球市場。

2. 韌性

衝擊：職業安全衛生法規

- 人權管理已開始影響企業之採購政策、承攬商管理、工地安全制度與移工管理流程。預期未來 3 至 5 年內，隨著全球強迫勞動法規加速推動，企業將需更系統化地導入人權盡職調查、供應鏈透明化、第三方稽核、移工保護機制與申訴通道。整體而言，人權管理不僅是合規要求，更是企業打造負責任價值鏈、提升國際競爭力與建立永續品牌的重要基礎。

直接／間接減緩與調適能力：

- 本集團已導入 ISO 45001 職業安全衛生管理系統，並擬定相關移工政策。

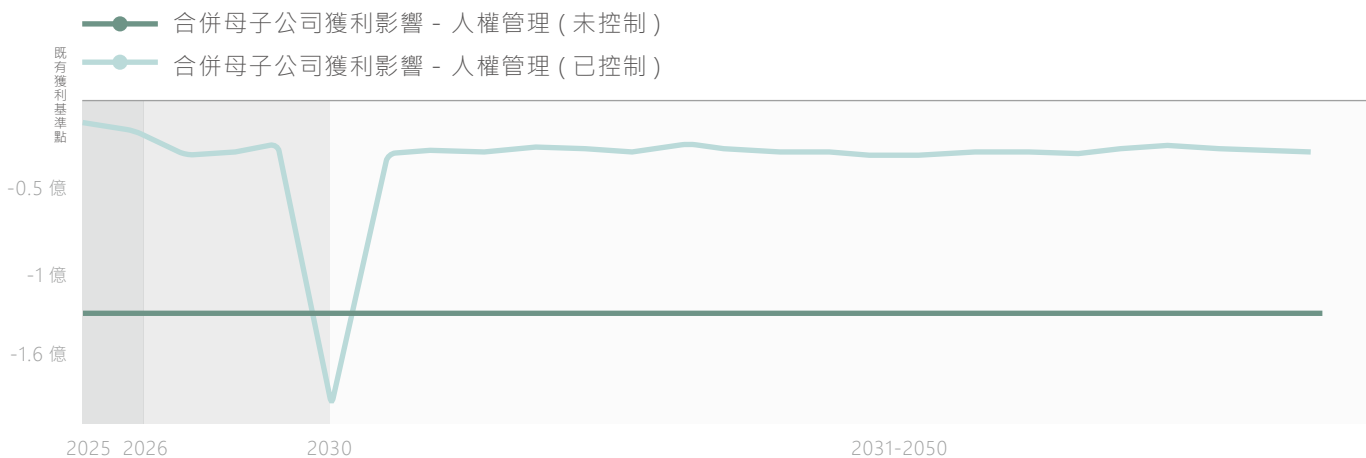
3. 策略及決策回應

預計導入 RBA (Responsible Business Alliance，責任商業聯盟) 制度並通過外部驗證，擬於 2030 年實施全面外籍移工零招聘費政策。

風險 7 人權管理對既有獲利基礎之財務影響

時期	財務影響類型	財務影響說明
當期、短期 中期、長期 (2025~2050 年)	風險造成之影響	當期、短期、中期、長期 本集團預期國外客戶將要求通過人權盡職調查後方能出貨，若未能通過審查將造成營業收入減少，預期對淨利之影響約為<u>每年減少 1 億 1 仟萬元</u>。
	風險因應策略實施後之影響	當期 本集團東和鋼鐵 2025 年實施外籍移工免付國內服務費，使成本增加之現金流出。在策略實施後，本集團因人權管理造成之財務影響為<u>成本增加 355 萬元</u>，對籌資可得性與資金成本無影響。 短期 本集團短期預期東和鋼鐵、東鋼構、東鋼營造及嘉德創實施外籍移工免付國內服務費，導致成本增加之現金流出。整體而言，在策略實施後，本集團因人權管理造成之財務影響為<u>成本增加 700 萬元</u>，對籌資可得性與資金成本無影響。 中期 本集團中期預期東和鋼鐵、東鋼構、東鋼營造及嘉德創實施外籍移工免付國內服務費、體檢與辦證費，並實施新招募移工零招聘費政策，導致成本增加之現金流出。2030 年實施償還在職與離職 5 年外籍移工招配費用，並開始導入 RBA 制度與外部驗證。整體而言，在策略實施後，本集團因人權管理造成之財務影響為<u>成本增加每年約 5 仟 2 佰萬元</u>，對籌資可得性與資金成本無影響。 長期 本集團長期預期東和鋼鐵、東鋼構、東鋼營造及嘉德創實施外籍移工免付國內服務費、體檢與辦證費，並實施新招募移工零招聘費政策與導入 RBA 制度與外部驗證導致成本增加之現金流出。整體而言，在策略實施後，本集團因人權管理造成之財務影響為<u>成本增加每年約 1 仟 7 佰萬元</u>，對籌資可得性與資金成本無影響。

◆當前、短、中、長期財務績效獲利 (影響) 示意圖與說明



本集團預期國外客戶將要求通過人權盡職調查後方能出貨，若未能通過審查將造成營業收入減少。短、中、長期預期東和鋼鐵、東鋼構、東鋼營造及嘉德創實施外籍移工免付國內服務費、體檢與辦證費，並實施新招募移工零招聘費政策、實施償還在職與離職 5 年外籍移工招配費用，並開始導入 RBA 制度與外部驗證。整體而言，在策略實施後，短期影響將由每年利潤減少 1 億 1 仟萬元改善至成本增加 700 萬元，中期影響將由每年利潤減少 1 億 1 仟萬元改善至每年成本增加約 5 仟 2 佰萬元，長期影響將由每年利潤減少 1 億 1 仟萬元改善至每年成本增加約 1 仟 7 佰萬元。

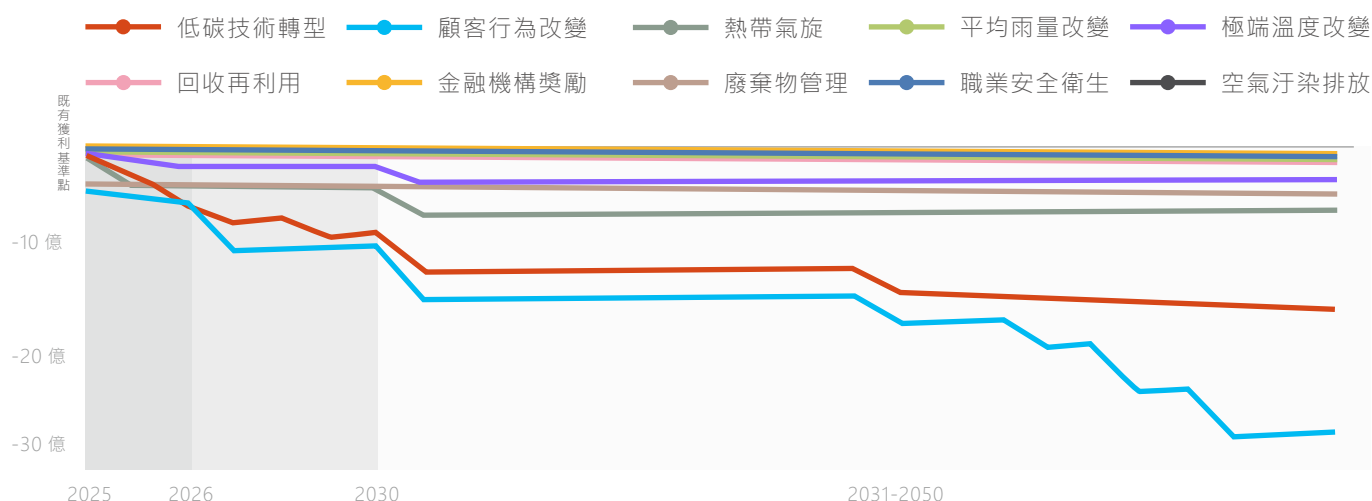
策略實施之短、中、長期費用成本之現金流出由自有資金支付，預計無現金流量風險，對本集團籌資可得性與資金成本無重大影響。

● 永續與氣候相關重大風險、機會與策略整體評估

本集團之永續與氣候風險與機會		
• 氣候風險 【轉型風險與機會】 - 低碳技術轉型 【轉型風險】 - 顧客行為改變 【實體立即風險】 - 熱帶氣旋 【實體長期風險】 - 平均雨量改變與水管理 【實體立即風險】 - 極端溫度改變	• 氣候機會 【資源效率】 - 回收再利用 【市場】 - 金融機構獎勵	• 永續風險 - 廢棄物管理 - 職業安全衛生 - 空氣污染排放 - 結構完整性及安全性 - 專案開發之生態影響 - 商業倫理 - 人權管理

未控制永續與氣候風險與機會獲利影響
在未控制風險的情況下，「顧客行為改變」對集團獲利影響最大 • 在未實施控制策略下，短、中、長期以「低碳技術轉型」、「顧客行為改變」之轉型風險造成影響較大，其中又以「顧客行為改變」對本公司獲利影響程度最大。 • 預期短期對財務績效的影響為獲利減少約 3 億 5 仟萬元；中期每年平均獲利減少約 7 億 9 仟萬元；長期則增加為每年平均獲利減少 17 億 7 仟萬元預計對籌資可得性與資金成本有負面影響。

▼ 未控制永續與氣候風險、機會對既有獲利之影響



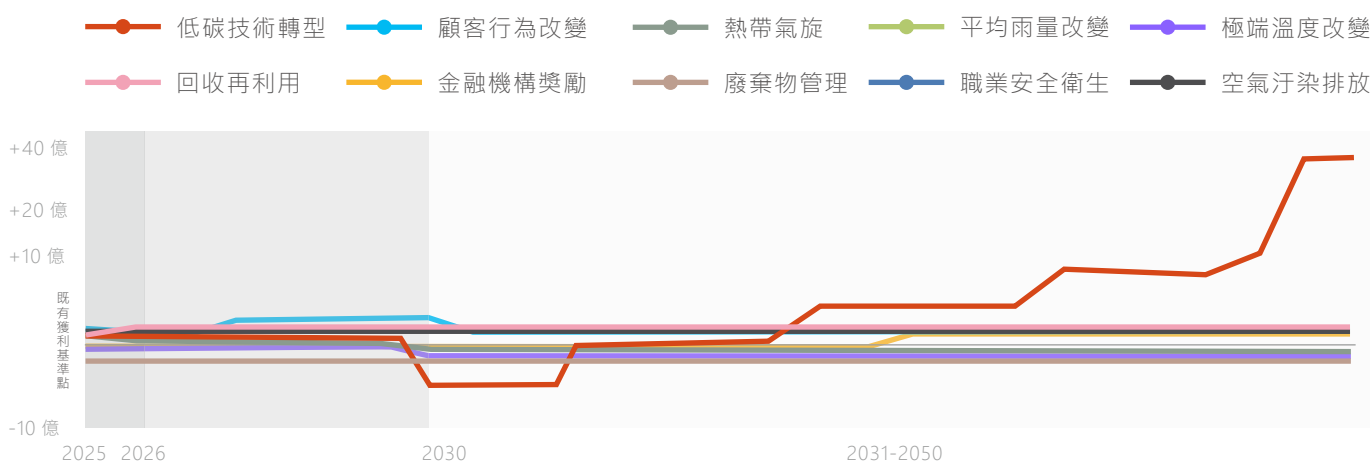
註：財務影響（元／年）中「-」代表營運利潤減少，「+」代表營運利潤增加。

實施控制永續與氣候風險與機會

實施控制策略後，「低碳技術轉型」在長期 (2031-2050 年) 帶來的獲利增加最為顯著

本集團之永續與氣候風險與機會在實施控制策略後，短、中、長期之財務影響皆明顯改善，其中又以「低碳技術轉型」實施策略後於長期轉變為增加獲利最為明顯，預期短期對財務績效的影響將由獲利減少 4 億 6 仟萬元變為獲利減少 2 億 2 仟萬元；中期對財務績效之影響將由每年平均獲利減少 7 億 4 仟萬元改善為平均每年獲利減少 2 億 7 仟萬元；長期對財務績效的影響將由每年平均獲利減少 13 億元改善為平均每年獲利增加 7 億 4 仟萬元。中、長期之資本支出現金流出部分以公司自有資金支付，部分則向銀行融資貸款支付。預計無現金流量風險，且對籌資可得性與資金成本有正面影響。

▼ 實施控制永續與氣候風險與機會策略對既有獲利之影響

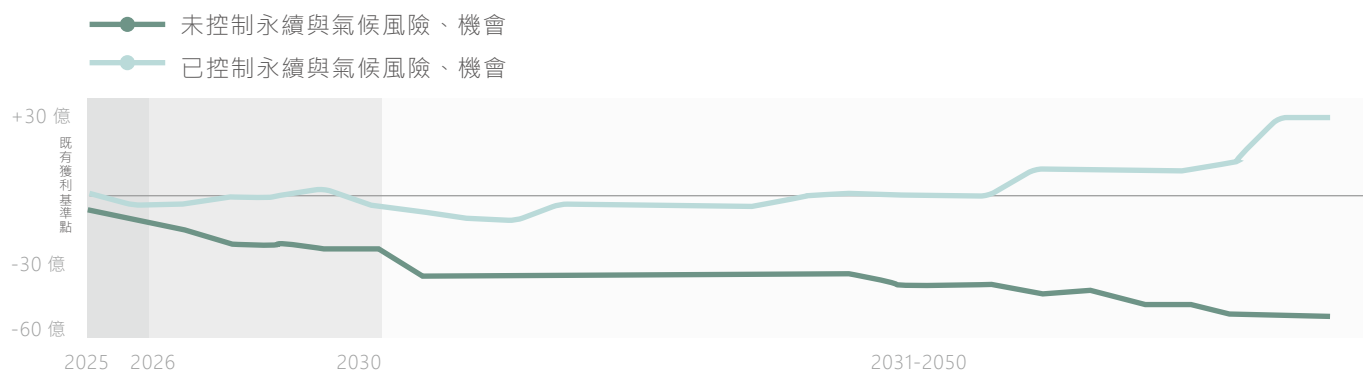


註：財務影響（元／年）中「-」代表營運利潤減少，「+」代表營運利潤增加。

永續與氣候風險與機會策略因應之前後比較

本集團永續與氣候風險與機會在實施控制策略後，短、中、長期之財務影響皆明顯改善，預期短期對財務績效的影響由獲利減少 20 億 7 仟萬元改善為獲利減少 5 億 1 仟萬元；中期對財務績效的影響將由每年平均獲利減少 28 億 1 仟萬元改善為平均每年獲利減少 2 億 8 仟萬元；長期對財務績效的影響將由每年平均獲利減少 45 億 6 仟萬元改善為平均每年獲利增加 2 億 2 仟萬元。中、長期之資本支出現金流出部分以公司自有資金支付，部分則向銀行融資貸款支付。

▼ 當前、短、中、長期財務績效獲利影響示意圖



註：1. 財務影響（元／年）中「-」代表營運利潤減少，「+」代表營運利潤增加。
2. 對既有獲利之影響已合併永續與氣候風險、機會計算。

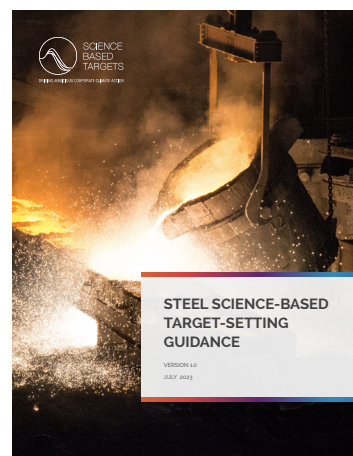
五、永續與氣候變遷相關指標與目標

IFRS S1、S2

S1.50、S1.51、S2.33、S2.34、S2.36、S2.29(iii)

● 科學基礎減量目標 (SBTi)

東和鋼鐵使用科學基礎減量目標 (SBTi) 作為氣候變遷相關指標與目標評估之基礎，並於每月召開之目標會議，由總經理針對「各廠溫室氣體排放強度實績與目標差異」進行追蹤檢討及擬定必要措施，並訂定絕對減量目標，該目標參考 Science Based Target Initiative (科學目標倡議組織) 所提供的工具 SBTi-Tool (SBTi Steel Target Setting Tool Version 1.0) 做為科學基礎，亦參考 2022 年 3 月公布之 2050 淨零排放路徑及 2022 年 12 月公布之臺灣國家自定貢獻 (NDC) 減排目標試算減量目標。



▲ 氣候變遷科學基礎減量目標 (SBTi) 鋼鐵業指引

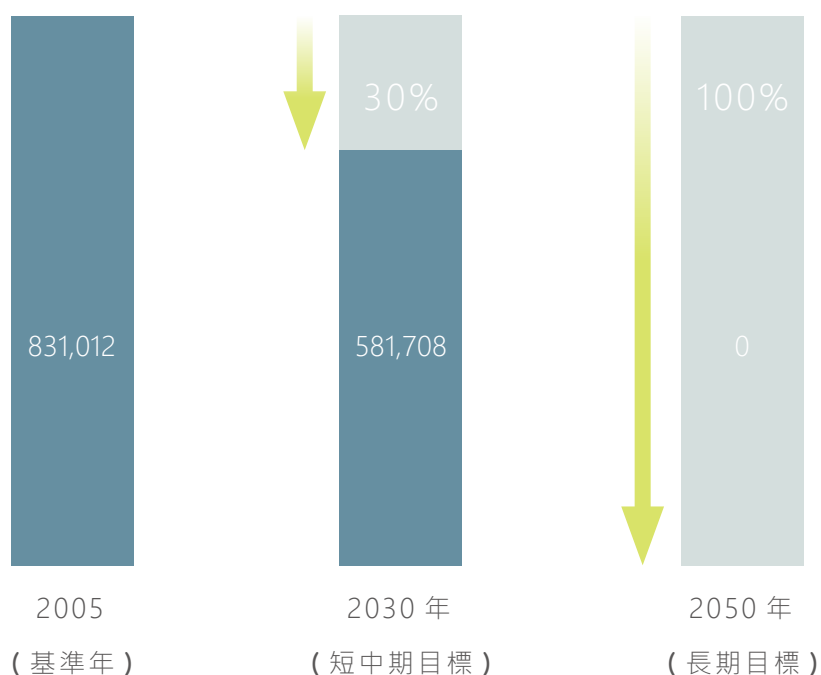
●東和鋼鐵溫室氣體排放目標與能源轉型目標

為因應全球趨勢及我國 2050 淨零排放目標，東和鋼鐵將氣候變遷納入永續發展之重大議題，並於第 24 屆第 25 次董事會通過東和鋼鐵「2050 淨零碳排」之 2030 年階段性目標：減碳 30 及 RE30。

減碳 30	以 2005 年做為基準年，訂定 2030 年中期目標之減排百分比為 30%，長期減碳目標對齊國家 2050 年淨零路徑。 - 東和鋼鐵 2025 年範疇一（類別一）為 207,018 公噸 CO₂e、範疇二（類別二）為 436,136 公噸 CO₂e，範疇一（類別一）與範疇二（類別二）合計排放量為 646,154 公噸 CO₂e。排放量趨勢比較及差異說明請參考本公司 2025 年永續報告書 4-2 能資源使用。 - 未來將持續以再生能源替代、電爐改造效能方案，朝 2030 年減排 30% 目標邁進。
RE30	2030 年總用電量有 30% 來自再生能源。 - 東和鋼鐵溫室氣體範疇一及範疇二排放量中，約 73% 來自用電，就實現永續發展的目標而言，採購再生能源憑證是實現此目標的重要措施之一，落實對環境的承諾，減少對化石燃料的依賴，並降低能源成本，達成國家對可再生能源的要求，也是企業責任和使命之體現。但以臺灣目前再生能源發電容量而言，若所有碳排大戶都加入 RE100 似乎並不實際，東和鋼鐵以務實角度評估後，認為 RE30 是中期可以努力之目標。 2024 年東和鋼鐵向子公司東鋼風力購買 36,509,776 度的再生能源憑證（電證合一），相當於 2024 年用電量約 3.08%。 2025 年東和鋼鐵向子公司東鋼風力及其他外部單位購買 210,957,467 度的再生能源憑證（電證合一），相當於 2025 年用電量約 18.46%，逐步推進 RE30 目標。

▼東和鋼鐵溫室氣體排放目標

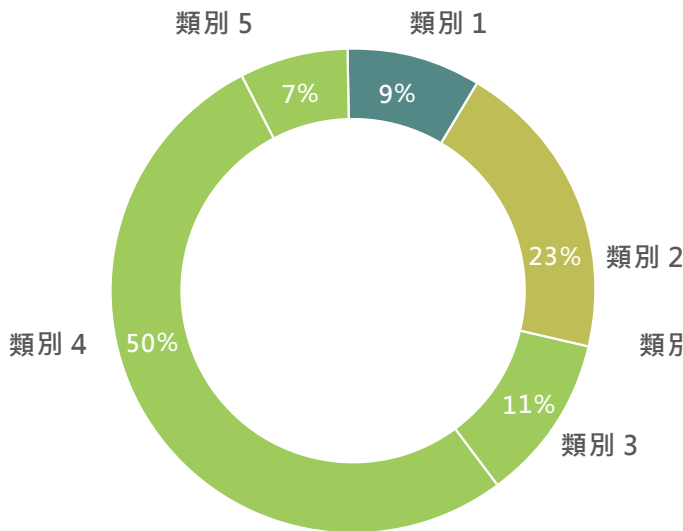
單位：公噸（Mt CO₂e）



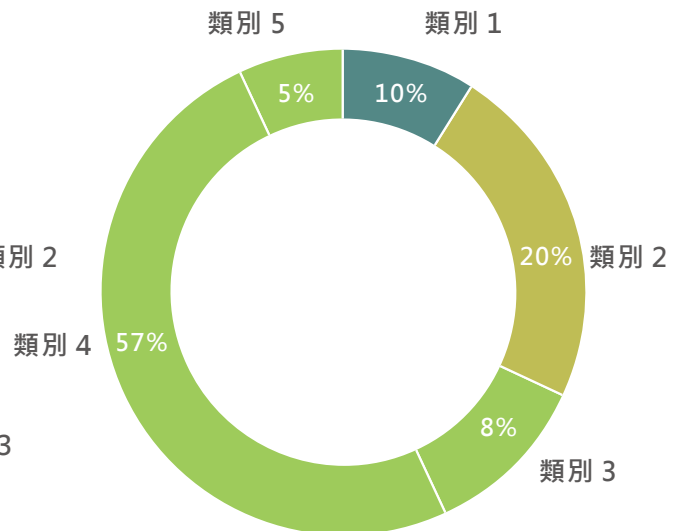
註：

1. 本集團依照臺灣 2022 年 12 月公布之臺灣國家自定貢獻（NDC）減排目標設定 2030 年相較於 2005 年減碳比例為 30%。
2. 溫室氣體排放為範疇一（類別一）及範疇二（類別二）加總。

▼ 2024 溫室氣體各類別佔比



▼ 2025 年溫室氣體各類別佔比



範疇	類別	說明	2024 排放量 (公噸 CO ₂ e)	2025 排放量 (公噸 CO ₂ e)
範疇一	類別 1	直接溫室氣體排放	211,948	207,018
範疇二	類別 2	輸入能源	547,191	436,136
範疇三	類別 3	運輸	255,656	175,125
	類別 4	組織使用產品	1,170,589	1,231,898
	類別 5	使用來自組織產品	157,770	113,102
	類別 6	其他	-	-
合計			2,343,153	2,166,439

註：

1. 本公司 2025 年再生能源占總用電量由 3.08% 提升至 18.46%，溫室氣體排放量下降，主要來自範疇二排放量的減少。

本集團溫室氣體排放按 ISO 14064-1 計算並採用營運控制法，溫室氣體排放量計算主要採「排放係數法」，計算公式為：排放量 (CO₂e) = 活動數據 × 排放係數 × GWP。其中排放係數來源為環境部 113 年 2 月 5 日「溫室氣體排放係數」，全球暖化潛勢 (GWP) 則採用 IPCC 2021 (AR6) 的標準，排放量單位為「公噸 CO₂e/年」，相關計算說明如下：

▼ 直接排放源計算

排放類別	排放源	計算方式
外購電力	台電供電	用電量 × 電力排放係數
固定燃燒	天然氣、LPG、乙炔、柴油	活動數據 × (CO ₂ + CH ₄ × GWP + N ₂ O × GWP)
製程排放	煉鋼製程	(廢鋼 × 碳含量 + 副原料 × 碳含量) - (鋼胚 × 碳含量)
移動燃燒	公務車、堆高機等	燃料使用量 × (CO ₂ + CH ₄ × GWP + N ₂ O × GWP)
逸散排放	冷媒、消防 CO ₂ 、SF ₆	填充量或補充量 × GWP

▼ 運輸相關排放

排放項目	計算方式
上游運輸	原物料重量 × 運輸距離 × 運輸係數
下游運輸	出貨量 × 運輸距離 × 運輸係數
員工通勤	距離 × 人數 × 年工作日 × 排放係數
商務旅行	距離 × 出差人數 × 排放係數
客戶訪客	距離 × 訪客人數 × 排放係數

▼ 產品與服務相關排放

排放項目	計算方式
購買商品	採購量 × 排放係數
能資源燃料生命週期	能源使用量 × 排放係數
資本設備	採購量 × 排放係數
處置固態和液態廢棄物處理運輸	廢棄物重量 × 排放係數 廢棄物重量 × 廢棄物運輸距離 × 排放係數
資產使用	用電量 × 排放係數
其他服務	進行銀行及郵局服務之人次 × 銀行臨櫃服務排放係數

▼ 產品與服務相關排放

排放項目	計算方式
下游租賃資產	用電量 × 排放係數
產品壽命終止	出貨量 × 排放係數

在排放係數的管理上，選用來源優先採用「量測或質量平衡計算」，其次為「國家公告係數」或「國際公告係數（如 IPCC 等）」。在量化方法上，若有變動皆須重新計算並說明差異，本年度之量化方法及排放係數皆無變動，其中全球暖化潛勢（GWP）採用依據為 IPCC 2021（AR6）標準。

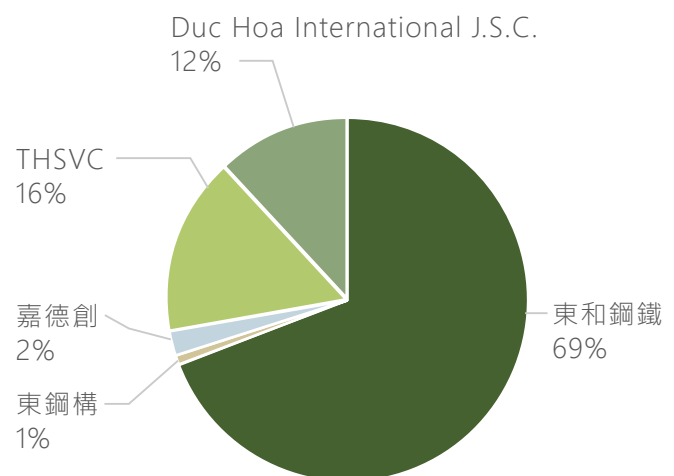
● 全集團溫室氣體排放目標與能源轉型目標

為因應全球趨勢及我國 2050 淨零排放目標，於 2025 年 4 月 25 日第 25 屆第 15 次董事會通過訂定全集團 2035 年階段性目標：減碳 30% 及 RE30。

減碳 30%	本集團以 2021 年做為基準年，訂定 2035 年中期目標之減排百分比為 30%，長期減碳目標對齊國家 2050 年淨零路徑。 - 以 2021 年為基準年，2021 年全集團範疇一及範疇二溫室氣體排放量合計為 1,278,233 噸 CO₂e，其中當年度以東和鋼鐵排放量 882,399 噸 CO₂e 佔比最高，達全集團總排放量之 69%。 - 本集團設定 2035 年為溫室氣體減量短中期目標年，預期全集團範疇一及範疇二排放量合計為 894,763 噸 CO₂e，相較於基準年排放量減碳達 30%。2025~2035 年期間本集團各公司將陸續推動電爐改造、不使用銑鐵、減少副原料、低碳燃料、廢熱利用、能效提升、製程改善及採購再生能源電力等減碳專案以逐步達到減碳 30% 目標。 - 本集團長期減碳目標對齊國家 2050 年淨零路徑，為達 2050 年淨零排放目標，除持續投入能效提升、製程改善及採購再生能源電力等減碳專案外，待後期國際與國內碳捕捉儲存與利用 (CCUS) 技術成熟且達經濟效益後，再導入作為本集團最後之淨零策略。
RE30	2035 年總用電量有 30% 是來自再生能源。 本集團東和鋼鐵已購買東鋼風力轉供之再生能源電力，集團其他子公司也將投入設置自發自用再生能源電力設施與購買外部再生能源憑證 (電證合一)，以 2035 年達到全集團使用再生能源電力 30% 為目標。

▼ 全集團 2021 年 (基準年) 溫室氣體排放量類別

公司名稱	排放量 (噸 CO ₂ e)
東和鋼鐵	882,399
東鋼構	9,056
東鋼營造	1,108
東鋼風力	1,134
嘉德創	31,570
THSVC	199,672
Duc Hoa International J.S.C.	153,294
合計	1,278,233



註：溫室氣體排放為範疇一 (類別一) 及範疇二 (類別二) 加總。

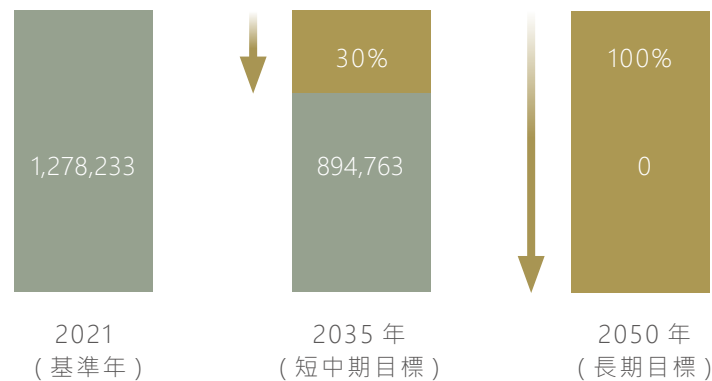
範疇	類別	2024 年排放量 (公噸 CO ₂ e)	2025 年排放量 (公噸 CO ₂ e)
範疇一	類別 1 直接溫室氣體排放	342,826	315,340
範疇二	類別 2 輸入能源	756,371	622,367
範疇三	類別 3 運輸小計	417,081	302,999
	類別 4 組織使用小計	1,599,999	1,658,250
	類別 5 使用來自組織產品小計	195,538	151,160
	類別 6 其他來源之間接溫室氣體排放	-	-
合計		3,311,815	3,050,116

註：

1. 相較於 2024 年，2025 年範疇一下降 8%、範疇二下降 17.4%、範疇三下降 3.8%。以上數據包含 100% 東和鋼鐵集團合併財報之邊界。
2. 以上表格之範疇二數據為市場基礎法 (Market based approach)，2024 年範疇二地區基礎法 (Location-Based Method) 排放量為公噸 773,125 CO₂e，2025 年為公噸 726,889 CO₂e。
3. 範疇三各類別皆有計算其排放量，產品加工排放、產品使用排放及加盟排放類別則為不適用本集團營運活動。

▼ 全集團溫室氣體減碳目標

單位：公噸 (MT CO₂e)



註：溫室氣體排放為範疇一 (類別一) 及範疇二 (類別二) 加總。

● 使用低碳原料目標

隨著全球對氣候變遷的關注不斷攀升，企業社會責任的重要性愈發突顯。有鑑於此，東和鋼鐵採取不使用銑鐵的生產技術，轉向更環保的低碳鋼鐵產品。

東和鋼鐵規劃減碳路徑時，將「使用低碳原料」列為其中一項目標，在傳統鋼鐵生產過程中，銑鐵是不可或缺之原材料，但其在原料 - 鐵礦砂開採提煉階段所排放的溫室氣體較廢鋼高出許多，因此，投入不使用銑鐵的生產技術研究和開發，是鋼鐵產業生產低碳鋼材的重要選項。此生產技術的研究和開發，使得鋼材生產減少對自然資源的依賴並降低生態足跡，可兼顧生態環保及保持競爭力並滿足市場的需求。經評估，在煉鋼技術上可以克服不使用銑鐵，並以其他廢鋼種類替代，本集團 2023 年起不再採購銑鐵，於 2026 年底前將庫存使用完畢。

● 其他永續與氣候相關指標與目標

永續與氣候風險		短中期目標
氣候風險	顧客行為改變	【東和鋼鐵】 預計 2027 年持續申請鋼筋與型鋼之 EPD 及碳足跡。 【東鋼營造】 預計 2030 年實施建築物碳足跡。
	熱帶氣旋	2026 年全集團皆有投保風災險。
	平均雨量改變與水管理	【東和鋼鐵】苗栗廠及高雄廠 - 嘉興預計 2030 年排放水零排放。
	極端溫度改變	全集團不因停電影響出貨，達到零客訴。
氣候機會	回收再利用	【東和鋼鐵】持續投資循環經濟行業，預計 2035 年前完成集團零廢棄物。
	金融機構獎勵	【東和鋼鐵】維持本公司 2026 年 ESG 評鑑前 5%，及 CDP【A-】。
永續風險	廢棄物管理	【東和鋼鐵】 苗栗廠配合電爐改造，採氧化碓風碎製程以及還原碓回爐製程。短期目標：2030 年氧化碓風碎率 40%，還原碓回爐率 80%，中期目標：2035 年氧化碓風碎率 70%，還原碓回爐率 90%。 【THSVC】 2026 年增設廢鋼滾筒精篩機，提升鋼鐵回收率，預計可減少 10% 的廢鋼雜質廢棄物。另增設廢棄耐火磚粉碎機，將廢磚轉化為煉鋼副原料替代白雲石，預估每年可減少 30% 之廢棄耐火磚處理量。
	職業安全衛生	【東和鋼鐵】2026 年新增導入機械手臂 6 台。 【東鋼構】2026 年試辦不安全行為 AI 辨識系統。 【嘉德創】 2027 年集塵設備改善後，評估現場環境導入機械手臂之可行性，以改善出碓、出銑之作業風險。 【THSVC】 2025 年已於連鑄生產線安裝鋼胚追蹤系統，2026 年將持續進行監測與調整，以確保系統運行精確。
	空氣污染排放	【嘉德創】預計 2026 年完成集塵改善。
	專案開發之生態影響	【東和鋼鐵】桃園廠持續每年執行土壤及空氣中戴奧辛之監測。
	商業倫理	【東和鋼鐵】每年辦理一場商業倫理之反貪腐教育訓練。
	人權管理	【東和鋼鐵】 2027 由公司承擔新進外籍員工來台之相關仲介費用，以降低其初期就業負擔。公司全額負擔外籍員工在台工作期間之相關必要費用，提升外籍員工就業保障。

六、減排行動

為配合國家溫室氣體減量策略發展，兼顧資源效率、能源節約、環境保護的永續能源發展目標，東和鋼鐵陸續推動 ISO 50001 能源管理系統、ISO 14064-1 溫室氣體盤查、ISO 14067 產品碳足跡查證，同時透過各種節能方案的資源需求，投入資本支出及相關人力與物力，期掌握生產成本，並有效且適切使用能源，2025 年各廠合計節能減碳約為 40,749 噸 CO₂e。

節能減碳作為			
廠區	節能減碳措施	推估節能量 (GJ)	推估減碳量 (噸 CO ₂ e)
桃園廠	• 冷卻水塔風扇運轉機改為水輪機	345	45.41
	• 投料震動機改變頻控制	9	1.13
	• 傳統水冷箱型改變頻水冷箱型機	6	0.84
	• 需量負載管理措施 - 日選時段	307,977	40,550.33
	• 需量負載管理措施 - 彈性反應型	783	103.16
苗栗廠	• 電爐製程節能	29,185	3.84
	• 降低偏心率次級調機時間之節能方案	883	0.12
	• 空壓房 7 號空壓機汰換為變頻式空壓機	225	0.03
	• 空壓房離心式空壓機汰換為節能式離心式空壓機	365	0.05
高雄廠 - 嘉興	• 廠房照明改善	148	19.45
	• 型鋼生產線控制室、休息室燈管更換	87	11.43
高雄廠 - 大業	• 製程馬達軸承潤滑改善	100	13.14
合計		340,113	40,749

註：

1. 引用經濟部能源局 2024 年公布之電力排碳係數 0.474 公斤 CO₂e/ 度作為範購二電力減量計算。
2. 計算所包括：二氧化碳、甲烷、氧化亞氮、氫氟碳化物、全氟碳化物、六氟化硫、三氟化氮之氣體種類。
3. 發生減量的範疇皆為能源間接（範疇二）。
4. 使用設備容量及操作時間以及產量來計算。
5. 計算能源消耗及溫室氣體減少基準：以前一年的消耗量為基準。

七、低碳產品

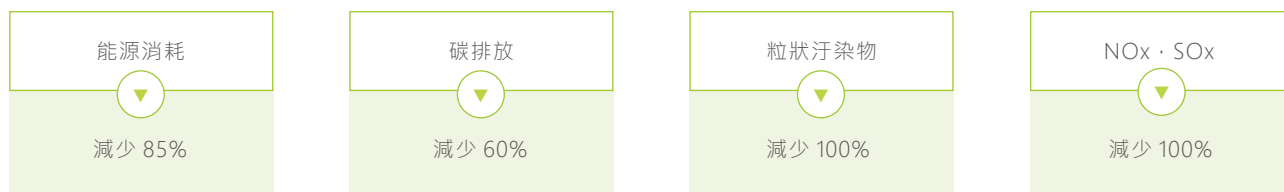
本公司產品屬低碳產品，用於區分產品為低碳類型的方法為排放強度，報告年內來自低碳產品的收益占比為 100%。本公司製程透過電爐煉鋼法將廢鋼熔融，相比高爐 - 轉爐煉鋼法更具有環境競爭優勢。

電爐鋼材是一種低碳、循環再利用的材料，主原料廢鋼是一種寶貴的回收資源，稱之為「城市礦山」，利用回收體系將臺灣各角落所產生的大量廢鋼蒐集後重新融煉製成鋼材，與高爐原料所生產的鋼材相比，每噸粗鋼產量可以減少約 1.5 噸的 CO₂ 排放量。為實現淨零排放目標，本公司將持續引進最新可行技術，大幅削減 CO₂ 排放量，矢志做到全世界電爐業界的領先者。

目前絕大多數的鋼筋廠，需要將鋼胚重新加熱軋延成型。本公司自 2006 年起投入大量資源進行製程改造研發，桃園廠於 2010 年設立成為全台第一家使用新製程電爐之鋼鐵廠，並配置現代化連結煉軋鋼一貫化作業，採用無加熱爐之直接軋延生產製程，成為全國第一座沒有加熱爐的鋼筋廠。

沒有加熱爐即無需使用重油、天然氣等燃料燃燒加熱，相較傳統製程能大量減少能源耗用及空污。桃園廠低能耗、幾乎無污染的製程表現，是鋼鐵業中的一大創舉，省略加熱爐直接軋延的創新，也受到國內外多家鋼鐵廠紛紛效仿與導入。

省略加熱爐（直接軋延）相較傳統軋延製程效益



沒有加熱爐的直接軋延製程約可較單軋廠之製程節省 29.8 (公升 - 重油 / 公噸 - 鋼筋) 之能源耗用，每年可減少重油 2,384 萬公升重油耗用，約當於 22,495 輛汽車之年能源耗用 (以每輛車年行駛 15,000 公里，平均油耗每公升 12 公里計算)。



根據經濟部能源局統計，大安森林公園每年 CO₂ 吸收量 = 389 公噸。

註：上表計算數據引用桃園廠與八德廠 (舊桃園廠) 實績值比較，以年產 80 萬公噸鋼筋計算。

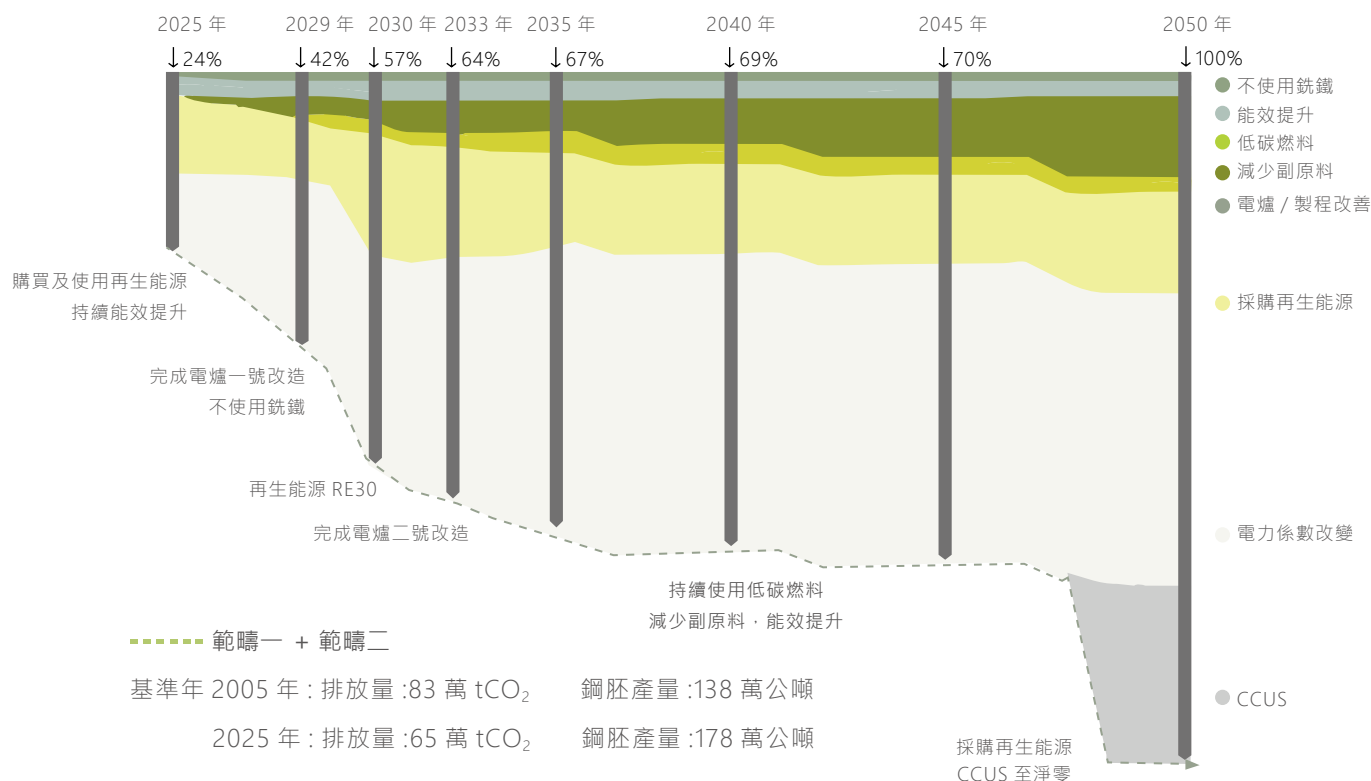
● 低碳研發投資

項目	計畫目標	計畫期間及 低碳研發投資
以「AI 結合鋼鐵製程與工安應用創新研發計畫」	本公司向經濟部申請科技研究發展專案 / 產業升級創新平台輔導計畫，透過導入 AI 技術，涵蓋電爐出鋼判渣、倒料偵測、工安應用死角偵測與警示等內容，用機器視覺辨識方式串聯廠內製程與廠外工安管理，以實現跨廠區之資訊整合應用，提升廠內製程效能與降低生產成本，進一步達成更高效的生產模式，帶動產業價值提升。	本計畫執行期間為 2025 年 3 月 1 日至 2027 年 2 月 28 日止，總經費為 3,212 萬元，2025 年預計投入研發經費新台幣 1,688 萬元。預估佔所有研發金額百分比為 33.8%。
「廢鋼智能驗收系統」研發案	1. 本計畫透過影像辨識能提供良好的廢鋼種類分類，並根據材質與污染程度進行分級，有效降低不合格熔煉造成重工或排碳；將有助於製程的節能減碳，針對各類廢鋼設定最佳化電爐參數設定。 2. 加速驗收流程，減少滯留碳排，AI 即時辨識與分類，加速整體進料流程，減少堆放過久造成的額外裝卸、轉運碳排。	本計畫執行期間為 2025 年 5 月 1 日至 2027 年 10 月 31 日止，2025 年預計投入研發經費新台幣 1382 萬元。預估佔所有研發金額百分比為 27.6%。
「電爐低碳模擬設計畫與驗證與電爐周邊零件延壽合作研究案」	本計畫與工研院合作進行電爐低碳冶煉製程技術設計與驗證，透過電弧爐冶煉系統模擬、噴吹優化、化學反應熱力學分析及減碳製程驗證等四大流程，提供製程調整之依據，以期降低 10% 能耗。本專案亦包含電爐周邊零件延壽計畫，藉由熔射技術快速建構耐高溫多工熱介面層材料，以延長零組件 20% 之使用壽命為目標。	本計畫執行期間為 2025 年 4 月 1 日至 2025 年 11 月 30 日止，2025 年預計投入研發經費新台幣 210 萬元。預估佔所有研發金額百分比為 4.5%。

八、1.5 度 C 低碳轉型計畫

東和鋼鐵以 2005 年為基準年，擬定 1.5°C 低碳轉型計畫時，先針對溫室氣體排放佔比較高的電力使用項目進行減碳路徑規劃，再使用碳捕捉、利用與封存技術（CCUS）以達淨零目標。本集團現階段減碳路徑及預估減碳目標如下：

●東和鋼鐵減碳路徑圖



減碳路徑		減碳目標	說明
降低電力使用	去碳技術與設備改造 - 電爐改造	↓ 3 %	電爐改造成廢鋼預熱式電爐可減少碳排，採用廢鋼預熱式電爐，預估電爐單位熔煉電力可降低 50~60 kWh / 噸鋼，此減碳目標是以 2027 年底完成苗栗廠電爐改造，2032 年底完成桃園廠電爐改造為假設基礎。
	採購再生能源	↓ 31 %	東鋼風力 2023 年提供一年 2600 萬度；太陽光電 2024 年下半年起轉供，每年可供 2500 萬度。對外採購太陽光電，2025 年起每年可供 1.6 億度。2030 年前完成採購本集團用電量 30% 之再生能源電力。
	電力排碳係數降低	↓ 39 %	以 2050 年臺灣淨零排放路徑所設定之再生能源佔比達 60% 到 70%，電力排碳係數降低為假設基礎。
節能減碳方案執行	提高能源效率	↓ 2 %	提高能源效率：如高效節能馬達、變頻控制、餘熱回收等。
	製程改善	↓ 2 %	加熱爐智能燃燒控制，導入加熱爐富氧燃燒器、盛鋼桶預熱器全氧燃燒系統等。

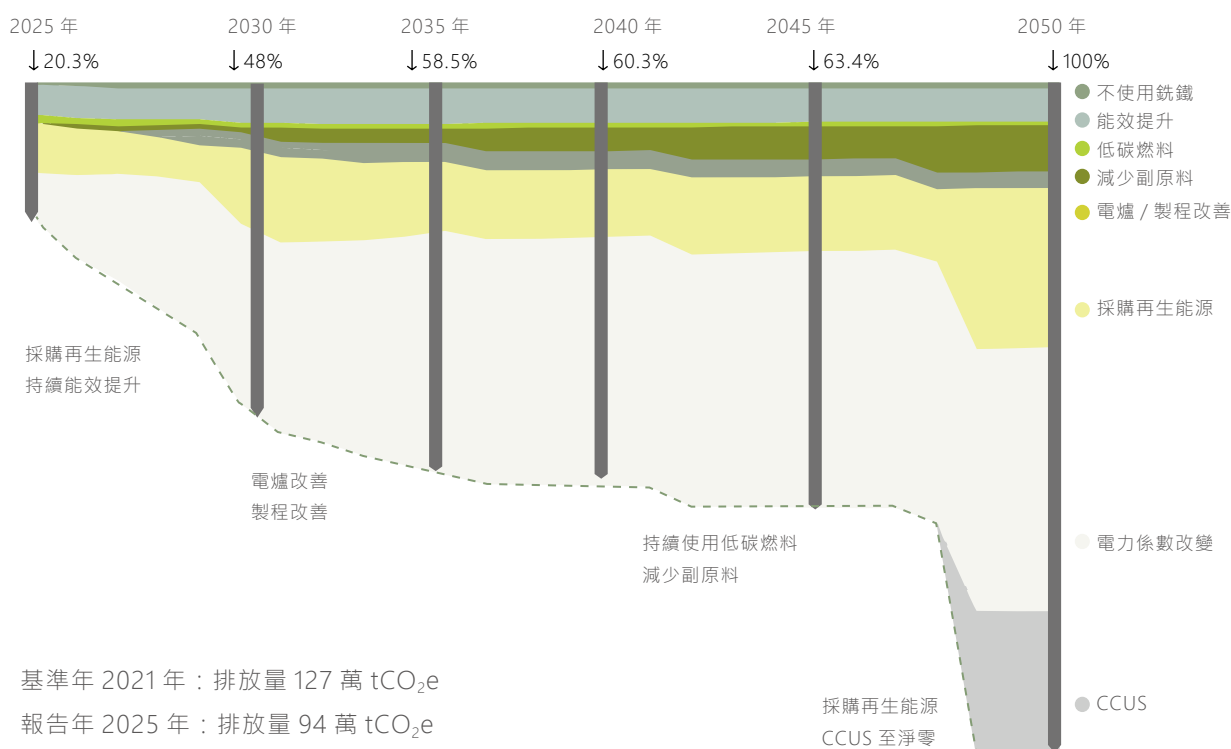
減碳路徑	減碳目標	說明
活用低碳燃料	↓ 4 %	如使用甲烷、無 CO ₂ 燃料、氫等低碳燃料。
減少焦炭等增碳劑使用	↓ 10 %	如使用廢合成樹脂、生物燃料、生物炭、高熱量廢鋼等。
停止使用銑鐵	↓ 1 %	完全不使用銑鐵為原料。
碳捕捉、利用與封存技術 (CCUS)	↓ 8 %	東和鋼鐵規劃導入碳捕捉、利用與封存技術 (CCUS) 來解決剩餘的減碳目標 8%，而導入 CCUS 時，是以循序漸進、分階段的方式來達成，包括先期研究計畫、建立實驗工廠，最後才是設置商轉工廠。

備註：以上為東和鋼鐵範疇一與範疇二之減量策略與目標。

東和鋼鐵密切注意全球氣候變遷趨勢與國際應變方向，將氣候變遷納入企業永續發展之重大議題與關鍵性重大風險，持續進行分析與管控，並致力於溫室氣體的調適與減緩工作。本公司成立自主減量計畫推動小組，規劃 57 項減量措施，後續將持續做滾動式檢討，期望以具體行動，積極回應所有利益相關者的期望，確保公司永續經營。

本集團之低碳轉型計畫依據氣候情境與相關財務分析之結果進行即時調整。未來將採用更新高效率電爐、投資再生能源發電業、採購再生能源憑證（電證合一）、低碳煉鋼製程改造、提高設備能源效率、申請自主減量計畫與應用碳捕捉（CCUS）技術等策略減緩氣候法規所帶來的衝擊，並轉化為未來公司營運的財務機會。

● 全集團減碳路徑圖



九、未來展望

● 供應鏈氣候相關議合

2023 年修訂「供應廠商評估基準表」，將「氣候相關責任」納入評分項目中，藉此激勵供應廠商盡早完成溫室氣體盤查及查證作業，並擬定與價值鏈廠商之「協同減碳協議書」，以問卷方式廣發給價值鏈上的廠商，包括上游供應商、下游營建廠商及運輸公司等，調查其加入協同減碳協議之意願。2023 年發出「有意願加入協同減碳協議書」問卷共計 307 份，共回收 272 份，回收率為 88.6%；其中有意願加入「協同減碳協議」之廠商家數共計 257 家（比率為 83.7%），實際完成簽訂「協同減碳協議書」之供應商家數共計 211 家（簽署比率為 82.1%），已進行溫室氣體盤查且經過第三方查證之供應商家數共計 20 家（比例為 9.5%）。

2024 年針對供應鏈廠商舉辦「溫室氣體減碳說明會」以及「溫室氣體盤查工作坊」，其中「溫室氣體減碳說明會」共三場次，參加人數為 167 人，「溫室氣體盤查工作坊」共三場次，參加人數為 56 人。後續並針對 12 家供應鏈廠商實施能耗基線量測與碳盤查輔導，並協助業者分析關鍵製程設備之能耗改善方向與排放源鑑別數據收集。透過以上活動串連供應鏈業者攜手實質減碳、共同落實低碳轉型。

● 內部碳定價與減碳基金提撥

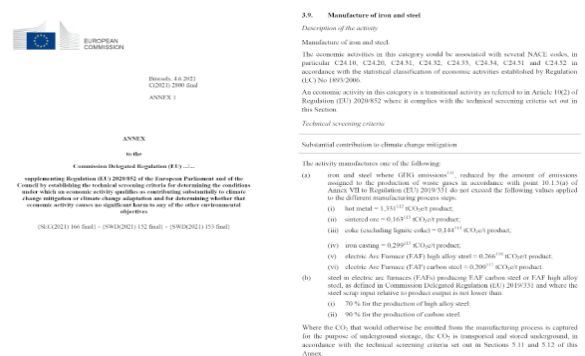
本公司為推動氣候變遷調適與減緩行動，積極管理碳風險，訂定氣候相關財務揭露、內部碳定價等作業程序及辦法。本公司內部碳定價採用國家碳定價之價格，以利未來達成設定之溫室氣體減量目標與推動潔淨能源轉型。

為推動氣候變遷調適與減緩行動，2022 年 8 月第 24 屆第 20 次董事會通過訂定「因應氣候變遷調適及減緩之特別盈餘公積提撥與運用辦法」案，以每噸新臺幣（下同）200 元，依據該年度內部盤查之類別一及類別二加總碳排放量，提撥因應氣候變遷調適及減緩之特別盈餘公積。特別盈餘公積用於節能設備或提升設備能效更新、節約技術研究發展、低碳產品開發技術等有關氣候變遷調適與減緩因應專案或計畫支出。2025 年提撥該特別盈餘公積 1.56 億，支出項目包括建置大數據能源管理系統、加熱爐燃料改造工程、改水輪機改善，採購變頻空壓機、離心式空壓機、變頻水冷箱型機及使用風電及光電等再生能源。

● 永續金融分類名單 (Sustainable Financial Taxonomy)

本公司 2022~2025 年皆獲得匯豐銀行永續連結貸款之利率獎勵，期許未來持續名列各類永續金融分類名單。

目前歐盟永續金融分類 (EU Sustainable Financial Taxonomy) 之技術篩選準則中，本集團之產品符合鋼鐵業中對氣候變遷減量有實質貢獻之分類（廢鋼使用量超過 90%，本集團 2025 年廢鋼使用量比例為 98%）。



▲ 歐盟永續金融分類之篩選準則

附錄一：參考文獻

- IPCC (2021), Sixth Assessment Report of Intergovernmental Panel on Climate Change 2021: The Physical Science Basis
- IPCC 氣候變遷第六次評估報告之科學重點摘錄與臺灣氣候變遷評析更新報告
- 臺灣 2050 淨零排放路徑及策略總說

附錄二：國際永續準則委員會 SASB 對照表 - 鋼鐵製造商及指標 (東和鋼鐵)

揭露主題	指標代碼	會計指標	報告內容
溫室氣體排放	EM-IS-110a.1	範疇 1 之全球總排放量，其中排放限制法規所涵蓋之排放百分比。	• 範疇一溫室氣體排放量 207,018 公噸 CO₂e。 • 桃園廠環評承諾書之範疇一及範疇二承諾總量為 735,808 公噸 CO₂e / 年。桃園廠限額範疇一所佔百分比為 10.57%。 • 總公司、苗栗廠、高雄廠 - 嘉興、高雄廠 - 大業目前無排放限額。 • 範疇一排放量與前一年度排放量改變請見 2026 年永續報告書溫室氣體盤查章節。
	EM-IS-110a.2	對管理範疇 1 排放之長期及短期策略或計畫、排放減量目標，以及針對該等目標之績效分析之討論。	本公司短、中、長期採取策略為以陸續推動電爐改造、不使用銑鐵、減少副原料、低碳燃料、廢熱利用、能效提升、製程改善及採購再生能源電力等減碳專案以逐步達到減碳 30% 之目標。
空氣品質	EM-IS-120a.1	下列空氣污染物之排放：(1) 一氧化碳 (CO)、(2) 氮氧化物 (NO _x) (不包括氧化亞氮 (N ₂ O))、(3) 硫氧化物 (SO _x)、(4) 懸浮微粒 (PM10)、(5) 一氧化錳 (MnO)、(6) 鉛 (Pb)、(7) 揮發性有機物 (VOCs) 及 (8) 多環芳香烴 (PAHs)。	目前國內沒有要求監測一氧化碳、一氧化錳、鉛、多環芳香烴；氮氧化物、硫氧化物、懸浮微粒、揮發性有機化合物排放量請見 2025 年永續報告書空氣污染防治章節。

揭露主題	指標代碼	會計指標	報告內容
能源管理	EM-IS-130a.1	(1) 總能源消耗量、(2) 電網電力百分比及 (3) 再生百分比。	• 能源總消耗量 5,780,046GJ • 電網電力使用佔比 58% • 再生能源佔比 13%
	EM-IS-130a.2	(1) 總燃料消耗量、(2) 煤炭百分比、(3) 天然氣百分比及 (4) 再生百分比。	• 燃料總消耗量 1,673,803 GJ • 煤炭佔比 0% • 天然氣佔比 92.8% • 再生燃料佔比 0%
水管理	EM-IS-140a.1	(1) 總取水量，於基線水壓力高或極高區域之百分比；(2) 總耗水量，於基線水壓力高或極高區域之百分比。	• 總取水量 2,161.253 千立方公尺 • 總耗水量 2,067.766 千立方公尺 • 本公司所在地區水資源壓力屬低風險到中風險地區，故在缺水壓力高或極高地區中的各自百分比為 0%
廢棄物管理	EM-IS-150a.1	(1) 產生之廢棄物重量、(2) 有害之百分比、(3) 再循環之百分比。	• 廢棄物處理量 327,845.6 公噸（重量與廢棄物申報聯單相符） • 有害廢棄物佔比 9.6% • 廢棄物回收佔比 98.28%
員工健康與安全	EM-IS-320a.1	(a) 直接員工及 (b) 約聘員工之 (1) 總可紀錄事故比率 (TRIR)、(2) 死亡率及 (3) 虛驚事故發生頻率 (NMFR)	員工及非員工之可記錄事故率、死亡率、虛驚事件率請見 2025 年永續報告書工安績效章節。
供應鏈管理	EM-IS-430a.1	對環境及社會議題所產生之鐵礦石或煉焦煤取得風險之管理流程之討論。	無使用鐵礦石及焦煉焦煤作為生產原料，本公司生產主原料為廢鋼。
活動指標	EMIS-000.A	粗鋼產量，來自 (1) 轉爐製程、(2) 電弧爐製程之百分比。	• 鋼胚生產 1,784,923 噸。 • 東和鋼鐵無轉爐，100% 電弧爐生產。
	EMIS-000.B	鐵礦石總產量。（註：生產之範圍包括內部消耗之鐵礦石及可供銷售之鐵礦石。）	無使用鐵礦石作為生產原料，本公司生產主原料為廢鋼。
	EMIS-000.C	焦煉焦煤總產量。（註：生產之範圍包括內部消耗之煉焦煤及可供銷售之煉焦煤。）	無使用焦煉焦煤作為生產原料，本公司生產主原料為廢鋼。

附錄三：國際永續準則委員會 SASB 對照表 — 工程與建造服務及指標（東鋼構、東鋼營造）

揭露主題	指標代碼	會計指標	報告內容
專案開發之環境影響	IF-EN-160a.1	未遵循環境許可、標準及法規之事件數量	- 東鋼構：0 件 - 東鋼營造：0 件
	IF-EN-160a.2	對評估及管理專案設計、選址與建造相關環境風險之流程之討論	東鋼構、東鋼營造：工程施作前之環境影響評估由業主自辦，故不適用此情境假設。
結構完整性及安全性	IF-EN-250a.1	與瑕疵及安全相關之重工成本金額	東鋼構：4,021,506 元 東鋼營造：0 元
	IF-EN-250a.2	與瑕疵及安全相關事件有關之法律程序所造成之貨幣性損失總額	東鋼構：0 元 東鋼營造：0 元
勞工健康與安全	IF-EN-320a.1	(a) 直接員工及 (b) 契約員工 (contract employees) 之 (1) 總可記錄事件比率 (TRIR) 及 (2) 死亡率	東鋼構： (a)-(1) 直接員工總可記錄事件比率 (TRIR)：0.912 (a)-(2) 直接員工死亡率：0 (b)-(1) 契約員工總可記錄事件比率 (TRIR)：0 (b)-(2) 契約員工死亡率：0 東鋼營造： (a)-(1) 直接員工總可記錄事件比率 (TRIR)：0 (a)-(2) 直接員工死亡率：0 (b)-(1) 契約員工總可記錄事件比率 (TRIR)：0 (b)-(2) 契約員工死亡率：0

揭露主題	指標代碼	會計指標	報告內容
建築物及基礎設施之生命週期影響	IF-EN-410a.1	(1) 經第三方之多屬性永續標準認證之已完成專案及 (2) 尋求此認證之現行專案之數量	東鋼構：由業主負責 東鋼營造： (1) 經第三方之多屬性永續標準認證之已完成專案：0 件 (2) 尋求此認證之現行專案之數量：1 件 (中華電信：銀級綠建築候選書及綠建築標章)
	IF-EN-410a.2	對將營運階段之能源及用水效率之考量納入專案規劃及設計之流程之討論	東鋼構：由業主負責 東鋼營造：無
業務組合之氣候影響	IF-EN-410b.1	與瑕疵及安全相關之重工成本金額	東鋼構：4,021,506 元 東鋼營造：0 元
	IF-EN-410b.2	與瑕疵及安全相關事件有關之法律程序所造成之貨幣性損失總額	東鋼構：0 元 東鋼營造：0 元
	IF-EN-410b.3	氣候變遷減緩相關非能源專案之待完成訂單之金額	東鋼構：0 元 東鋼營造：0 元
商業倫理	IF-EN-510a.1	於國際透明組織清廉印象指數中排名最低之 20 個名次之國家之 (1) 現行專案數量及 (2) 待完成訂單	東鋼構、東鋼營造：無
	IF-EN-510a.2	與 (1) 賄賂或貪瀆及 (2) 反競爭行為之指控相關之法律程序所造成之貨幣性損失總額	東鋼構、東鋼營造：無
	IF-EN-510a.3	預防於專案投標過程中 (1) 賄賂及貪瀆，及 (2) 反競爭行為之政策及實務之描述	依永續報告書 2-2 誠信經營執行
活動指標	IF-EN-000.A	現行專案之數量	東鋼構：98 案 東鋼營造：6 案
	IF-EN-000.B	已完成專案之數量	東鋼構：22 案 東鋼營造：2 案
	IF-EN-000.C	待完成訂單總額	東鋼構：27,013,167,420 元 東鋼營造：3,292,121,289 元

附錄四：七大跨行業指標

揭露主題	主題內容	對應章節	頁碼
溫室氣體排放 (GHG Emissions)	依照《溫室氣體盤查協定》(GHG Protocol) 分別計算範疇一、二及三的絕對排放量。	5.2 東和鋼鐵溫室氣體排放目標與能源轉型目標	60
轉型風險 (Transition Risks)	易受氣候轉型影響（如政策、技術變化）的資產或經營活動之數額與百分比。	4.3 氣候相關風險與機會鑑別結果 4.4 氣候相關重大風險策略及決策（轉型計畫）	24 28
實體風險 (Physical Risks)	易受氣候實體影響（如風災、洪水）的資產或經營活動之數額與百分比。	4.3 氣候相關風險與機會鑑別結果 4.4 氣候相關重大風險策略及決策（轉型計畫）	24 28
氣候相關機會 (Climate-related Opportunities)	投入氣候相關機會（如低碳產品、服務）的資產或營收比例。	4.5 氣候相關重大機會策略及決策（轉型計畫）	42
資本配置 (Capital Deployment)	用於管理氣候相關風險與機會的資本支出、融資或投資額。	4.4 氣候相關重大風險策略及決策（轉型計畫） 4.5 氣候相關重大機會策略及決策（轉型計畫） 9.2 內部碳定價與減碳基金提撥	28 42 71
內部碳價格 (Internal Carbon Prices)	內部訂定的每噸碳排放價格，並說明應用方式。	9.2 內部碳定價與減碳基金提撥	71
薪酬 (Remuneration)	高階主管薪酬與氣候相關考量的連結程度百分比。	2.4 永續與氣候相關議題獎勵機制	17

附錄五：外部查證聲明書



Conformity Statement

Sustainability-related and Climate-related Financial Disclosure

This is to conform that	Tung Ho Steel Enterprise Corporation 6F, No. 9, Sec. 1, Chang-an E. Rd., Zhongshan Dist., Taipei City 104003 Taiwan	東和鋼鐵企業股份有限公司 臺灣 台北市 中山區 長安東路一段9號 6樓 104003
-------------------------	--	--

Statement No: **SRA-TW-847360**

As a result of carrying out a conformity check with reference to the applicable disclosure requirements of IFRS S1 and IFRS S2, BSI declares that:

- Tung Ho Steel Enterprise Corporation has disclosed its sustainability- and climate-related financial information within the Consolidated Financial Reporting Boundary for the reporting year 2025, as presented in Tung Ho Steel Sustainability & Climate Related Financial Disclosure (IFRS S1 & S2) Report 2026, in alignment with the requirements of IFRS S1 General Requirements for Disclosure of Sustainability-related Financial Information (including Iron & Steel Producers Sustainability Accounting Standard, version 2023-12, and Engineering & Construction Services Sustainability Accounting Standard, version 2023-12) and IFRS S2 Climate-related Disclosures (including the Industry-based Guidance Volume 9 – Iron & Steel Producers and Volume 33 – Engineering & Construction Services).
- No substantive verification has been performed regarding the accuracy of any data or metrics related to sustainability information or financial impacts contained in the disclosure. The results of the conformity check for the engagement do not signify compliance with the requirements of government regulatory authorities.

For and on behalf of BSI

Joe Hsieh, Managing Director Northeast Asia, APAC Assurance

Latest issue : 2026-08-18

...making excellence a habit.™

The British Standards Institution is independent of the above-named client and has no financial interest in the above-named client. BSI maintains procedures to safeguard independence and impartiality and to identify and manage potential conflicts of interest. The conformity check was performed by personnel with appropriate competence and experience in sustainability-related and climate-related financial disclosures and the applicable requirements of IFRS S1 and IFRS S2. This Conformity Statement has been prepared solely for the above-named client for the purpose of reporting the results of the conformity check of the sustainability-related and climate-related financial disclosures described in its scope. It was not prepared for any other purpose. The British Standards Institution does not accept or assume any responsibility or liability, whether legal or otherwise, for any other purpose for which this Conformity Statement may be used or to any person by whom it may be read. Any queries concerning this Conformity Statement or the matters addressed herein should be directed to the above-named client.

Taiwan Headquarters: 2nd Floor, No. 37, Ji-Hu Rd., Nei-Hu Dist., Taipei 114700, Taiwan, R.O.C.
BSI Taiwan is a subsidiary of British Standards Institution

